ALSOKグループ決算説明資料
（2027年3月期中間期）

2026年11月10日

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

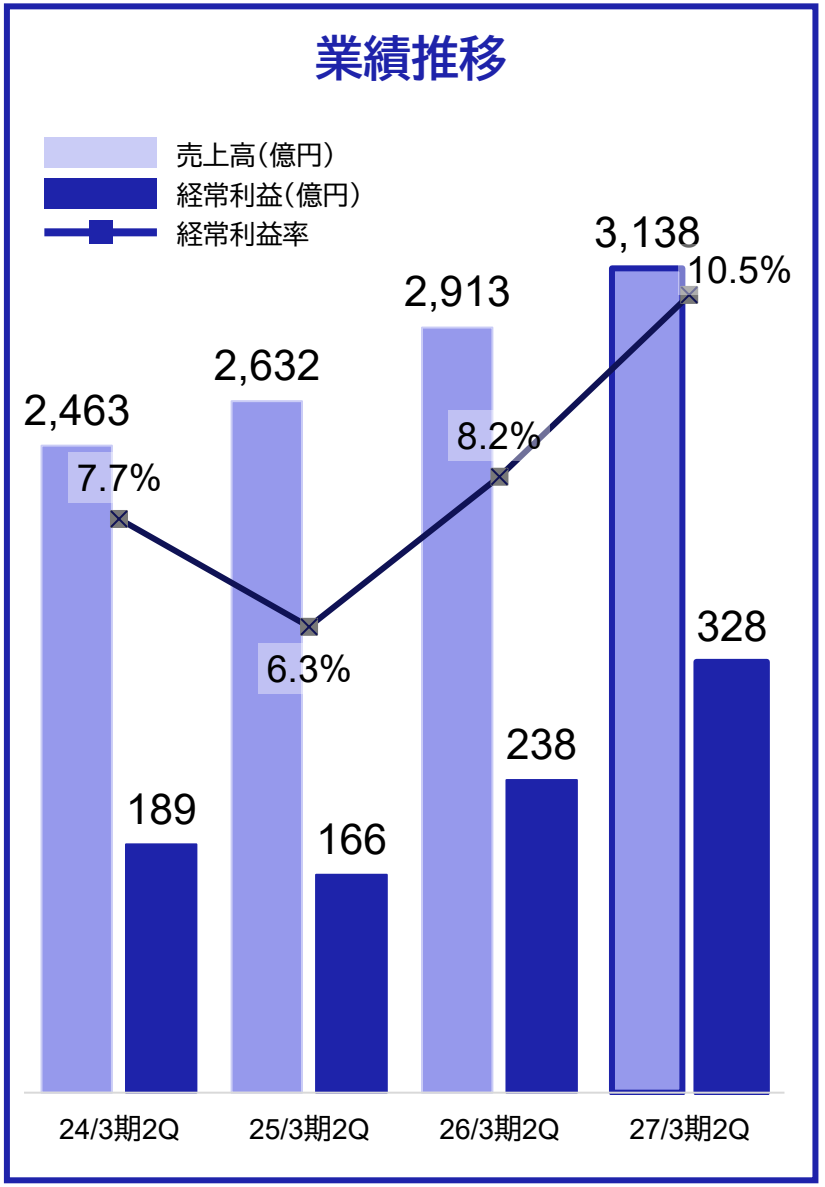
中間期決算のポイント

2027年3月期　中間期業績予想を達成
・前年同期比で増収増益
・売上高、各利益は**過去最高を更新**

2027年3月期　通期業績予想を上方修正
・順調な業績と日本ドライケミカルの連結化を反映
・中間配当を増配、期末配当も増配予定

ALSOKグループの取組み
・アジア大会・アジアパラ大会の安全・安心に貢献
・日本ドライケミカルのTOB成立、
　中長期的な企業価値向上に向けた施策を推進

※日本ドライケミカルの業績影響は、現時点で入手可能な情報に基づき業績予想に反映しております。今後の状況変化等により、業績予想への影響を見直す可能性があります。



Copyright © ALSOK. All rights reserved.

2027年3月期中間期実績

2027年3月期中間期実績

2027年3月期中間期実績

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率	27/3期 中間期 業績予想	業績予想比	達成率
売上高	2,913	3,138	224	7.7%	3,087	51	101.7%
売上総利益	698	802	104	14.9%	―	―	―
営業利益	225	304	79	35.2%	248	56	122.8%
経常利益	238	328	89	37.6%	263	65	125.0%
親会社株主に帰属する中間純利益	146	202	56	38.4%	164	38	123.3%

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

セグメント別売上高・営業利益

売上高

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
セキュリティ事業	2,098	2,246	147	7.0%
FM事業等	403	436	32	8.0%
介護事業	274	304	30	11.2%
海外事業	136	150	13	10.1%
合計	2,913	3,138	224	7.7%

営業利益（率）

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績		27/3期 中間期実績	
セキュリティ事業	225	10.7%	305	13.6%
FM事業等	45	11.2%	53	12.2%
介護事業	12	4.7%	5	1.7%
海外事業	▲4	―	▲3	―
合計	225	7.7%	304	9.7%

セキュリティ事業売上高（内訳）

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
機械警備事業	895	912	16	1.9%
HOME ALSOK事業	123	129	5	4.5%
常駐警備事業	719	822	103	14.4%
警備輸送事業	359	382	22	6.2%

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

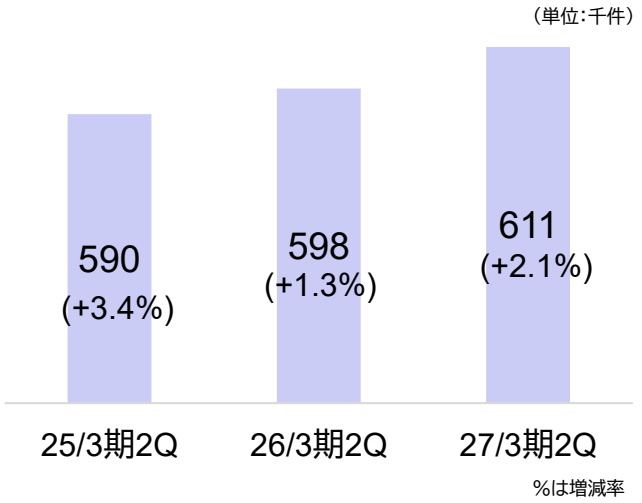
セキュリティ事業
機械警備事業、HOME ALSOK事業の概況

機械警備事業

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
売上高	895	912	16	1.9%
契約収入	705	727	22	3.1%
工事収入	32	35	2	9.0%
売却収入	158	150	▲8	▲5.1%

契約件数（長期）推移

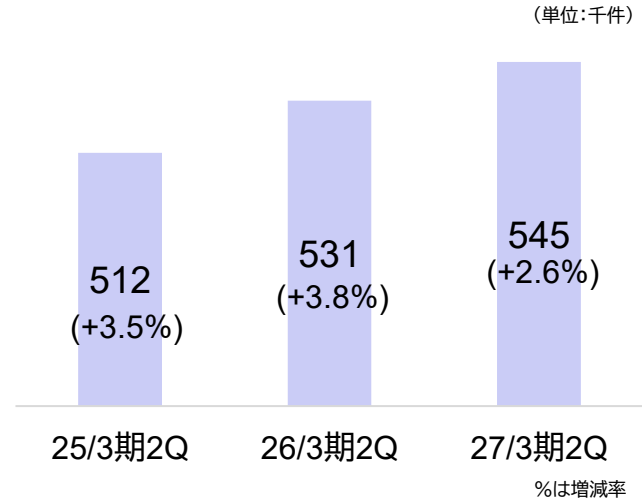


HOME ALSOK事業

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
売上高	123	129	5	4.5%
契約収入	98	103	4	4.7%
工事収入	2	2	0	12.7%
売却収入	23	23	0	3.2%

契約件数（長期）推移



Copyright © ALSOK. All rights reserved.

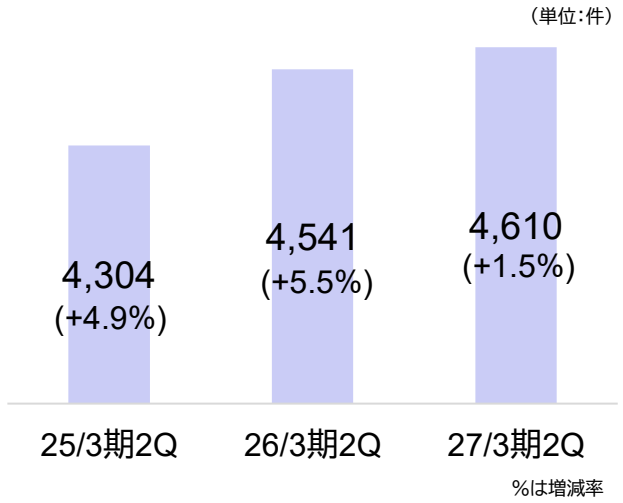
セキュリティ事業
常駐警備事業、警備輸送事業の概況

常駐警備事業

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
売上高	719	822	103	14.4%

契約件数（長期）推移



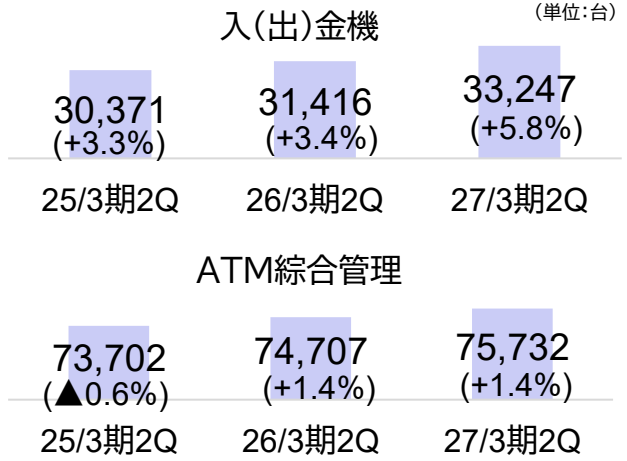
%は増減率

警備輸送事業

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
売上高	359	382	22	6.2%

入（出）金機・ATM綜合管理 台数推移



%は増減率

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

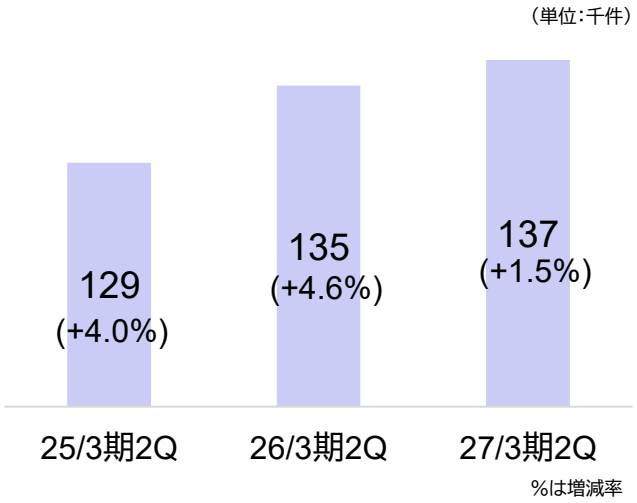
FM事業等・介護事業の概況

FM事業等

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
売上高	403	436	32	8.0%
契約収入	220	283	62	28.4%
工事	127	109	▲18	▲14.3%
売却	55	43	▲12	▲21.9%
営業利益	45	53	8	18.3%
営業利益率	11.2%	12.2%	—	—

契約件数（長期）推移

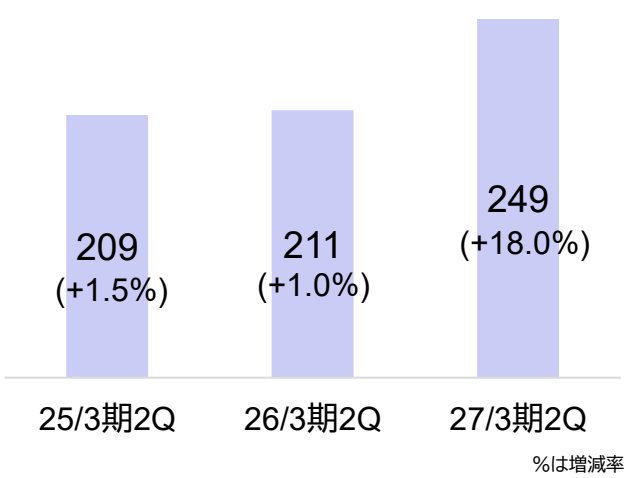


介護事業

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
売上高	274	304	30	11.2%
営業利益	12	5	▲7	▲59.7%
営業利益率	4.7%	1.7%	—	—

介護事業拠点数（施設数）推移



Copyright © ALSOK. All rights reserved.

海外事業の概況

海外事業

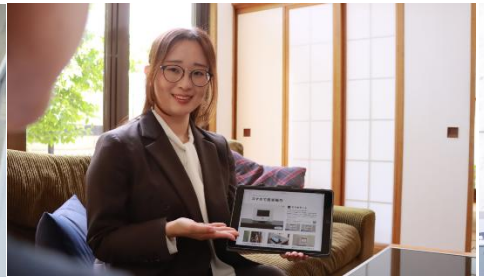
（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
売上高	136	150	13	10.1%
営業利益	▲4	▲3	0	―
営業利益率	―	―	―	―

海外拠点




機械警備事業


HOME ALSOK事業



常駐警備事業



警備輸送事業


FM事業等


介護事業

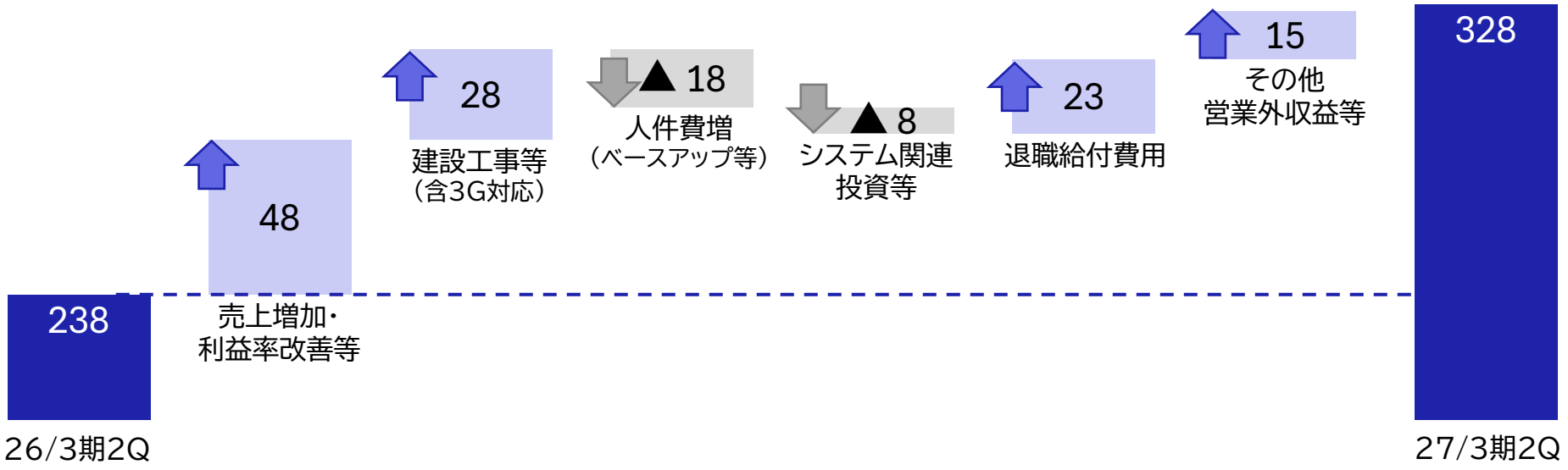

海外事業

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

経常利益の増減

経常利益増減要因

（単位：億円）



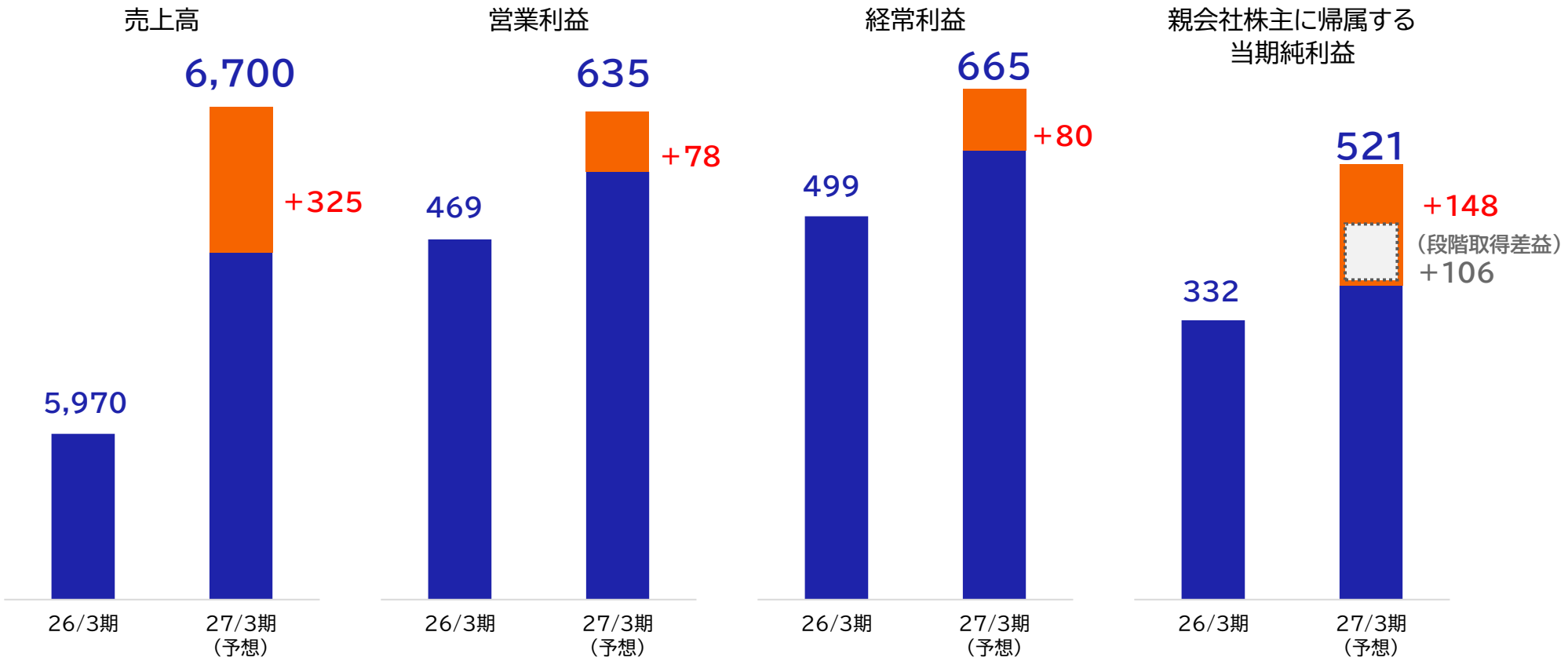
Copyright © ALSOK. All rights reserved.

2027年3月期 業績予想

2027年3月期　業績予想

業績予想

（単位：億円）



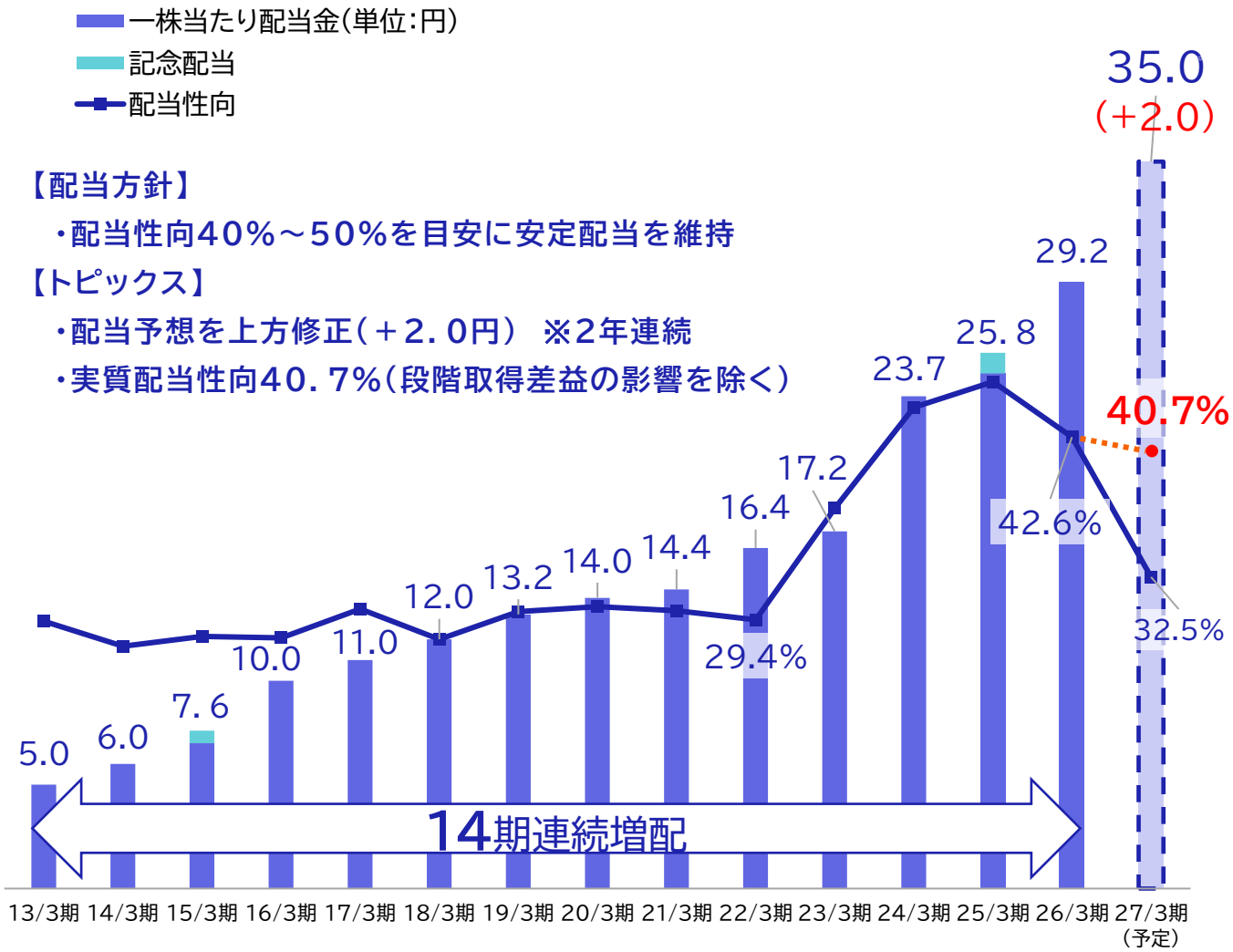
※日本ドライケミカルの業績影響は、現時点で入手可能な情報に基づき業績予想に反映しております。今後の状況変化等により、業績予想への影響を見直す可能性があります。

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

株主還元

株主還元

一株当たり配当金の推移



株主還元の主な取り組み

2023年

7月	株式分割実施(1:5)
8～10月	自己株式取得(約50億円)

2024年

5月	配当性向目安を引き上げ 30% → 40%～50%
5～10月	自己株式取得(約150億円)

2025年

5月	創立60周年記念配当(＋1.0円)
11月	配当予想を上方修正(＋2.0円) 中間期＋1.0円、期末予想＋1.0円

2026年

8月	自己株式取得(約100億円)
11月	配当予想を上方修正(＋2.0円) 中間期＋1.0円、期末予想＋1.0円
	自己株式消却予定(20,824千株)

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

ALSOKグループの取り組み

ALSOKグループの取り組み（1）

第20回アジア競技大会・第5回アジアパラ競技大会（2026/愛知・名古屋）

（アジア競技大会 ： 9月19日 ～ 10月4日 、 アジアパラ競技大会 ： 10月18日 ～ 10月24日）

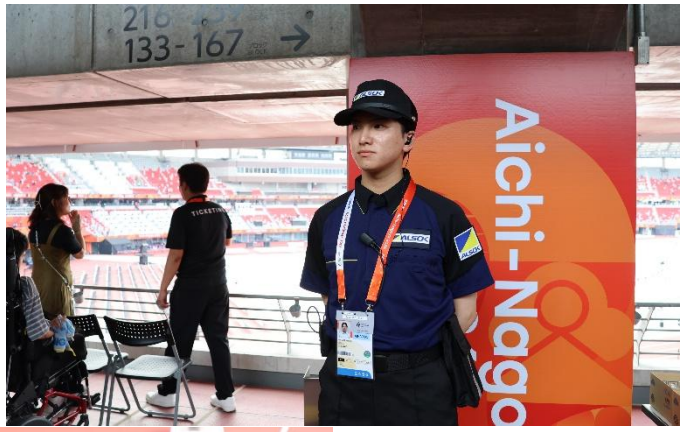
・東京2020大会を上回る規模の警備業務等を受託し、グループ総合力を発揮

・グループ総力を結集した「Big ALSOK」体制により、大会の安全・安心の確保に貢献

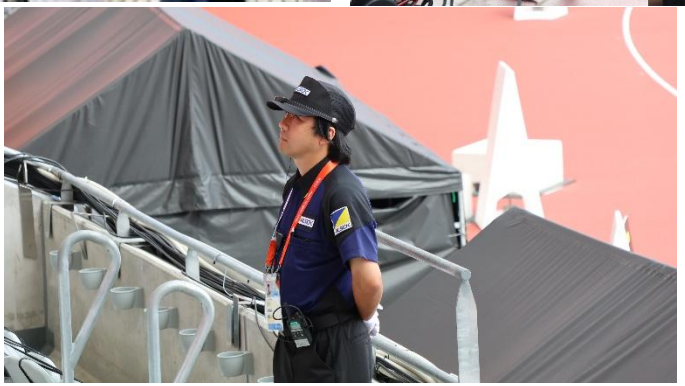
※グループ各社が連携し、人員・機能を結集した体制











Copyright © ALSOK. All rights reserved.

ALSOKグループの取り組み（2）

日本ドライケミカル（NDC）の企業価値向上に向けた取り組み

・NDCへのTOBが成立し、中長期的な企業価値向上に向けた取り組みを開始

・3社の強みを活かし、同社の価値向上に向けた重点施策およびアクションプランの策定を推進

・2027年1月1日より連結子会社化予定

支援体制

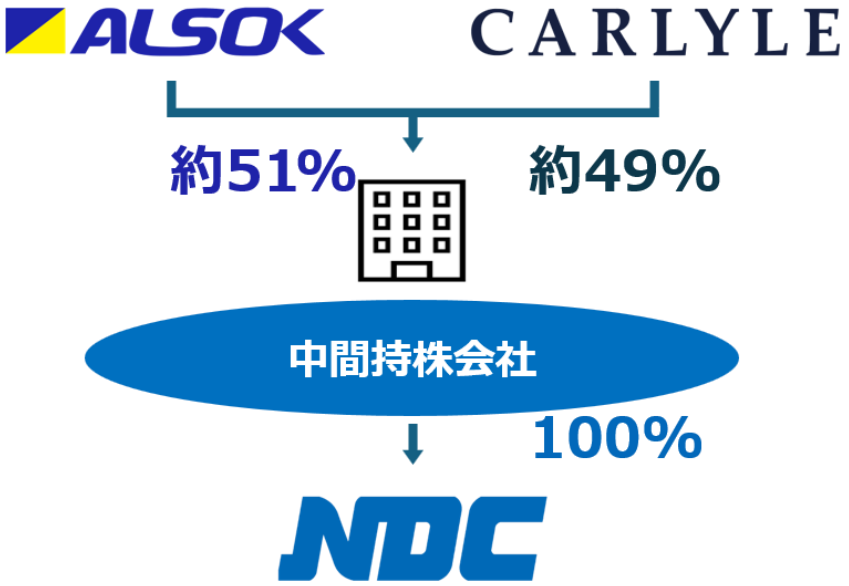
ALSOK
外部支援
NDC
内部支援
CARLYLE

人材
供給力の強化による
需要取り込みの最大化

技術
既存の競争力の最大化

資本
新たに実現可能となる
成長機会の最大化

資本構成



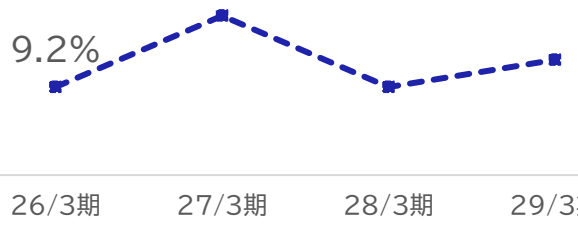
Copyright © ALSOK. All rights reserved.

ALSOKグループの取り組み（3）

中期経営計画（ALSOK STAGE 2028）財務目標の見直し

	2026/3 実績	2029/3 目標	2029/3 改定目標
連結売上高	5,970億円	6,800億円～7,500億円	7,200億円～7,600億円
連結営業利益	469億円	650億円～720億円	690億円～730億円
連結経常利益	499億円	680億円～750億円	720億円～760億円
連結経常利益率	8.4%	10%程度	10%程度
ROE	9.2%	10%程度	10%程度
配当政策	配当性向40%から50%を目安に安定配当を目指す	配当性向40%から50%を目安に安定配当を目指す	配当性向40%から50%を目安に安定配当を目指す

ROE推移（イメージ）



※上記はROE推移イメージであり、将来の業績やROE水準を予測または保証するものではありません。

ROE向上に向けた取り組み

利益成長
- ◆成長市場開拓による事業拡大
- ◆多様なリスクに対応するサービス領域拡充
- ◆DX・AIを活用したBPR推進
- ◆事業採算性の向上

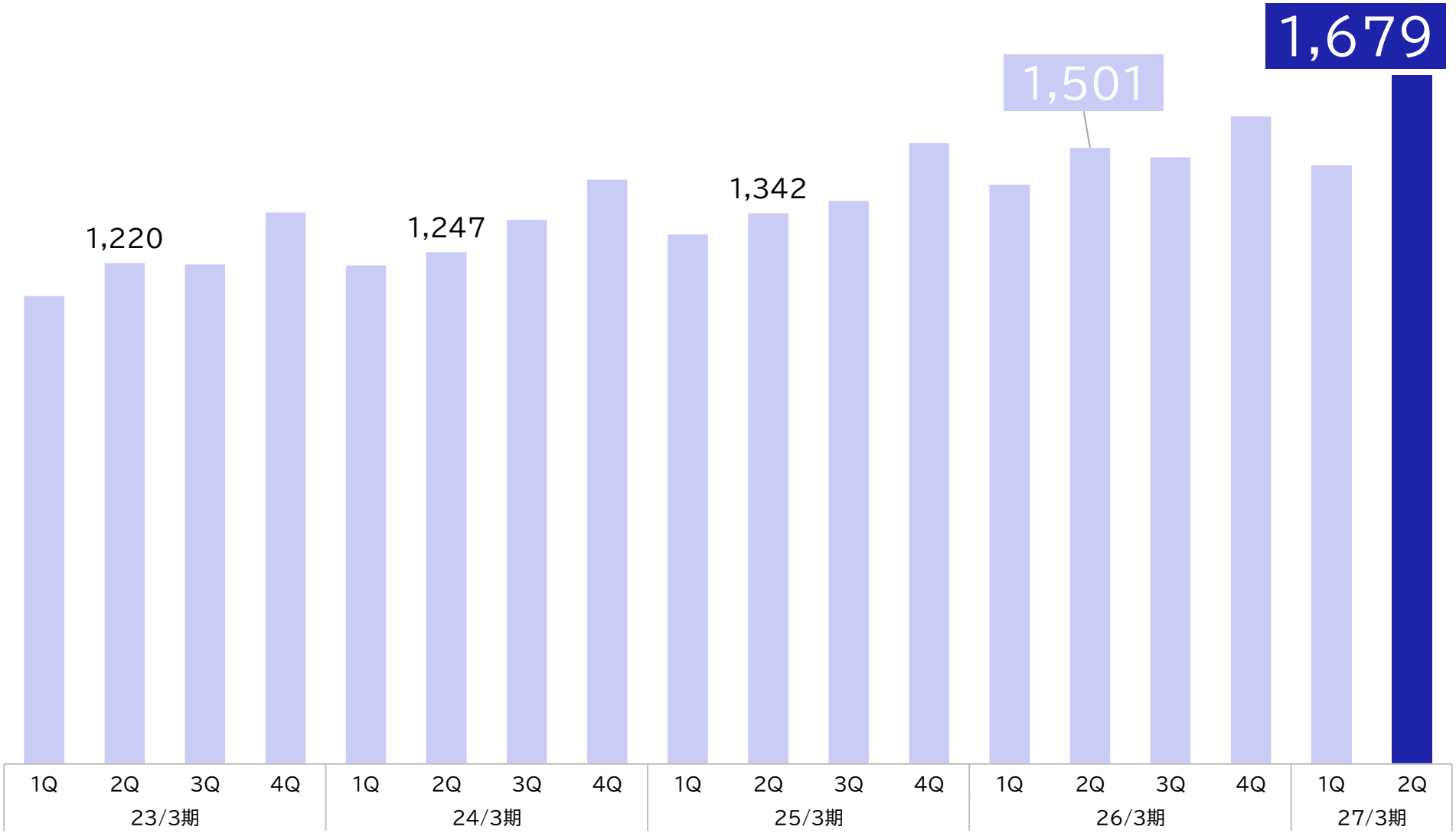
資本効率向上
- ◆経営資源の最適配分
  - ・人的資本投資
  - ・成長投資
  - ・株主還元
- ◆投資効果の最大化
  - ・PMI推進
  - ・シナジー創出

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

Appendix

連結売上高の推移（四半期毎）

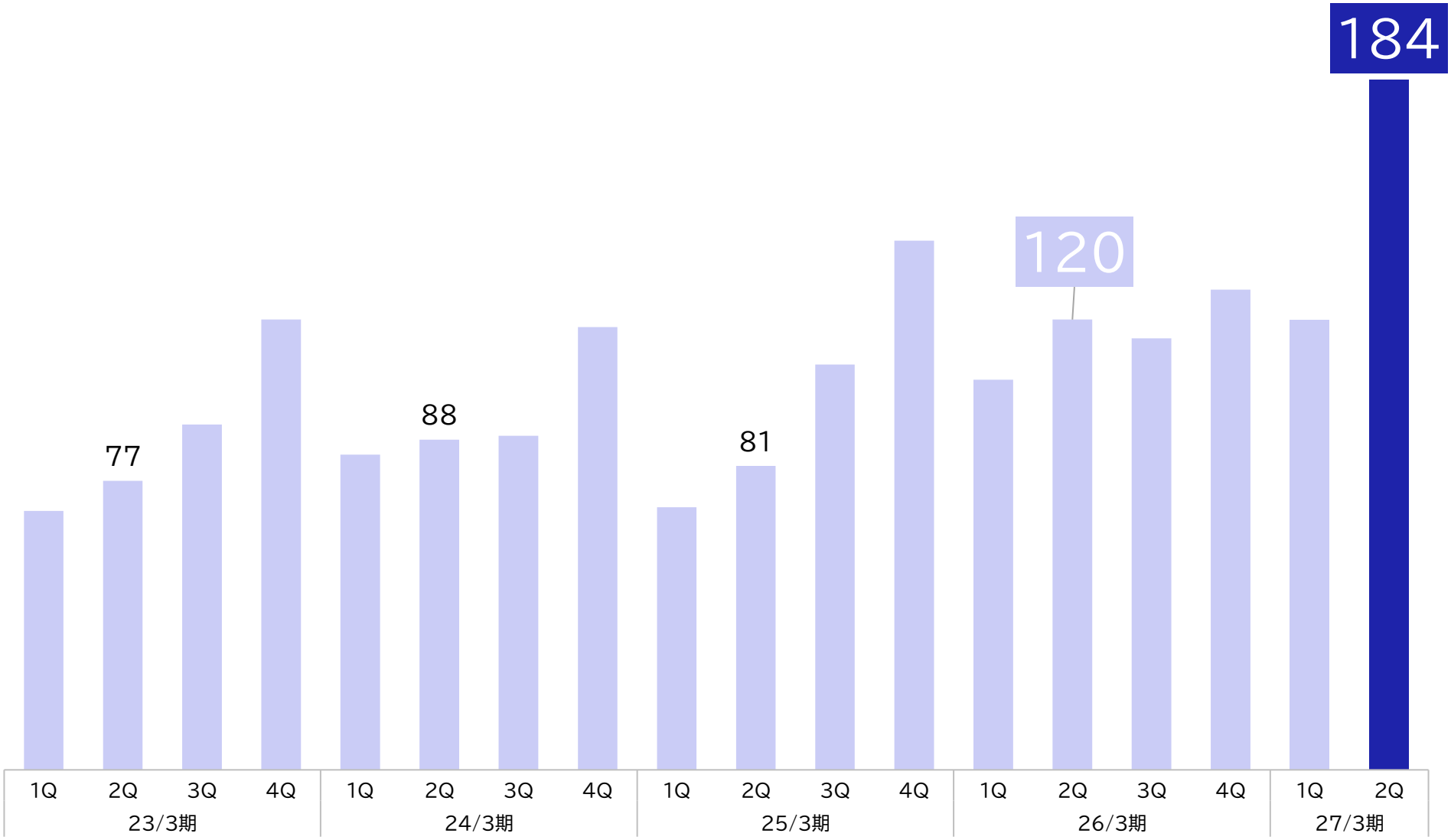
（単位：億円）



Copyright © ALSOK. All rights reserved.

連結営業利益の推移（四半期毎）

（単位：億円）



Copyright © ALSOK. All rights reserved.

連結損益計算書

実績

（単位：億円）

	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
売上高	2,913	3,138	225	7.7%
売上原価	2,215	2,335	121	5.4%
労務費	1,070	1,148	78	7.3%
外注費	363	395	33	9.0%
減価償却費	83	94	11	13.3%
その他原価	376	409	32	8.6%
工事・売却原価	321	288	▲33	▲10.4%
販売管理費	472	497	25	5.3%
広告宣伝費	13	19	6	45.6%
人件費	286	293	7	2.3%
減価償却費	19	15	▲4	▲20.5%
その他販管費	152	168	16	10.5%
営業利益	225	304	79	35.2%

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

連結貸借対照表

実績

（単位：億円）

	26/3期 期末	27/3期 中間期末	前期末比
流動資産	2,978	2,776	▲202
現金及び預金	777	766	▲11
警備輸送業務用現金	883	684	▲199
受取手形、売掛金及び契約資産	731	777	45
その他	585	548	▲37
固定資産	3,771	4,183	412
有形固定資産	1,459	1,568	108
無形固定資産	367	359	▲7
投資その他の資産	1,944	2,254	310
資産合計	6,750	6,959	209

	26/3期 期末	27/3期 中間期末	前期末比
流動負債	1,395	1,505	110
支払手形及び買掛金	289	251	▲38
短期借入金	405	460	55
その他	699	793	93
固定負債	1,085	1,101	15
長期借入金	124	108	▲15
退職給付に係る負債	358	368	10
その他	603	623	19
負債合計	2,480	2,606	125
株主資本	3,308	3,337	28
その他の包括利益累計額	527	541	13
非支配株主持分	433	475	42
純資産合計	4,269	4,353	84
負債純資産合計	6,750	6,959	209

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

連結キャッシュフロー計算書

実績

（単位：億円）

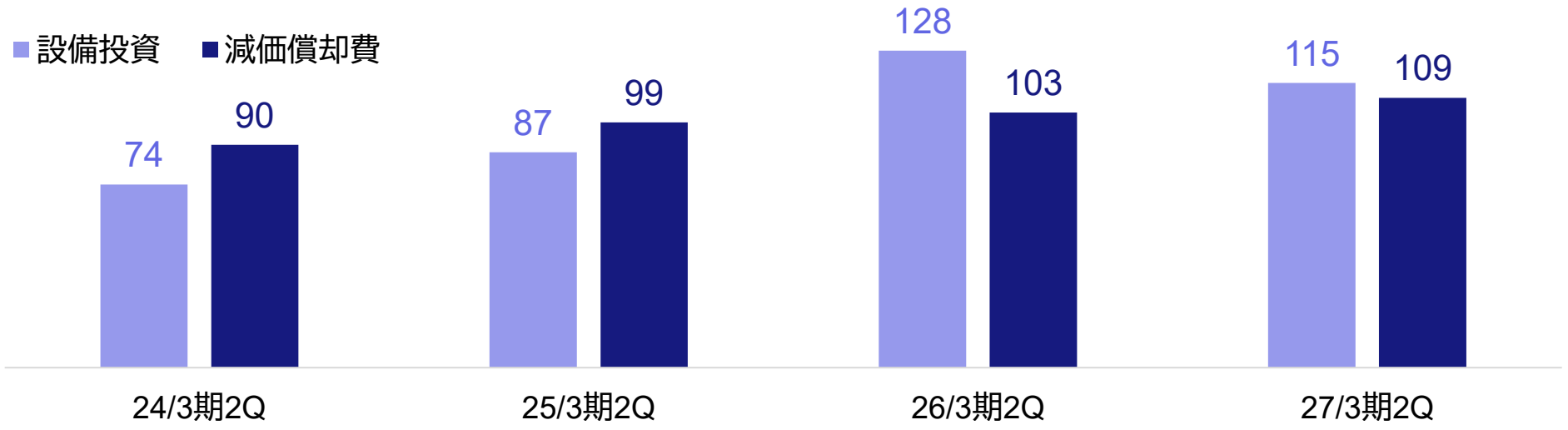
	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
営業CF	216	297	81	37.6%
投資CF	▲114	▲405	▲291	ー
財務CF	▲97	66	164	ー
現金および現金同等物の 中間期末残高	603	626	23	3.9%
フリーCF	102	▲107	▲210	ー

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

設備投資・減価償却費

設備投資・減価償却費の推移

（単位：億円）



前年同期比

（単位：億円）

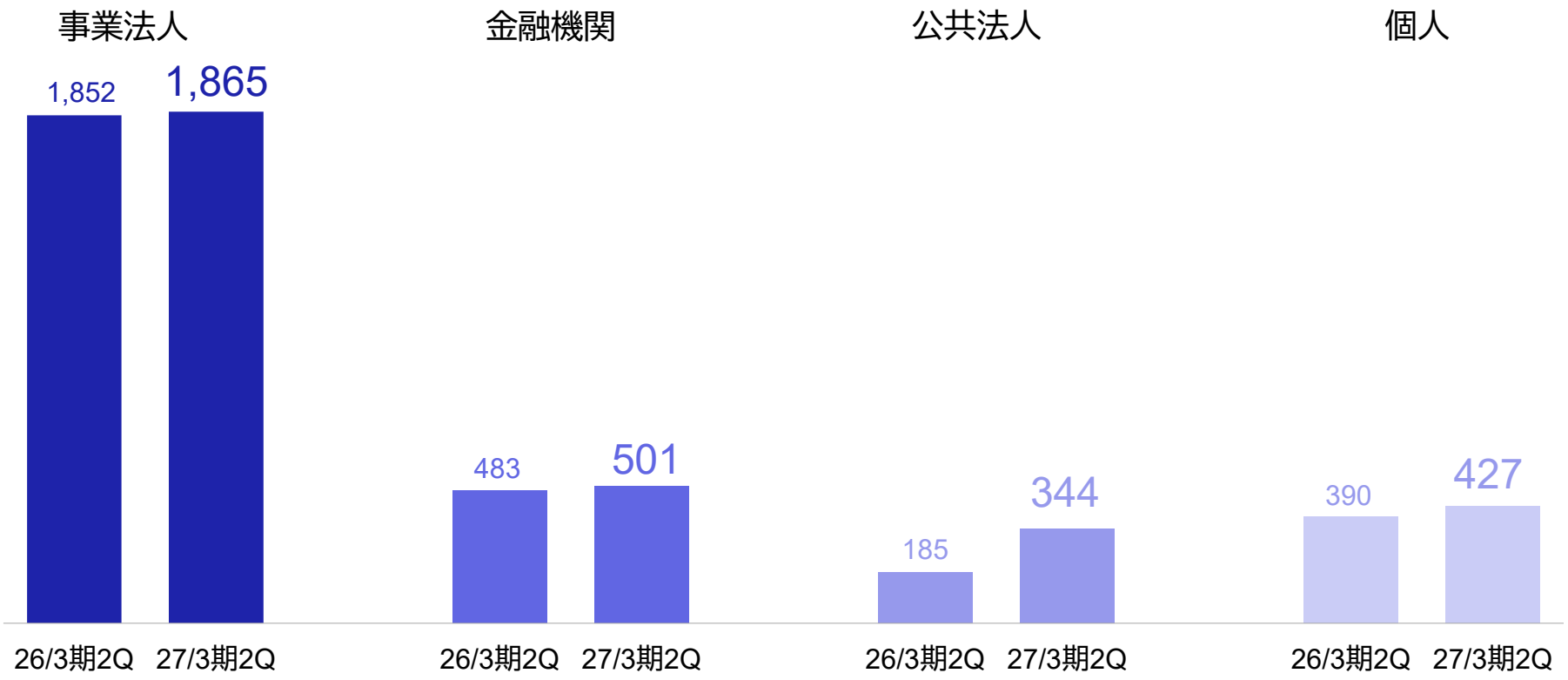
	26/3期 中間期実績	27/3期 中間期実績	前年同期比	増減率
設備投資	128	115	▲13	▲10.4%
減価償却費	103	109	6	6.8%

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

顧客セグメント別　売上高の状況

売上高

（単位：億円）



Copyright © ALSOK. All rights reserved.

基本情報

会社概要

会社名	ALSOK株式会社(証券コード2331)
本社所在地	東京都港区元赤坂1-6-6
設立	1965年7月16日
資本金	18,675百万円
関連会社数	連結子会社　89社 持分法適用会社　12社
社員数	連結　69,619人　　単体　12,013人
主な業務内容	機械警備・HOME ALSOK・常駐警備・警備輸送・ FM等・介護・海外

機械警備
契約件数

1,156千件
内訳:法人611千件
個人545千件



常駐警備
長期契約件数

4,610件



入(出)金機
稼働台数

33,247台



AED
累計販売台数

累計315,430台



「ALSOK
あんしん教室」
実施回数

累計64,445回



※2026年9月30日現在

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

経営理念とブランドステートメント

経営理念

**我々は、「ありがとうの心」と「武士の精神」をもって事業を推進し、
お客様と社会の安全・安心の確保のために最善を尽くす。**

ブランドステートメント

ALSOKは創業以来、何事にも常に感謝を忘れない「ありがとうの心」と、どんな困難な状況でも自らを律し、相手への思いやりを欠かさない、強く、正しく、温かい「武士の精神」をもって、お客様と社会の安全・安心の確保に真摯に向き合ってきました。

そして、時代の流れや社会の変化により多様化するリスクやニーズに対して、ALSOKが果たすべき役割を追求してきました。

「ALwayS OK」という言葉には、私たちが進むべき「way(道)」があります。
「ALSOKがいれば、いつもOK、すべてがOK」と言っていただける存在になることを目指し、「自ら、必ずやり遂げる」という強い覚悟をもって、進化への挑戦を続けます。

ALwayS OK

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

沿革

会社設立から現在まで

業務関係

1965
設立



（吉田茂元首相と創業者夫妻）

1966
ビルメンテナンス業務開始

1967
機械警備業務開始

1971
警備輸送業務開始

1975
ATM管理システム稼動

1983
東京都公安委員会による警備業認定第一号を取得

レンタル方式のホームセキュリティ開始

1997
入金機オンラインシステム販売開始



2002
東京証券取引所市場第一部へ上場



2003
コーポレートブランドを「SOK」から「ALSOK」に変更

2007
海外進出（ALSOKタイ）

2012
東京スカイツリー警備開始

介護事業に参入

2015
東京夏季五輪オフィシャルパートナー契約締結



2024
レスキューサービス全国展開開始



2025
リブランディング商号変更

● 1965年～ ● 1970年～ ● 1980年～ ● 1990年～ ● 2000年～ ● 2010年～ ● 2020年～

イベント関係

1965
ビートルズ武道館公演警備



1970
大阪万博警備



1972
札幌冬季五輪警備

1979
先進国首脳会議警備（第5回、東京サミット）

1981
神戸ポートピア’81博覧会

1985
科学万博「つくば’85」警備

1986
先進国首脳会議警備（第12回、東京サミット）

1990
「国際花と緑の博覧会」警備

1995
阪神・淡路大震災大規模支援



2002
FIFAワールドカップ警備

2008
洞爺湖サミット警備



2011
東日本大震災大規模支援



2016
伊勢志摩サミット警備

2019
ラグビーワールドカップ警備

2021
東京夏季五輪警備

2023
広島サミット警備

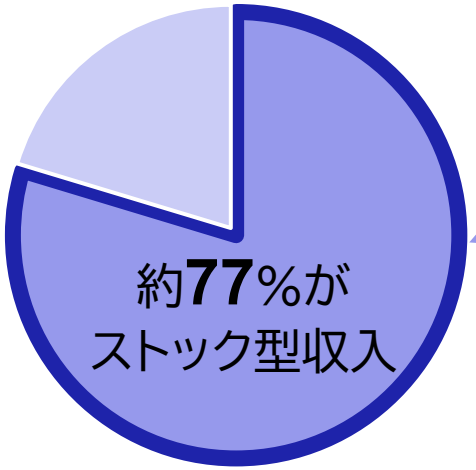
2025
大阪・関西万博警備
東京2025世界陸上警備

2026
愛知・名古屋アジア競技大会警備

Copyright © ALSOK. All rights reserved.

収益構造と強み

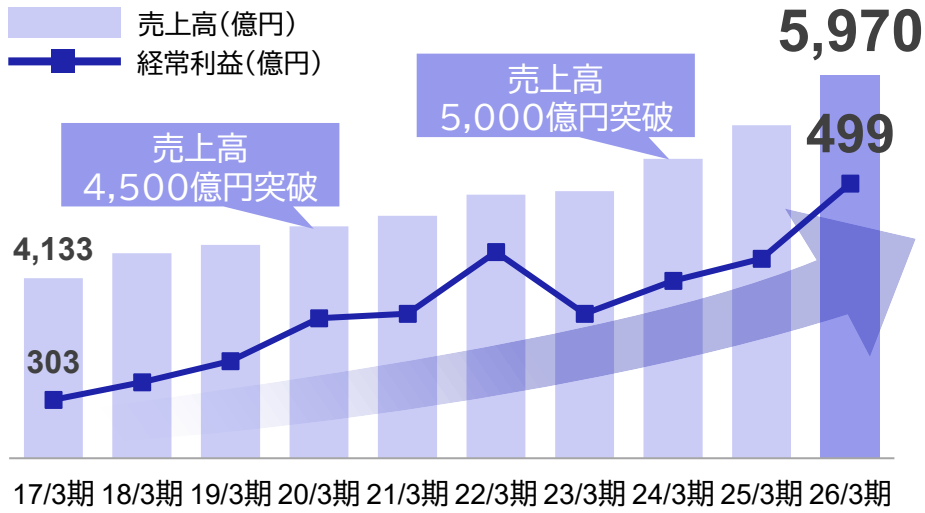
持続的かつ安定的な収益構造



契約継続率
約95%

機械警備事業/HOME ALSOK事業の2026年3月期実績

安定成長を継続



成長を支える3つの強み

ブランド	組織力	お客様からの信頼
「安全・安心」を象徴する ALSOKブランド	24時間365日・全国対応の 駆けつけ体制	ストック契約140万件超 分散された顧客セグメント構成

持続的成長を通じた企業価値向上を実現

Copyright © ALSOK. All rights reserved.