New way, New value

2027年3月期 第1四半期 決算資料

2026年7月31日

双日株式会社

将来情報に関するご注意
本資料に掲載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、業績を確約するものではありません。
実際の業績等は、内外主要市場の経済環境、為替相場の変動など様々な要因により、大きく変動する可能性があります。重要な変更事象等が発生した場合は、適時開示等にてお知らせします。

Copyright © Sojitz Corporation 2026

目次

資料｜1
2027年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し

資料｜2
セグメント情報

資料｜3
補足データ集

Copyright © Sojitz Corporation 2026

資料｜1

2027年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し

決算サマリー（2027年3月期 第1四半期）

sojitz
New way, New value

- 2027年3月期 第1四半期は当期純利益302億円、通期見通しに対し**進捗率23%**。中東情勢については引き続き注視
- 通期見通し1,300億円に向け、勝ち筋ある事業領域からの利益貢献を中心に順調に進捗中

（億円）	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減	27/3期 見通し
当期純利益 ※1	211	**302** 進捗率 23%	+ 91	**1,300**
基礎的営業CF ※2	321	**400** 進捗率 27%	+ 79	**1,500**
基礎的CF ※3	▲ 494	**▲ 278**	+ 216	**▲ 110**

ROE(%)	**12**
ROA(%)	**3.5**
一株当たり配当金(円)	**180** 中間90円 / 期末90円

※1 本資料では、「当期純利益（親会社の所有者に帰属）」を「当期純利益」と表記
※2 基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの
※3 基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF－支払配当金－自己株式取得（調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの）

Copyright © Sojitz Corporation 2026

BSサマリー（2027年3月期 第1四半期 実績）

（億円）	26/3末	26/6末	前期末比増減
資産（流動/非流動）	**36,480**	**37,304**	+ 824
現金及び現金同等物	2,451	**2,421**	▲ 30
営業債権及びその他の債権（流動）	10,924	**10,514**	▲ 410
棚卸資産	3,405	**3,572**	+ 167
のれん	1,797	**1,859**	+ 62
有形/無形資産/投資不動産	4,206	**4,280**	+ 74
持分法投資及びその他の投資	8,974	**9,786**	+ 812
その他	4,723	**4,872**	+ 149
負債（流動/非流動）	**24,942**	**25,162**	+ 220
営業債務及びその他の債務（流動）	7,499	**6,517**	▲ 982
社債及び借入金	12,956	**14,205**	+ 1,249
その他	4,487	**4,440**	▲ 47
資本	**11,538**	**12,142**	+ 604
自己資本 ※	10,904	**11,447**	+ 543

※ 自己資本は、資本のうち「当社株主に帰属する持分」とする

主な増減内容等

営業債権及びその他の債権（流動）
- 煙草取引、防衛関連取引による減少

棚卸資産
- 水産事業、海外肥料事業での増加

持分法投資及びその他の投資
- 新規投資及び持分法による投資損益の増加
- 保有株式の時価評価による増加

営業債務及びその他の債務（流動）
- 煙草取引による減少

社債及び借入金
- 新規調達による増加

自己資本
- 当期純利益(+302)
- 配当支払(▲173)
- FVTOCI(+206)
- 為替(+186)

Copyright © Sojitz Corporation 2026

財務指標（2027年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し）

（億円）	26/3末	26/6末	前期末比増減	27/3末見通し
総資産	36,480	**37,304**	+ 824	**37,000**
自己資本 ※1	10,904	**11,447**	+ 543	**11,400**
うち、株主資本 ※2	8,180	**8,301**	+ 121	**—**
自己資本比率 ※1	29.9%	**30.7%**	+ 0.8%	**30.8%**
グロス有利子負債	12,956	**14,205**	+ 1,249	**—**
ネット有利子負債	10,396	**11,711**	+ 1,315	**11,400**
ネットDER ※1	0.95 倍	**1.02 倍**	+0.07倍	**1 倍程度**
ROE	10.1%	**—**	—	**12%**
ROA	3.1%	**—**	—	**3.5%**
流動比率	155.4%	**157.7%**	+ 2.3%	
長期調達比率	76.9%	**73.1%**	▲ 3.8%	

※1　自己資本は、資本のうち「当社株主に帰属する持分」とし、自己資本比率の分子／ネットDERの分母に使用
※2　株主資本は、自己資本のうち、その他の資本の構成要素を控除したもの

Copyright © Sojitz Corporation 2026

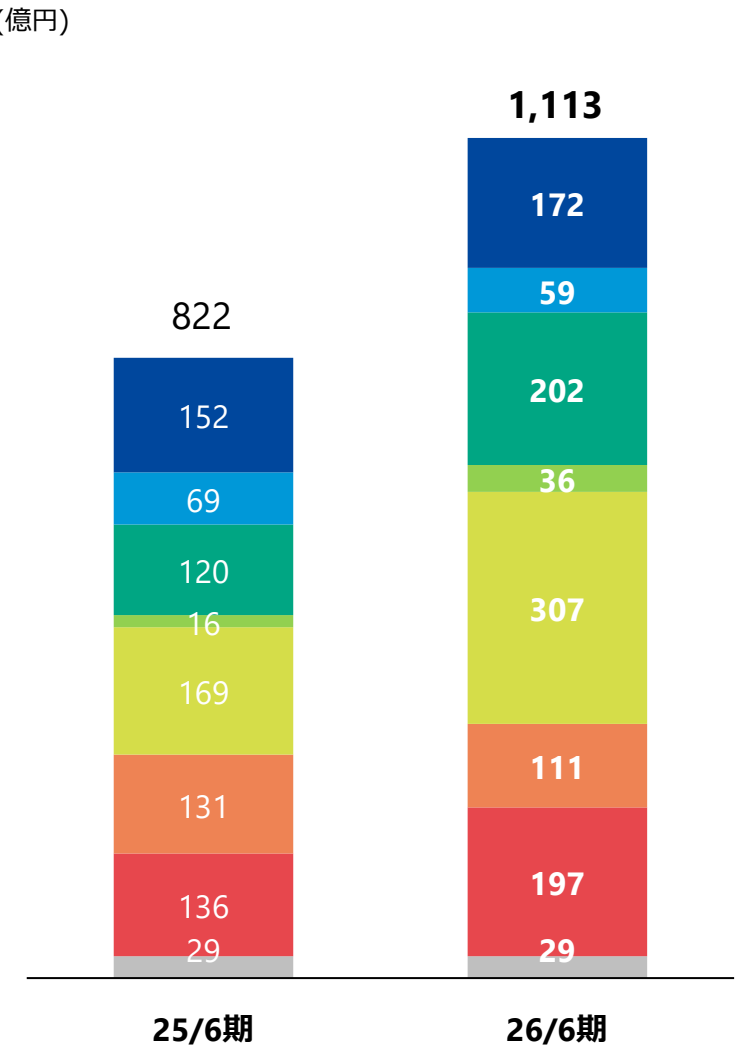
PLサマリー（2027年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し）

(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減	主な増減内容等	27/3期 見通し	対見通し 進捗率
収益	5,989	**8,342**	+ 2,353	エネルギー・総合インフラ +1,235、化学 +467、 金属・資源・リサイクル +440、リテール・コンシューマーサービス +150	—	—
売上総利益	822	**1,113**	+ 291	化学 +138、エネルギー・総合インフラ +82、 リテール・コンシューマーサービス +61	**4,400**	25%
販売費及び一般管理費 ※1	▲ 702	**▲ 830**	▲ 128		**▲ 3,200**	—
その他の収益・費用	22	**▲ 1**	▲ 23		**50**	—
金融収益・費用	▲ 1	**▲ 12**	▲ 11		**▲ 30**	—
持分法による投資損益	108	**141**	+ 33	海外工業団地事業、豪州公共交通事業 等	**480**	—
税引前利益	249	**411**	+ 162		**1,700**	24%
当期純利益	211	**302**	+ 91		**1,300**	23%
基礎的収益力 ※2	229	**401**	+ 172		**1,650**	24%
主な一過性損益	18	**▲ 8**	▲ 26			
非資源	19	▲ 2	▲ 21			
資源	▲ 1	▲ 6	▲ 5			

※1 販売費及び一般管理費のうち貸倒引当金繰入・貸倒償却金額は、前年同期比 ▲1億円（▲1→▲2）
※2 基礎的収益力=売上総利益 + 販管費（貸倒引当金繰入・貸倒償却を除く） + 金利収支+ 受取配当金 + 持分法による投資損益

Copyright © Sojitz Corporation 2026

セグメント別 売上総利益（2027年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し）

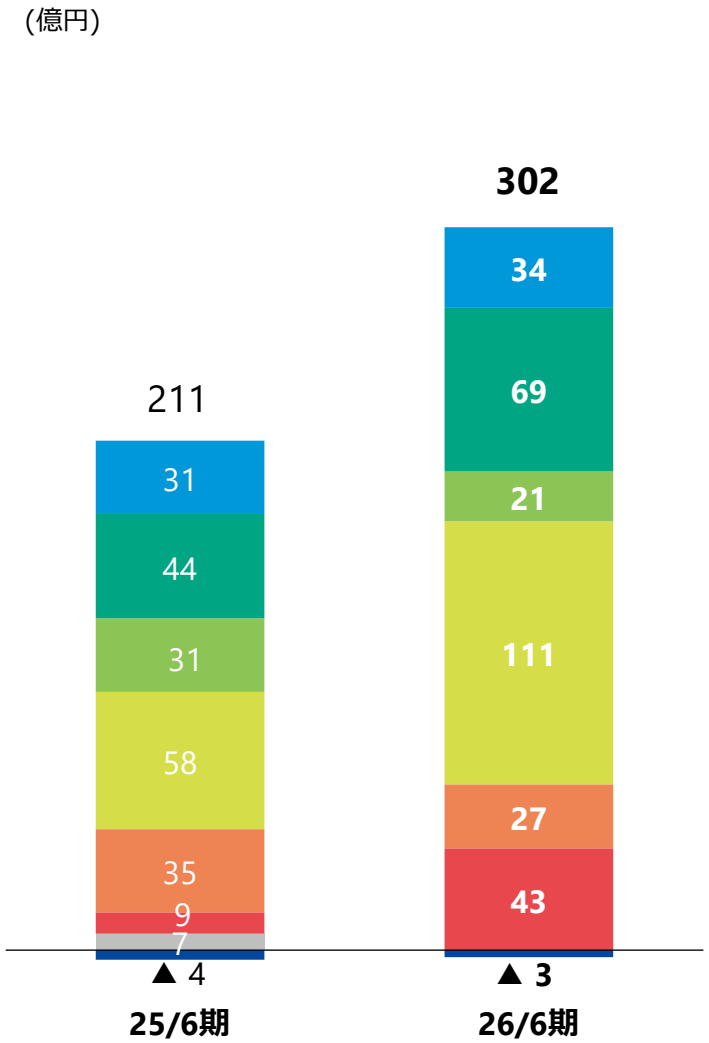


(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減	27/3期 見通し	対見通し 進捗率
自動車	152	**172**	+ 20	**700**	**25%**
航空・交通インフラ	69	**59**	▲ 10	**400**	**15%**
エネルギー・総合インフラ	120	**202**	+ 82	**900**	**22%**
金属・資源・リサイクル	16	**36**	+ 20	**150**	**24%**
化学	169	**307**	+ 138	**850**	**36%**
生活産業・アグリビジネス	131	**111**	▲ 20	**500**	**22%**
リテール・コンシューマーサービス	136	**197**	+ 61	**750**	**26%**
その他	29	**29**	0	**150**	**19%**
合計	822	**1,113**	+ 291	**4,400**	**25%**

※ 2026年4月1日付にて一部セグメントの区分方法の変更に伴い、前年同期の公表数値を変更

Copyright © Sojitz Corporation 2026

セグメント別 当期純利益（2027年3月期 第1四半期 実績）



(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減	増減要因
自動車	▲ 4	**▲ 3**	+ 1	前期における赤字事業からの撤退効果や、中南米自動車販売事業の継続的な利益貢献等もあり、小幅増益
航空・交通インフラ	31	**34**	+ 3	豪州の公共交通事業の新規連結や、海外工業団地での引き渡しの増加等により増益
エネルギー・総合インフラ	44	**69**	+ 25	豪州インフラ開発事業の新規連結及び米国省エネ関連事業の取引増加等により増益
金属・資源・リサイクル	31	**21**	▲ 10	主に豪州原料炭事業における生産効率の低迷等により減益
化学	58	**111**	+ 53	メタノール価格の上昇による影響や日本エイアンドエルの利益貢献、国内外トレードの堅調な推移等により大幅増益
生活産業・アグリビジネス	35	**27**	▲ 8	海外肥料事業での少雨影響による作付遅れに伴う取扱数量の減少により減益
リテール・コンシューマーサービス	9	**43**	+ 34	煙草取引及びベトナム業務用食品卸売事業の好調な進捗等により増益
その他	7	**0**	▲ 7	概ね横ばい
合計	211	**302**	+ 91	

※ 2026年4月1日付にて一部セグメントの区分方法の変更に伴い、前年同期の公表数値を変更

Copyright © Sojitz Corporation 2026

セグメント別 当期純利益（2027年3月期 第1四半期 実績 及び 通期見通し）

（億円）	26/6期 実績	27/3期 見通し	対見通し 進捗率	27/3期の見方
自動車	**▲ 3**	50	**ー**	北米や中南米での事業は概ね見通し通りに進捗 豪州中古車販売事業の立て直しを中心に構造改革に注力
航空・交通インフラ	**34**	190	**18%**	ジャパンインベストメントアドバイザー(以下「JIA」)等への新規投資からの利益貢献に加え、航空機関連取引や防衛関連取引等の伸長を見込む
エネルギー・総合インフラ	**69**	280	**25%**	概ね見通し通り
金属・資源・リサイクル	**21**	220	**10%**	不採算となっている豪州原料炭事業の売却や、既存事業の強化による構造改革に注力
化学	**111**	220	**50%**	各事業で計画を上回る進捗であり、引き続き堅調な推移を見込む
生活産業・アグリビジネス	**27**	130	**21%**	第2四半期以降の海外肥料事業や国内食品事業を中心とした利益貢献を見込む
リテール・コンシューマーサービス	**43**	150	**29%**	水産事業や国内リテール事業からの利益貢献、一部資産入替を見込む
その他	**0**	60	**ー**	デジタル関連会社からの利益貢献等を見込む
合計	**302**	1,300	**23%**	

Copyright © Sojitz Corporation 2026

キャッシュ・フローの状況（2027年3月期 第1四半期 実績）

（億円）	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減
営業活動によるCF	▲ 7	**▲ 573**	▲ 566
投資活動によるCF	▲ 544	**▲ 419**	+ 125
フリーCF	▲ 551	**▲ 992**	▲ 441
財務活動によるCF	592	**936**	+ 344
基礎的営業CF ※1	321	**400**	+ 79
基礎的CF ※2	▲ 494	**▲ 278**	+ 216

当期の主な内容

営業活動によるCF
- 運転資金の増加
- 営業収入及び配当による収入
  -持分法適用会社からの配当金の受取額-
  25/6期：173億円　　26/6期：147億円

投資活動によるCF
- 新規事業への出資等による支出
  ー金融ソリューション事業 (JIA)
  ーコスタリカ自動車販売事業

財務活動によるCF
- 借入金の調達による収入

※1　基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの
※2　基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF－支払配当金－自己株式取得
（調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの）

Copyright © Sojitz Corporation 2026

キャッシュ・フロー・マネジメント

- 基礎的営業CFの**7割**程度を成長基盤強化のための**成長投資**(含む人材投資)、**3割**程度を**株主還元**に充当していく計画
- 新規投資は計画通り着実に実行しており、引き続き**質の高い案件**を厳選し**スピード感をもって実行**
- 中計2026では成長投資が先行する一方、中計2020-2026期間の累計で**基礎的CF黒字**を見込む

	（億円）	中計2020-2023 19/3期～24/3期 6カ年累計実績	中計2026 25/3期～27/3期 3カ年累計見通し	25/3～26/3期 2カ年累計実績	26/6期 実績	27/3期 見通し	対見通し 進捗率
キャッシュ・イン	基礎的営業CF ※1	6,020 億円	4,500 億円	2,715 億円	400 億円	1,500 億円	27%
	資産入替（回収）	4,510 億円	1,800 億円	1,080 億円	200 億円	1,000 億円	20%
キャッシュ・アウト	新規投資	▲ 7,095 億円	▲ 6,000 億円	▲ 2,800 億円	▲ 600 億円	▲ 2,000 億円	30%
	Capex 他		▲ 400 億円	▲ 610 億円	▲ 110 億円	▲ 250 億円	44%
	株主還元 ※2	▲ 2,040 億円	▲ 1,300 億円	▲ 985 億円	▲ 170 億円	▲ 360 億円	47%
	基礎的CF ※3	1,395 億円	▲ 1,400 億円	▲ 600 億円	▲ 280 億円	▲ 110 億円	―

※1 基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの
※2 自己株式取得を含む
※3 基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF－支払配当金－自己株式取得（調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの）

Copyright © Sojitz Corporation 2026

投資･資産入替（2027年3月期 第1四半期）

sojitz
New way, New value

投資合計	**600億円**			
主な内訳	**エッセンシャルインフラ**	**150億円**	● 米国エネルギーソリューション事業	等
	フードバリューチェーン	**5億円**		
	エネルギー・素材ソリューション	**10億円**		
	その他	**435億円**	● コスタリカ自動車販売事業 ● 金融ソリューション事業 (JIA) ● イノベーション投資 ● その他	等
資産入替額合計	**200億円**			
主な内訳	● 国内商業開発運営事業			等

●自動車本部 ●航空･交通インフラ本部 ●エネルギー･総合インフラ本部 ●金属･資源･リサイクル本部 ●化学本部 ●生活産業･アグリビジネス本部 ●リテール･コンシューマーサービス本部 ●その他

Copyright © Sojitz Corporation 2026

双日らしい成長ストーリー

sojitz
New way, New value

「双日らしい成長ストーリー」の実現

双日らしい成長ストーリーの実現を通じ、ポートフォリオを変革し、Next Stageへ

新規投資の拡大

- **持続的成長期待の高い事業領域**の獲得・拡大
- **競争優位を活かす事業領域**への継続投資
- **双日らしい事業群・カタマリ**を多数創出

既存事業を磨く

- **既存の強み**を**活用**し、機能を拡充
  収益力の更なる**引き上げ**
- **外部パートナーとの共創**
  新たな価値の提供・事業を拡大
- 赤字事業・不振事業の
  徹底的な収益改善と見極め

Copyright © Sojitz Corporation 2026

双日らしい成長ストーリー

- シェアアウトによるパートナーとの共創で勝ち筋を強化できる事業は事業再編
- 事業の改善、勝ち筋の確立が見込めない事業は、撤退を含めた見直しを行い、構造改革を推進

外部パートナーとの共創

- ベストオーナーとなりうる外部パートナーへ
  既存事業の一部をシェアアウトしつつ、
  双日の強みである機能の提供を継続
- パートナーと共に事業を成長させ
  規模を拡大し、**持続的な成長を図る体制へ**

船舶事業

北米貨車リース事業

国内商業開発運営事業

事業見極め（構造改革）

- 事業の特性、当社機能に応じて、
  見極め・撤退を決定
- 出口戦略に基づく取り組みが進捗中

豪州中古車事業

国内ディーラー事業

豪州原料炭事業

Copyright © Sojitz Corporation 2026

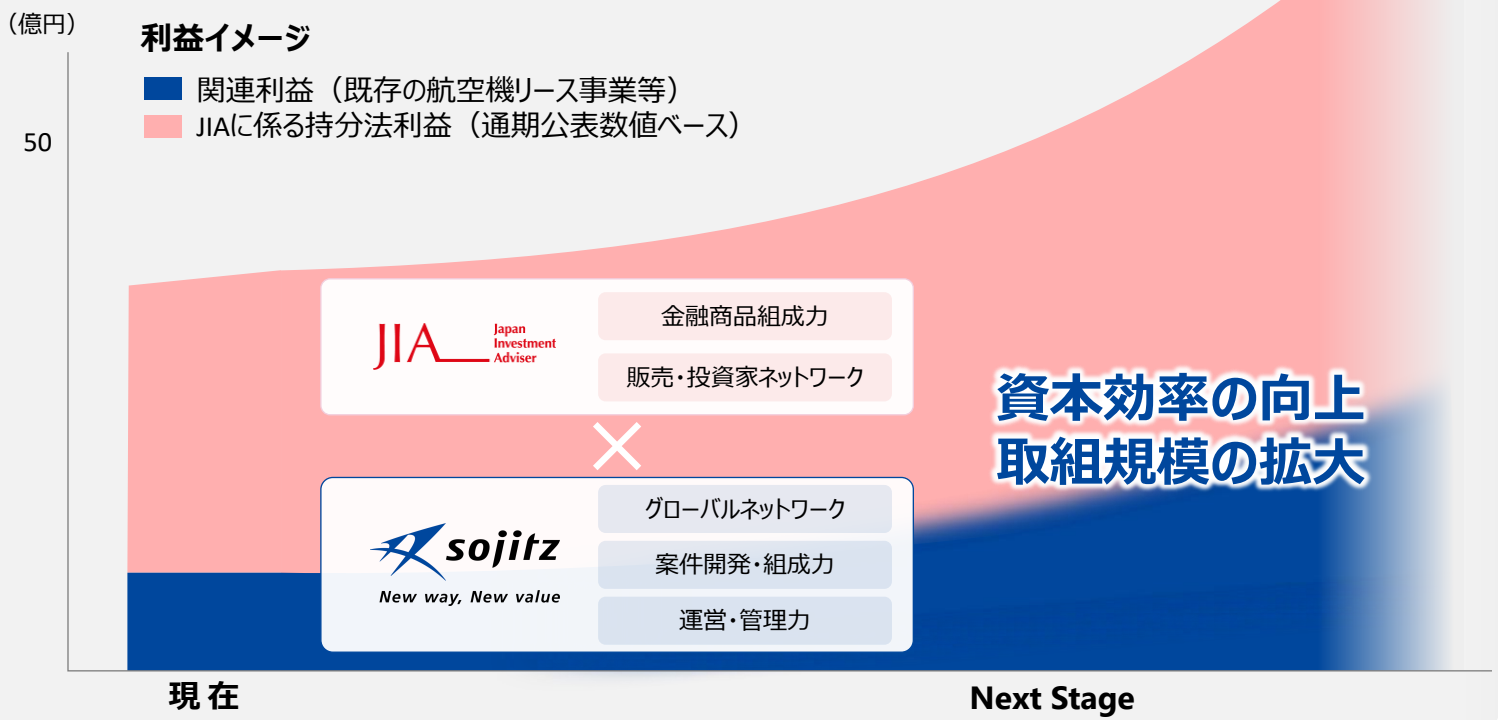
双日らしい成長ストーリー　①ジャパンインベストメントアドバイザーとの共創

sojitz
New way, New value

双日とJIAの案件組成力・販売ネットワークを掛け合わせ、収益の規模と率の拡大を実現

取扱機数の拡大　→　**取組領域の拡大**

航空機　／　不動産　／　再生可能エネルギー　／　インフラ　／　…



Next Stage

ROE 15%



Copyright © Sojitz Corporation 2026

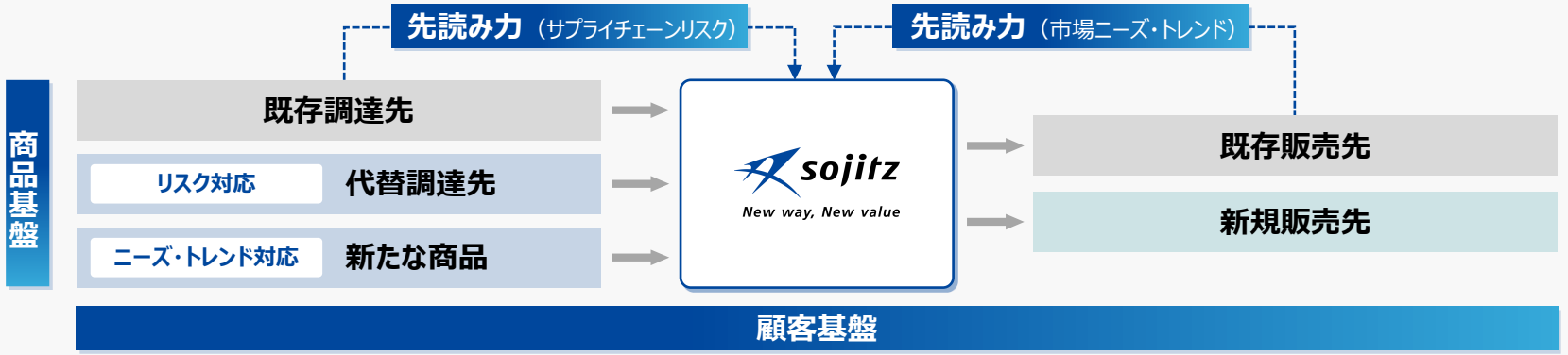
双日らしい成長ストーリー　②サプライチェーンの変化を捉えるトレード事業

- サプライチェーンの変化や市場ニーズを捉え、**資本効率の高いトレード機能を強靭化**。足元の事業環境下でも成果を生む
- 「必要なモノ・サービスを必要なところに届ける」という使命の下、**クリティカルミネラルの安定的な供給を拡大**

エネルギー・素材ソリューション

強靭なトレード機能を構築

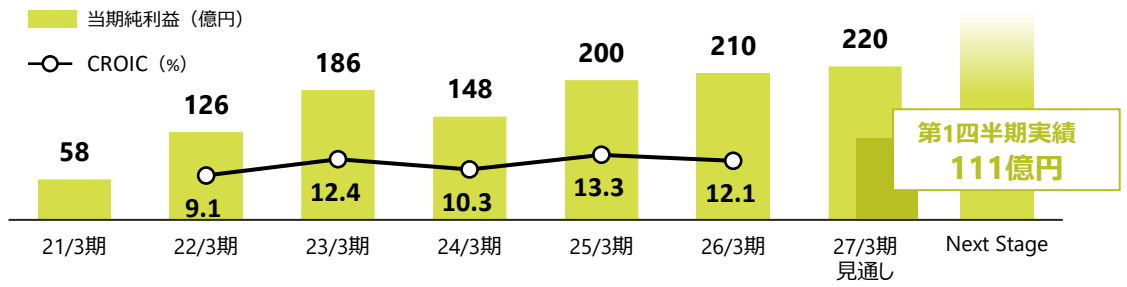
調達先・販売先の多角化と
優位性・耐久性の高いトレード商権の積上げ



化学

中東情勢の影響を受けたサプライチェーン分断下でも、トレード強靭化の取り組みが奏功

実績及びNext Stageに向けた利益見通し



※ 25/3期以前については、旧組織の実績

金属・資源・リサイクル

2026年7月 ガリウム生産事業への投資を最終決定

- 半導体需要の高まりを背景に、幅広い用途で全世界で需要増加が見込まれる
- 世界最大級のアルミナ生産者Alcoaの精錬所内に生産設備を建設し、製造

日本・豪州・米国の連携プロジェクト



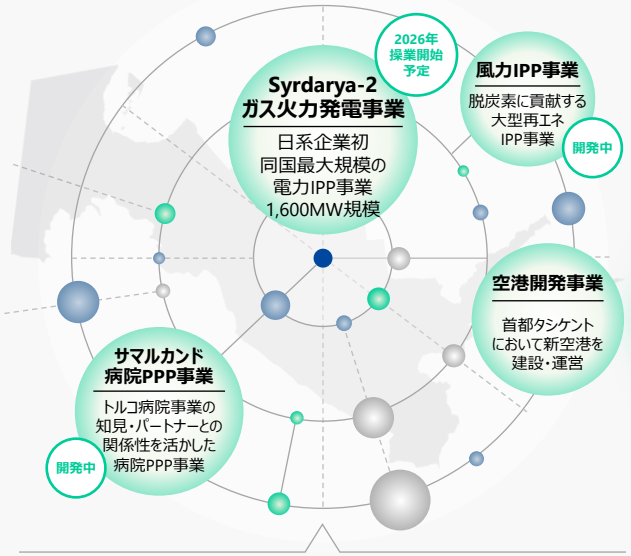
Copyright © Sojitz Corporation 2026

双日らしい成長ストーリー　③ウズベキスタンでの事業進捗

- ウズベキスタンにおける旺盛なインフラ需要を先読みし、長年培ってきた信頼と知見やネットワークで**成長市場を着実に捉える**
- 成長領域における**長期の安定した規模感のある収益機会**を積み上げていく

エッセンシャルインフラ

ウズベキスタンにおける公共事業に関する取組み



- **中央アジア最大の人口**
- **高い経済成長率**

2030年までの政府目標
300億ドル超の PPP投資誘致

年平均成長
6.5%超

▶▶▶ **旺盛なインフラ需要**

開発フェーズ



首都タシケント
空港開発・運営
事業権を取得

- 年間**2,000万人**の旅客受入能力
- **中央アジア最大級**のハブ空港
- **2030年開港予定**
- **事業規模3,700億円**

運営フェーズ

周辺事業への拡大

- 地上支援業務
- 貨物、物流
- 機内食
- 物販、飲食、免税

航空会社との
幅広いネットワークを活かして
エアライン誘致、路線網の拡充

双日グループの事業基盤を活かし、**地上支援業務**や**構内商業**等を含めた**空港周辺事業**への展開

優良パートナーとの連携

世界のインフラ・空港開発・運営で実績のある各種パートナーと事業を推進

Vision International Investment Company	サウジアラビアを代表する投資・インフラ開発会社
仁川国際空港公社	世界有数の空港運営会社
Larsen & Toubro	インド最大の建設・エンジニアリング会社

今後のプロジェクトの拡がり

空港　ガス火力発電　病院　風力発電

勝ち筋

- 開発：**過去の実績に基づく、政府・パートナーとの強固な信頼関係**
- 運営：双日グループの事業基盤を活かした **事業運営・サービス拡大**

エッセンシャルインフラ領域における多面展開により、
同国におけるプレゼンスの向上

Copyright © Sojitz Corporation 2026

株主還元

● 累進的かつ予見性のある安定的な配当方針により前期比**+9%の増配（165円⇒180円）**

株主還元方針　※「中期経営計画2026」再掲

株主還元

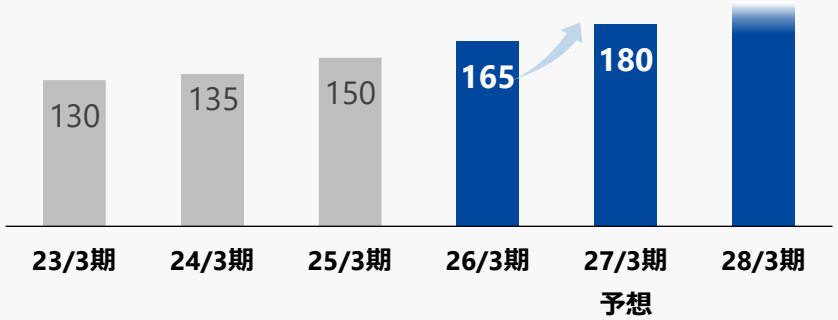
基礎的営業CF(3カ年累計)の
3割程度を株主還元に充当

- **株主資本DOE4.5%**とした**累進的な配当方針**
- 機動的な**自己株式の取得**

一株当たり配当金

- **累進的かつ予見性ある**安定的な配当を実現
- 27/3期 配当予想額 **180円**（前期比**+9%増配**）

■一株当たり配当金（円）



自己株式取得

- 26/3期は100億円の自己株式を取得
（280 万株 / 取得期間：2025年 5月 2日～2025年 7月 31日）
- 2025年8月29日に**1,500万株**の**自己株式を消却**
（発行済株式総数 ：2.25億株 → 2.1億株）

■ **自己株式取得の状況**
（拠出ベース）

23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
0億円	426億円	240億円	100億円

Copyright © Sojitz Corporation 2026

商品、為替、金利の市況実績･前提

	2025年度 市況実績 （4-6月平均）	2026年度 市況前提 （年平均）	2026年度 市況実績 （4-6月平均）	直近市況実績 （26/7/27時点）
石炭（原料炭） ※1	US$184/t	US$210/t	US$238/t	**US$222/t**
石炭（一般炭） ※1	US$100/t	US$120/t	US$135/t	**US$130/t**
原油（Brent）	US$66.7/bbl	US$70/bbl	US$96.7/bbl	**US$88.4/bbl**
為替 ※2	JPY143.8/US$	JPY150/US$	JPY160.7/US$	**JPY163.7/US$**
金利（TIBOR）	0.78%	1.45%	1.30%	**1.46%**

※1　石炭の市況実績については、一般的な市場価格であり、当社の販売価格とは異なる

※2　為替の収益感応度（米ドルのみ）は、JPY1/US$ 変動すると、売上総利益で年間8億円程度、当期純利益で年間3億円程度、自己資本で20億円程度の影響

Copyright © Sojitz Corporation 2026

資料｜2

セグメント情報

※　2026年4月1日付にて一部セグメントの区分方法の変更に伴い、前期の公表数値を変更しております

自動車

業績サマリー

(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	152	**172**	+20
販管費	▲ 146	**▲ 169**	▲23
持分法投資損益	2	**6**	+4
当期純利益	▲ 4	**▲ 3**	+1
	26/3末	26/6末	前期末比 増減
総資産	3,485	**3,706**	+221

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 前期における赤字事業からの撤退効果
- 中南米自動車販売事業は着実に進捗

27/3期の見方
見通し　50億円　進捗率 -%

- 北米や中南米での事業は概ね見通し通りに進捗
- 豪州中古車販売事業の立て直しを中心に構造改革に注力

〔既存事業の立て直しの状況〕
(豪州中古車販売事業)

- 中東情勢による燃料価格上昇、金利上昇による消費者の購買力低下等により、中古車販売台数が落ち込む
- 立て直しに取り組む販売拠点における利益率は改善傾向
  引き続き、オペレーション改善に取り組む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY25実績	FY26計画		Next Stage
当期純利益	▲53億円	50億円	･･･	150億円

	FY25実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	4.1%	8.0%	･･･	8.0%

双日らしい成長ストーリー実現に向けた取り組み状況

中南米自動車販売事業　利益目標　中計 2026　50億円　Next Stage　100億円

勝ち筋

周辺地域に根差し培った人材とノウハウをテコに成長力を持つニッチ市場で、地域ドミナントの構築に向けリソースを集中投下し、広範なバリューチェーンで優位性を築く

取組状況

- プエルトリコ、ブラジル、アルゼンチン、ベネズエラでの事業経営を通じて獲得した知見・経験・人材を活用し、パナマでKia、Mazda、現代を中心とした自動車販売事業を展開
- 知見のある中南米地域でのカタマリ構築の取り組みとして、コスタリカのマルチディストリビューターへ出資を実行

Copyright © Sojitz Corporation 2026

自動車

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	27/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	主な展開国
自動車販売事業（地域別）												
-日本・アジア地域	▲ 3	▲ 2	▲ 1	▲ 4	**▲ 10**	**1**	—	—	—	**1**	+4	日本、フィリピン、パキスタン 等
-大洋州地域	▲ 4	▲ 3	▲ 5	▲ 5	**▲ 17**	**▲ 6**	—	—	—	**▲ 6**	▲2	豪州 等
-北米地域	6	3	9	8	**26**	**6**	—	—	—	**6**	0	米国、プエルトリコ 等
-中南米地域	7	16	15	15	**53**	**8**	—	—	—	**8**	+1	パナマ、ブラジル、アルゼンチン 等
-欧州地域	▲ 3	0	0	1	**▲ 2**	**▲ 1**	—	—	—	**▲ 1**	+2	ノルウェー、ウクライナ 等
（一過性損益）	0	15	0	▲ 70	**▲ 55**	**0**	—	—	—	**0**	0	
本部 当期純利益	▲ 4	12	6	▲ 67	**▲ 53**	**▲ 3**	—	—	—	**▲ 3**	+1	

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの

Copyright © Sojitz Corporation 2026

航空・交通インフラ

業績サマリー

(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	69	**59**	▲10
販管費	▲ 46	**▲ 50**	▲4
持分法投資損益	14	**33**	+19
当期純利益	31	**34**	+3

	26/3末	26/6末	前期末比 増減
総資産	4,539	**4,738**	+199

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 豪州公共交通事業の新規連結や、海外工業団地事業での引き渡し面積の増加等により増益

27/3期の見方
見通し　190億円　進捗率 18%

- 概ね見通し通り
- 豪州公共交通事業やJIAへの新規投資からの利益貢献
- 航空機関連取引や防衛関連取引等の伸長を見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY25実績	FY26計画		Next Stage
当期純利益	155億円	190億円	･･･	250億円

	FY25実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	6.2%	6.0%	･･･	8.0%

双日らしい成長ストーリー実現に向けた取り組み状況

航空関連事業

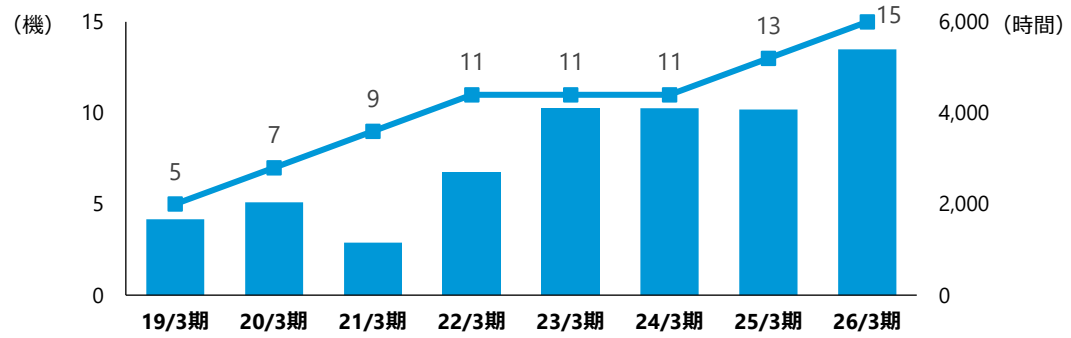
勝ち筋

ワールドクラスのパートナー群との多岐に渡る事業基盤に高度な専門人材を掛け合わせ事業を展開。変化する航空市場の先を読み、次なる収益機会を創出し続ける

取組状況

- 代理店ビジネスを起点に、アセットビジネス、更にオペレーションビジネスへ事業展開
- 防衛関連の需要の取り込み
- ビジネスジェット共同保有プロジェクトの機体数拡大

ビジネスジェット事業　管理機体数及び総フライト時間推移



Copyright © Sojitz Corporation 2026

航空・交通インフラ

New way, New value

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	27/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
輸送機アセマネ事業	–	12	12	10	17	**51**	**8**	—	—	—	**8**	▲4	航空機代理店事業、 航空機リース事業、船舶事業 等	–
ビジネスジェット事業	–	2	7	8	3	**20**	**1**	—	—	—	**1**	▲1	機体売買支援、運航管理、 チャーター、 ビジネスジェット共同保有事業	–
豪州・アジア鉄道事業	–	▲ 1	1	▲ 1	0	**▲ 1**	**7**	—	—	—	**7**	+8	アジア交通EPC（インド・インドネシア）、 豪州公共交通事業	–
産業都市インフラ事業														
-PT. Puradelta Lestari Tbk	25%	8	2	2	6	**18**	**19**	—	—	—	**19**	+11	住宅・工業・商業団地の 総合都市インフラ開発、運営 (インドネシア)	12月
双日エアロスペース	100%	5	10	5	11	**31**	**7**	—	—	—	**7**	+2	航空・防衛産業関連機器の 輸出入・販売	3月
（一過性損益）		0	10	0	▲ 5	**5**	**0**	—	—	—	**0**	0		
本部　当期純利益		31	74	19	31	**155**	**34**	—	—	—	**34**	+3		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は26/6末時点のものを記載

Copyright © Sojitz Corporation 2026

エネルギー・総合インフラ

業績サマリー

(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	120	**202**	+82
販管費	▲ 121	**▲ 184**	▲63
持分法投資損益	45	**56**	+11
当期純利益	44	**69**	+25
	26/3末	26/6末	前期末比 増減
総資産	7,386	**7,578**	+192

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 豪州インフラ開発事業の新規連結
- 米国省エネ関連事業の取引増加

27/3期の見方
見通し　280億円　進捗率 25%

- 米国省エネ関連事業の伸長、豪州インフラ開発事業からの堅調な利益貢献を見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY25実績	FY26計画		Next Stage
当期純利益	323億円	280億円	･･･	500億円

	FY25実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	5.7%	4.0%	･･･	6.0%

双日らしい成長ストーリー実現に向けた取り組み状況

エネルギーソリューション事業

利益目標　中計 2026　100億円　Next Stage　200億円

勝ち筋

電力・インフラ事業で培った知見・人材を活かし、米豪の省エネやデータセンター関連サービスへシフトし、新たな収益機会を獲得。
ロールアップ投資で機能・顧客基盤を拡張し、事業規模を拡大

取組状況

- 高まるエネルギー需要と共に、省エネルギーのニーズは着実に伸長。
  エネルギーソリューション事業確立に向けた強固な基盤構築を推進し、豪州でも同様に展開
- 米国においてボルトオン投資を実行し、電気工事・制御システム系サービスの機能を強化

豪州インフラ開発事業

利益目標　中計 2026　50億円　Next Stage　100億円

勝ち筋

豪州PPP領域において、高度専門人材による質の高い、効率的なインフラ事業の組成、価値の提供、安定した事業運営を実現し、その実績と信頼により更なる事業機会を獲得する。豪州外への展開により事業基盤を拡張し、成長を加速

取組状況

- 26/3期中より、Capella社の連結取込を開始。豪州国内の複数のPPP案件の取組みを検討中。
  これに加えて、海外事業展開についても協議中

Copyright © Sojitz Corporation 2026

エネルギー・総合インフラ

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	27/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
インフラ・PPP事業														
-Sojitz Capella Corporation B.V.	95.5%	–	–	3	23	**26**	**13**	–	–	–	**13**	+13	インフラ開発、財務アドバイザリー、資産管理業務（豪州）	12月
-Sojitz Hospital PPP Investment B.V.	100%	5	4	5	11	**25**	**5**	–	–	–	**5**	0	病院施設運営事業への投融資（トルコ）	12月
エネルギーソリューション事業														
-省エネ関連事業	–	11	23	18	24	**76**	**24**	–	–	–	**24**	+13	海外省エネ関連事業（北米、豪州）	–
-電力小売事業	–	0	3	2	4	**9**	**5**	–	–	–	**5**	+5	電力小売事業（スペイン、アイルランド、豪州）	–
-再生可能エネルギー事業	–	27	8	▲ 18	12	**29**	**29**	–	–	–	**29**	+2	国内外再生可能エネルギー事業	–
-火力発電事業	–	▲ 3	3	7	▲ 2	**5**	**6**	–	–	–	**6**	+9	米国、中東 等	–
双日マシナリー	100%	4	14	11	15	**44**	**6**	–	–	–	**6**	+2	一般産業機械類の輸出入・販売	3月
エルエヌジージャパン	50%	29	10	14	26	**79**	**13**	–	–	–	**13**	▲16	LNG事業及び関連投融資	3月
（一過性損益）		0	0	120	20	**140**	**0**	–	–	–	**0**	0		
本部　当期純利益		44	35	134	110	**323**	**69**	–	–	–	**69**	+25		

※ 再生可能エネルギー事業、火力発電事業、省エネ関連事業は、関連の主要事業会社の損益合算値を記載
※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益等から一過性損益を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は26/6末時点のものを記載

Copyright © Sojitz Corporation 2026

金属・資源・リサイクル

業績サマリー

(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	16	**36**	+20
販管費	▲ 33	**▲ 36**	▲3
持分法投資損益	38	**32**	▲6
当期純利益	31	**21**	▲10
	26/3末	**26/6末**	**前期末比 増減**
総資産	4,850	**4,820**	▲30

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 原料炭市況は上昇したものの、生産効率の低下により減益

〔原料炭市況〕
前年同期比　+$54/t
25/6期 $184/t ⇒ 26/6期 $238/t

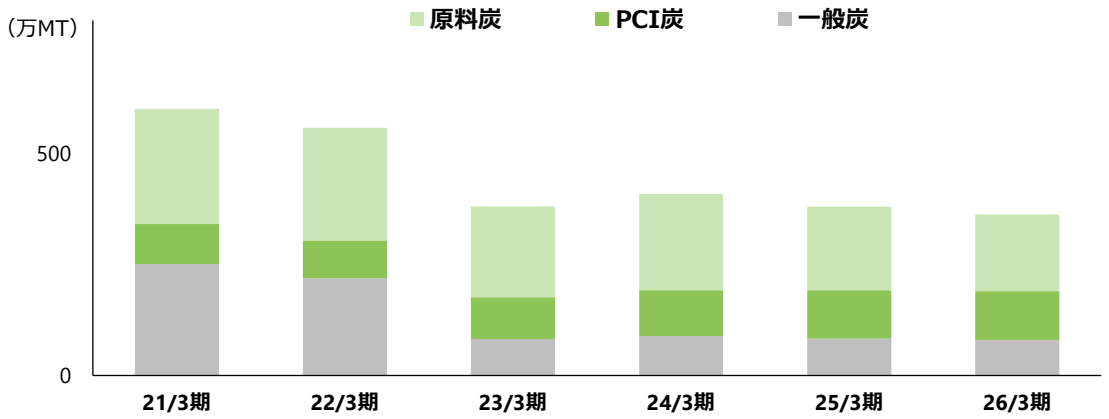
27/3期の見方
見通し　220億円　進捗率 10%

- 不振事業を含む資産入替を見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY25実績	FY26計画		Next Stage
当期純利益	38億円	220億円	…	350億円
	FY25実績	**中計2026ターゲット**		**Next Stage**
CROIC	7.7%	15.0%	…	12.0%

石炭販売量推移



Copyright © Sojitz Corporation 2026

金属・資源・リサイクル

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	27/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
Sojitz Development Pty. Ltd.	100%	▲ 8	▲ 2	▲ 4	1	**▲ 13**	**▲ 4**	—	—	—	**▲ 4**	+4	石炭鉱山への投資（豪州）	3月
メタルワン	40%	24	26	31	28	**109**	**28**	—	—	—	**28**	+4	鉄鋼関連商品の輸出入、 外国間及び国内販売等（日本）	3月
上流権益	–	9	21	23	6	**59**	**0**	—	—	—	**0**	▲9	アルミナの製造、アルミナ生産会社への投資（豪州） ニオブ生産会社への投資・管理（ブラジル）等	–
（一過性損益）		0	0	0	▲ 130	**▲ 130**	**▲ 5**	—	—	—	**▲ 5**	**▲5**		
本部　当期純利益		31	38	48	▲ 79	**38**	**21**	—	—	—	**21**	▲10		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は26/6末時点のものを記載

Copyright © Sojitz Corporation 2026

化学

業績サマリー

(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	169	**307**	+138
販管費	▲ 94	**▲ 119**	▲25
持分法投資損益	0	**0**	0
当期純利益	58	**111**	+53
	26/3末	26/6末	前期末比 増減
総資産	3,975	**4,351**	+376

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- メタノール価格の上昇による影響や日本エイアンドエルの利益貢献、国内外トレードの堅調な推移等により大幅増益

27/3期の見方
見通し　220億円　進捗率 50%

- 各事業で計画を上回る進捗
- 引き続き海外メタノール事業や、トレードビジネスの堅調な推移を見込む
- 中東情勢などの影響を見極めるため、現時点では見通しを据え置く

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY25実績	FY26計画		Next Stage
当期純利益	210億円	220億円	･･･	300億円

	FY25実績	中計2026ターゲット		Next Stage
CROIC	12.1%	10.0%	･･･	12.0%

双日らしい成長ストーリー実現に向けた取り組み状況

化学事業

利益目標　中計 2026　220億円　Next Stage　300億円

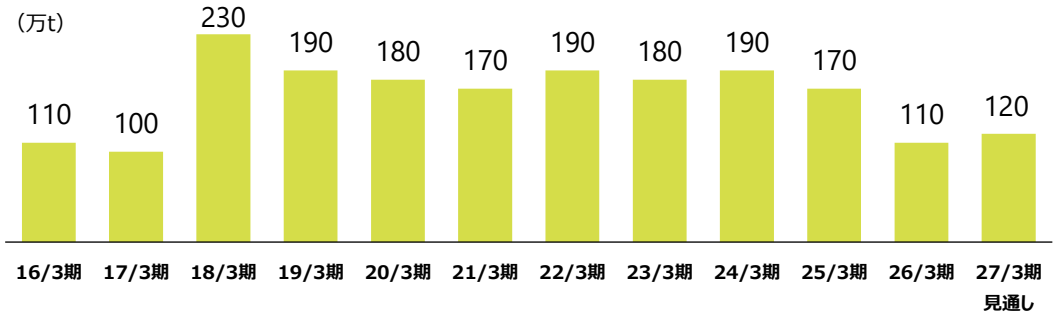
勝ち筋

先読み力と顧客基盤を活かしトレード機能を強靭化することで安定収益を創出
トレードで得た知見を基に投資を拡大し、トレードとの相乗効果で競争力を高める

取組状況

- 日本エイアンドエルの連結子会社化により、新たに製造事業に参入
- レアアースなど時代に先駆けて新たな供給源の確保といった多角化を促進
- 中東情勢の影響を受けたサプライチェーン分断下でも、トレード強靭化の取り組みが奏功

メタノール販売量推移



Copyright © Sojitz Corporation 2026

化学

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	27/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
PT. Kaltim Methanol Industri	85%	11	10	9	1	**31**	**35**	—	—	—	**35**	+24	メタノールの製造・販売（インドネシア）	3月
日本エイアンドエル	66.5%	—	7	8	1	**16**	**10**	—	—	—	**10**	+10	SBRラテックスならびにABS樹脂等の製造・販売・研究開発	3月
双日プラネット	100%	2	2	4	5	**13**	**7**	—	—	—	**7**	+5	合成樹脂原料・製品等の貿易・販売	3月
Sojitz SOLVADIS GmbH	100%	5	2	2	1	**10**	**12**	—	—	—	**12**	+7	欧州地域における化学品の貿易・販売	3月
トレード（国内拠点）	–	13	19	29	21	**82**	**35**	—	—	—	**35**	+22	基礎化学品、機能化学品、環境関連商材 工業塩、レアアース、鉱産物等	–
トレード（海外拠点）	–	8	9	10	11	**38**	**16**	—	—	—	**16**	+8	海外現地法人における化学品全般・ 合成樹脂・鉱産物トレード事業	–
（一過性損益）		10	▲ 5	0	0	**5**	**▲ 5**	—	—	—	**▲ 5**	▲15		
本部　当期純利益		58	48	61	43	**210**	**111**	—	—	—	**111**	+53		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は26/6末時点のものを記載

Copyright © Sojitz Corporation 2026

生活産業・アグリビジネス

業績サマリー

(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	131	**111**	▲20
販管費	▲ 81	**▲ 76**	+5
持分法投資損益	6	**7**	+1
当期純利益	35	**27**	▲8
	26/3末	26/6末	前期末比 増減
総資産	3,341	**3,481**	+140

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 海外肥料事業での少雨影響による作付遅れに伴う取扱数量の減少等により減益

27/3期の見方
見通し　130億円　進捗率 21%

- 海外肥料事業や国内食品事業を中心とした利益貢献を見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY25実績	FY26計画	Next Stage
当期純利益	85億円	130億円	··· 200億円

	FY25実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	6.1%	10.0%	··· 12.0%

双日らしい成長ストーリー実現に向けた取り組み状況

東南アジア肥料事業

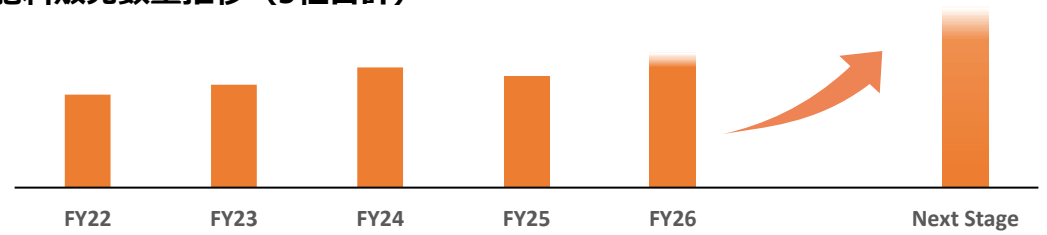
勝ち筋

タイ・フィリピン・ベトナムにおける高度化成肥料事業の競争優位を基盤に、既存事業の強化・成長および横展開により販売数量の増加を図る

取組状況

- 原料購買力の強化および製品品質・製造効率の向上
- データ活用による販売力強化および営業高度化

肥料販売数量推移（3社合計）



Copyright © Sojitz Corporation 2026

生活産業・アグリビジネス

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	27/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
肥料事業														
-Thai Central Chemical Public Company(TCCC)	95.3%	28	18	7	7	**60**	**21**	—	—	—	**21**	▲7	肥料の製造・販売（タイ）	3月
-Atlas Fertilizer Corporation(AFC)	100%	5	2	1	2	**10**	**2**	—	—	—	**2**	▲3	肥料の製造・販売、輸入肥料販売（フィリピン）	3月
-Japan Vietnam Fertilizer Company(JVF)	75%	4	1	1	2	**8**	**1**	—	—	—	**1**	▲3	肥料の製造・販売（ベトナム）	3月
双日建材	100%	3	3	3	1	**10**	**2**	—	—	—	**2**	▲1	総合建材販売	3月
Saigon Paper	97.7%	▲1	▲1	1	1	**0**	**0**	—	—	—	**0**	+1	製紙事業（ベトナム）	12月
双日食料	100%	7	7	6	5	**25**	**10**	—	—	—	**10**	+3	砂糖・糖化製品・乳製品・農畜水産物・加工食品・その他各種食料品の販売	3月
（一過性損益）		0	0	0	0	**0**	**0**	—	—	—	**0**	0		
本部　当期純利益		35	23	11	16	**85**	**27**	—	—	—	**27**	▲8		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は、26/6末時点のものを記載
※ 当社主要関係会社のうち、右記の上場会社については、各社ホームページをご参照：フジ日本(株)　(持分)

※ 肥料事業の特徴は以下の通り
TCCC：最終需要家のコメ農家は雨季が施肥タイミングとなり、上期に利益が偏重
AFC：主要作物のコメ、コーンは二期作のため、上期・下期共に肥料需要がある
JVF：主要作物のコメ、コーヒー、サトウキビ向けを中心に上期・下期共に肥料需要がある

Copyright © Sojitz Corporation 2026

リテール・コンシューマーサービス

業績サマリー

(億円)	25/6期 実績	26/6期 実績	前年同期比 増減
売上総利益	136	**197**	+61
販管費	▲ 122	**▲ 133**	▲11
持分法投資損益	3	**6**	+3
当期純利益	9	**43**	+34

	26/3末	26/6末	前期末比 増減
総資産	6,484	**5,919**	▲565

（当期純利益）

前年同期比増減要因

- 煙草取引及び ベトナム業務用食品卸売事業における 販売数量増加により増益

27/3期の見方
見通し　150億円　進捗率 29%

- 国内リテール事業および水産事業からの 堅調な利益貢献を見込む
- 一部資産入替を見込む

双日らしい成長ストーリーの実現

	FY25実績	FY26計画	Next Stage
当期純利益	112億円	150億円	··· 300億円

	FY25実績	中計2026ターゲット	Next Stage
CROIC	3.6%	6.0%	··· 8.0%

双日らしい成長ストーリー実現に向けた取り組み状況

ベトナムリテール事業

利益目標　中計 2026　30億円　Next Stage　100億円

勝ち筋

市場成長が見込まれる同領域において、卸売から総菜、倉庫事業など リテールバリューチェーンを強化

取組状況

- 事業全般での抜本的なアプローチの見直しを継続中
- ベトナム業務用食品卸売事業では、利益率改善等により業績が改善

水産事業

利益目標　中計 2026　50億円　Next Stage　80億円

勝ち筋

調達・加工・販売機能を軸に国内事業の収益力を高めるとともに 伸長する海外市場での取組を強化

取組状況

- 国内水産卸売事業、水産加工販売事業は引き続き堅調に推移

Copyright © Sojitz Corporation 2026

リテール・コンシューマーサービス

主要事業の状況（実力値ベース）

（億円）	取込比率	26/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	27/3期実績 1Q	2Q	3Q	4Q	累計	前年同期比	事業内容	決算期
ベトナムリテール事業	–	1	1	3	2	**7**	**8**	—	—	—	**8**	+7	食品・消費財卸売、ミニストップベトナム、四温度帯物流、惣菜加工品製造 等	–
-卸売事業	–	3	2	3	3	**11**	**9**	—	—	—	**9**	+6	食品・消費財卸売	–
-小売事業	–	▲1	▲1	▲1	0	**▲3**	**▲1**	—	—	—	**▲1**	0	ミニストップベトナム	–
国内リテール事業	–	9	9	11	7	**36**	**8**	—	—	—	**8**	▲1	ロイヤルHD、双日ロイヤルインフライトケイタリング、JALUX等	–
水産事業	–	5	9	24	8	**46**	**7**	—	—	—	**7**	+2	マリンフーズ、トライ産業、大連翔祥、双日ツナファーム鷹島、Sushi Avenue	–
-マリンフーズ	100%	2	7	13	2	**24**	**2**	—	—	—	**2**	0	水産食品加工会社	3月
-トライ産業	100%	2	3	5	3	**13**	**3**	—	—	—	**3**	+1	冷凍マグロ加工販売会社	3月
国内不動産事業	–	2	3	3	2	**10**	**1**	—	—	—	**1**	▲1	商業施設運営事業、バリューアップ事業等	–
双日ファッション	100%	2	2	1	1	**6**	**2**	—	—	—	**2**	0	綿・化合繊維物等のプリント、無地・先染等の企画加工卸売販売	3月
（一過性損益）		5	0	5	0	**10**	**0**	—	—	—	**0**	▲5		
本部　当期純利益		9	10	45	48	**112**	**43**	—	—	—	**43**	+34		

※ 実力値＝各事業会社／各事業の損益から一過性損益等を控除したもの
※ 本部 当期純利益＝一過性を含むセグメント当期純利益を四半期展開したもの
※ 比率は、26/6末時点のものを記載
※ 当社主要関係会社のうち、右記の上場会社については、各社ホームページをご参照：ロイヤルホールディングス(株)（持分）

Copyright © Sojitz Corporation 2026

資料｜3

補足データ集

株主還元方針

株主還元方針 ※「中期経営計画2026」再掲

基礎的営業CF(3ヵ年累計)の3割程度を株主還元に充当

- 株主資本DOE4.5%とした累進的な配当方針
- 機動的な自己株式の取得

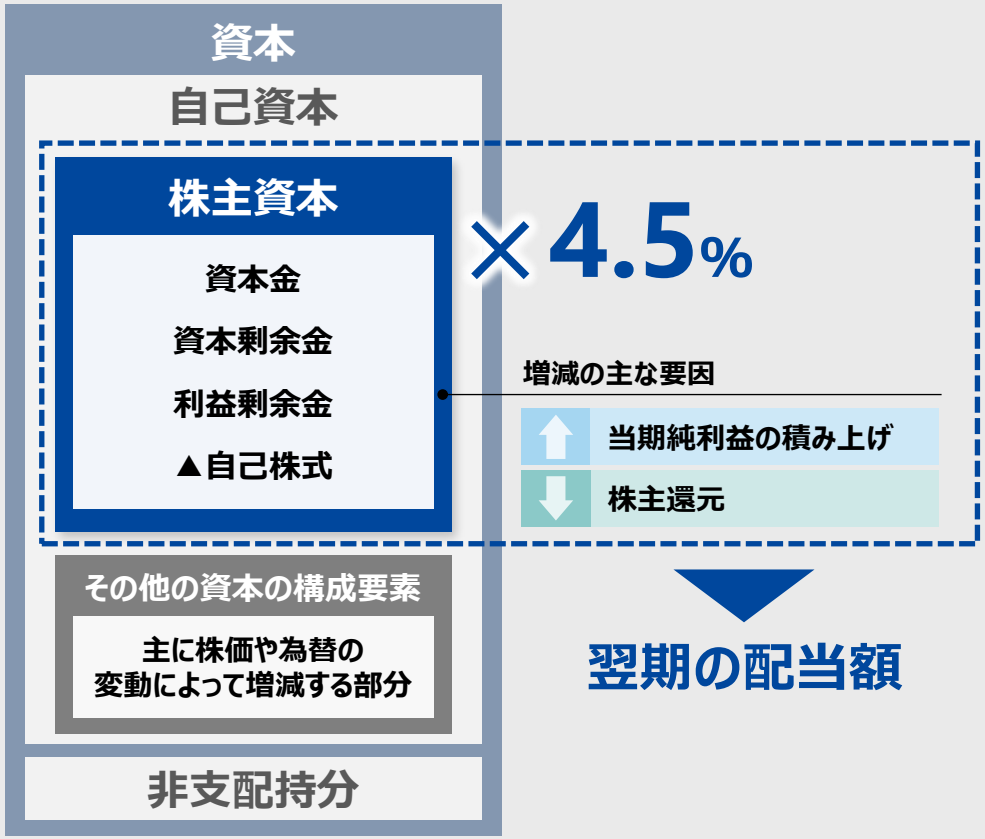
基礎的営業CF
(中期経営計画2026 3ヵ年累計見通し)
4,500億円

70%程度
- 成長投資
- ヒト投資

30%程度
- 配当 約1,050億円
- 自己株式取得

株主還元総額
約1,300億円

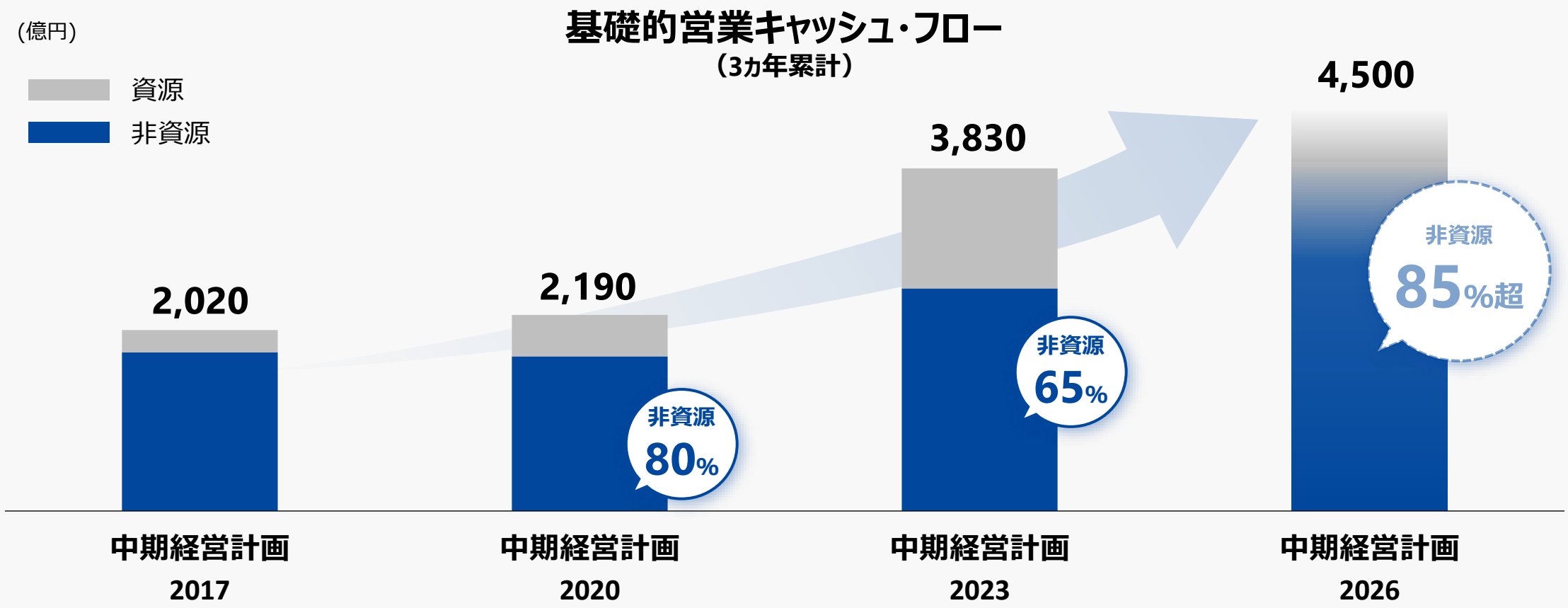
株主資本DOEの考え方



Copyright © Sojitz Corporation 2026

基礎的営業キャッシュ・フロー（資源・非資源）

- キャッシュ・フローを稼ぐ力のトラックレコードは、質・量ともに着実に成長
- 新規投資と資産入替によるポートフォリオの入替に伴い、安定的な収益源となる非資源から稼ぐ比率が上昇
- 今後も基礎的営業キャッシュ・フローを持続的に成長させ、成長投資原資と株主還元力の両輪を拡張させていく



※ 基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの

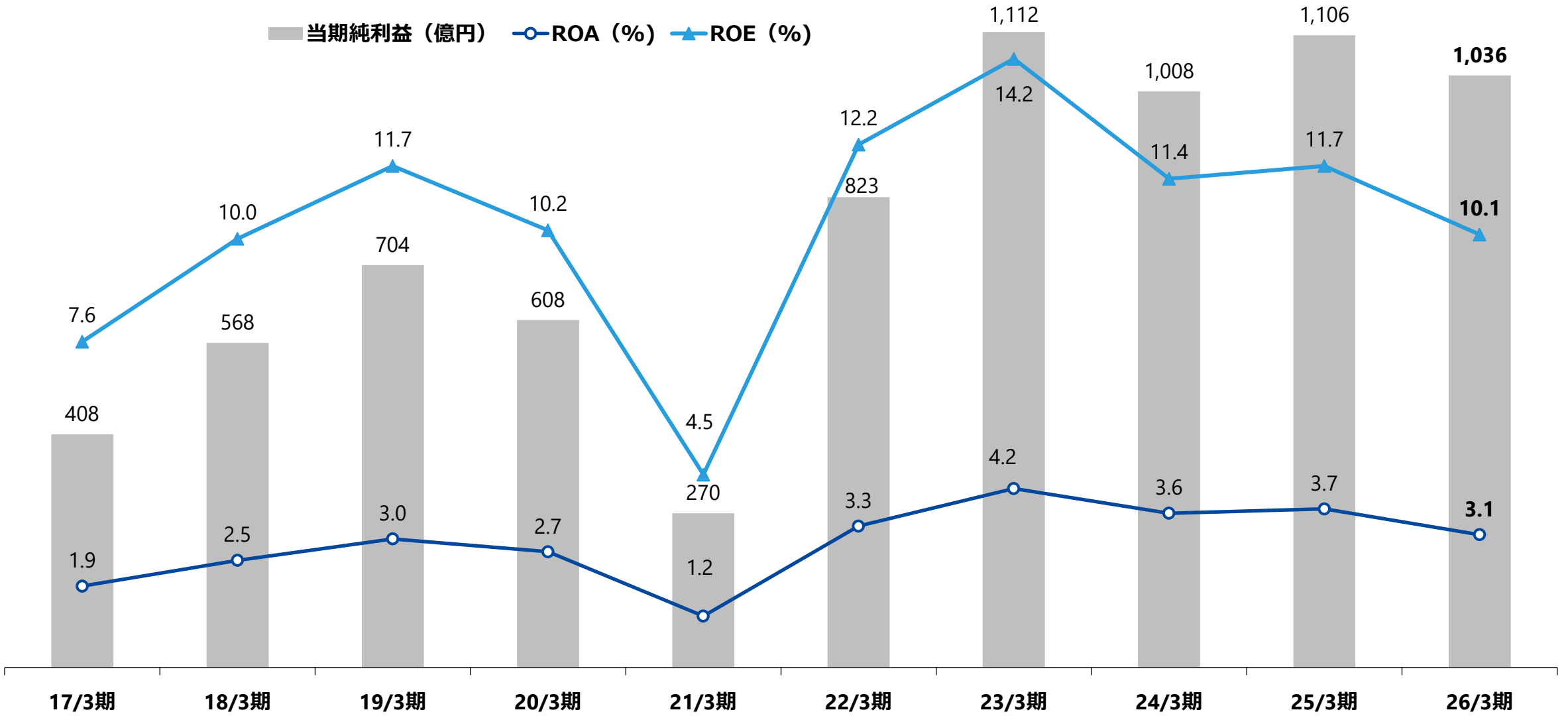
Copyright © Sojitz Corporation 2026

PL推移

(億円)	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	22/3期 実績	23/3期 実績	24/3期 実績	25/3期 実績	26/3期 実績
売上高(日本基準)	37,455	42,091	–	–	–	–	–	–	–	**–**
収益	15,553	18,165	18,562	17,548	16,025	21,008	24,798	24,146	25,097	**27,574**
売上総利益	2,007	2,324	2,410	2,205	1,881	2,713	3,376	3,260	3,468	**3,675**
営業活動に係る利益	516	598	–	–	–	–	–	–	–	**–**
持分法による投資損益	127	251	278	249	148	380	273	436	496	**440**
税引前利益	580	803	949	755	374	1,173	1,550	1,255	1,353	**1,156**
当期純利益	408	568	704	608	270	823	1,112	1,008	1,106	**1,036**
基礎的収益力	542	908	932	684	384	1,313	1,451	1,217	1,227	**1,024**
ROA	1.9%	2.5%	3.0%	2.7%	1.2%	3.3%	4.2%	3.6%	3.7%	**3.1%**
ROE	7.6%	10.0%	11.7%	10.2%	4.5%	12.2%	14.2%	11.4%	11.7%	**10.1%**

Copyright © Sojitz Corporation 2026

PL推移



Copyright © Sojitz Corporation 2026

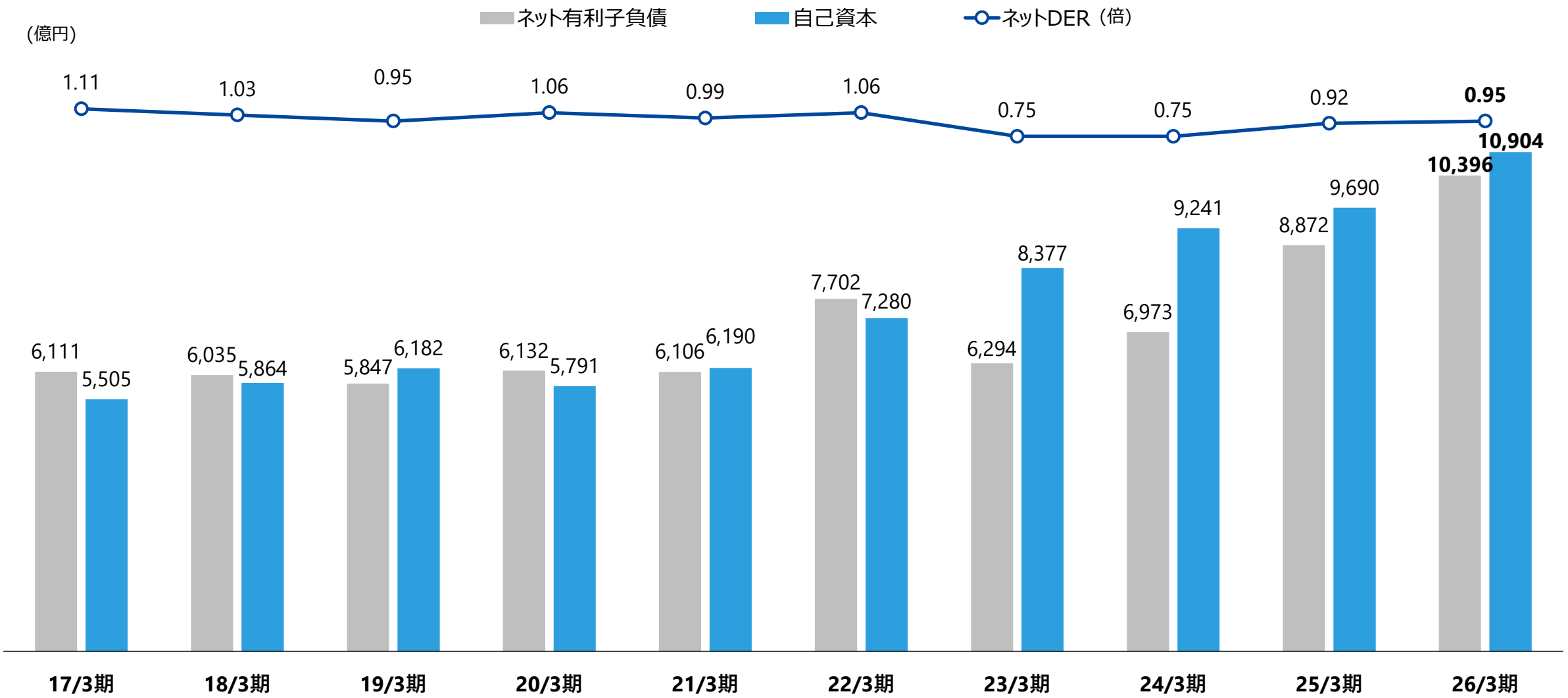
BS推移

sojitz
New way, New value

(億円)	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	22/3期 実績	23/3期 実績	24/3期 実績	25/3期 実績	26/3期 実績
流動資産	12,298	13,763	12,677	12,175	11,954	13,942	14,445	14,625	15,751	19,284
現金及び現金同等物	3,086	3,052	2,857	2,727	2,876	2,717	2,473	1,963	1,923	2,451
定期預金	57	28	29	74	101	108	70	131	69	109
営業債権及びその他の債権	5,635	5,499	6,907	6,381	6,362	7,915	7,949	8,270	8,998	10,924
棚卸資産	2,713	3,960	2,206	2,134	1,879	2,328	2,810	2,883	2,759	3,405
その他	807	1,224	678	859	736	874	1,143	1,378	2,002	2,395
非流動資産	9,087	9,741	10,294	10,128	11,047	12,675	12,163	14,244	15,122	17,196
有形固定資産	1,722	1,721	1,929	1,580	1,913	2,015	1,954	2,343	2,592	2,685
リース資産（使用権資産）	-	-	-	741	728	697	656	975	907	935
のれん	576	658	662	665	672	825	857	1,326	1,513	1,797
無形資産	341	441	491	434	615	850	708	922	1,139	1,454
投資不動産	211	245	209	186	116	133	81	100	87	67
持分法投資及びその他の投資	5,596	5,902	5,973	5,547	5,908	6,736	6,897	7,470	7,768	8,974
その他	641	774	1,030	975	1,095	1,419	1,010	1,108	1,116	1,284
資産合計	21,385	23,504	22,971	22,303	23,001	26,617	26,608	28,869	30,873	36,480
流動負債	7,178	8,460	8,072	7,544	7,348	8,976	8,918	9,735	9,856	12,409
営業債務及びその他の債務	4,831	6,542	5,824	4,817	4,760	5,460	5,793	6,631	5,965	7,499
リース負債	-	-	-	153	168	174	173	193	197	216
社債及び借入金	1,587	1,135	1,497	1,868	1,586	2,312	1,678	1,641	1,997	2,995
その他	760	783	751	706	834	1,030	1,274	1,270	1,697	1,699
非流動負債	8,427	8,793	8,284	8,540	9,108	10,002	8,924	9,578	10,941	12,533
リース負債	-	-	-	637	605	578	541	857	828	841
社債及び借入金	7,667	7,980	7,236	7,065	7,497	8,215	7,159	7,426	8,867	9,961
退職給付に係る負債	214	220	221	221	219	239	227	241	233	246
その他	546	593	827	617	787	970	997	1,054	1,013	1,485
負債合計	15,605	17,253	16,356	16,084	16,456	18,978	17,842	19,313	20,797	24,942
資本金	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603	1,603
資本剰余金	1,465	1,465	1,466	1,468	1,468	1,470	1,476	964	968	475
自己株式	▲ 2	▲ 2	▲ 9	▲ 109	▲ 159	▲ 310	▲ 311	▲ 218	▲ 457	▲ 52
その他の資本の構成要素	1,327	1,243	1,076	498	778	1,368	1,387	1,992	1,902	2,724
利益剰余金	1,112	1,555	2,046	2,331	2,500	3,149	4,222	4,900	5,674	6,154
（当社株主に帰属する持分）	5,505	5,864	6,182	5,791	6,190	7,280	8,377	9,241	9,690	10,904
非支配持分	275	387	433	428	355	359	389	315	386	634
資本合計	5,780	6,251	6,615	6,219	6,545	7,639	8,766	9,556	10,076	11,538
負債及び資本合計	21,385	23,504	22,971	22,303	23,001	26,617	26,608	28,869	30,873	36,480

Copyright © Sojitz Corporation 2026

BS推移



Copyright © Sojitz Corporation 2026

財務指標推移

(億円)	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	22/3期 実績	23/3期 実績	24/3期 実績	25/3期 実績	26/3期 実績
総資産	21,385	23,504	22,971	22,303	23,001	26,617	26,608	28,869	30,873	**36,480**
自己資本	5,505	5,864	6,182	5,791	6,190	7,280	8,377	9,241	9,690	**10,904**
自己資本比率	25.7%	25.0%	26.9%	26.0%	26.9%	27.4%	31.5%	32.0%	31.4%	**29.9%**
ネット有利子負債	6,111	6,035	5,847	6,132	6,106	7,702	6,294	6,973	8,872	**10,396**
ネットDER	1.11倍	1.03倍	0.95倍	1.06倍	0.99倍	1.06倍	0.75倍	0.75倍	0.92 倍	**0.95倍**
リスクアセット（自己資本対比）	3,200 (0.6倍)	3,500 (0.6倍)	3,600 (0.6倍)	3,800 (0.7倍)	3,900 (0.6倍)	4,500 (0.6倍)	4,900 (0.6倍)	5,800 (0.6倍)	6,300 (0.7倍)	**6,600 (0.6倍)**
流動比率	171.3%	162.7%	157.1%	161.4%	162.7%	155.3%	162.0%	150.2%	159.8%	**155.4%**
長期調達比率	82.9%	87.5%	82.9%	79.1%	82.5%	78.0%	81.0%	81.9%	81.6%	**76.9%**

Copyright © Sojitz Corporation 2026

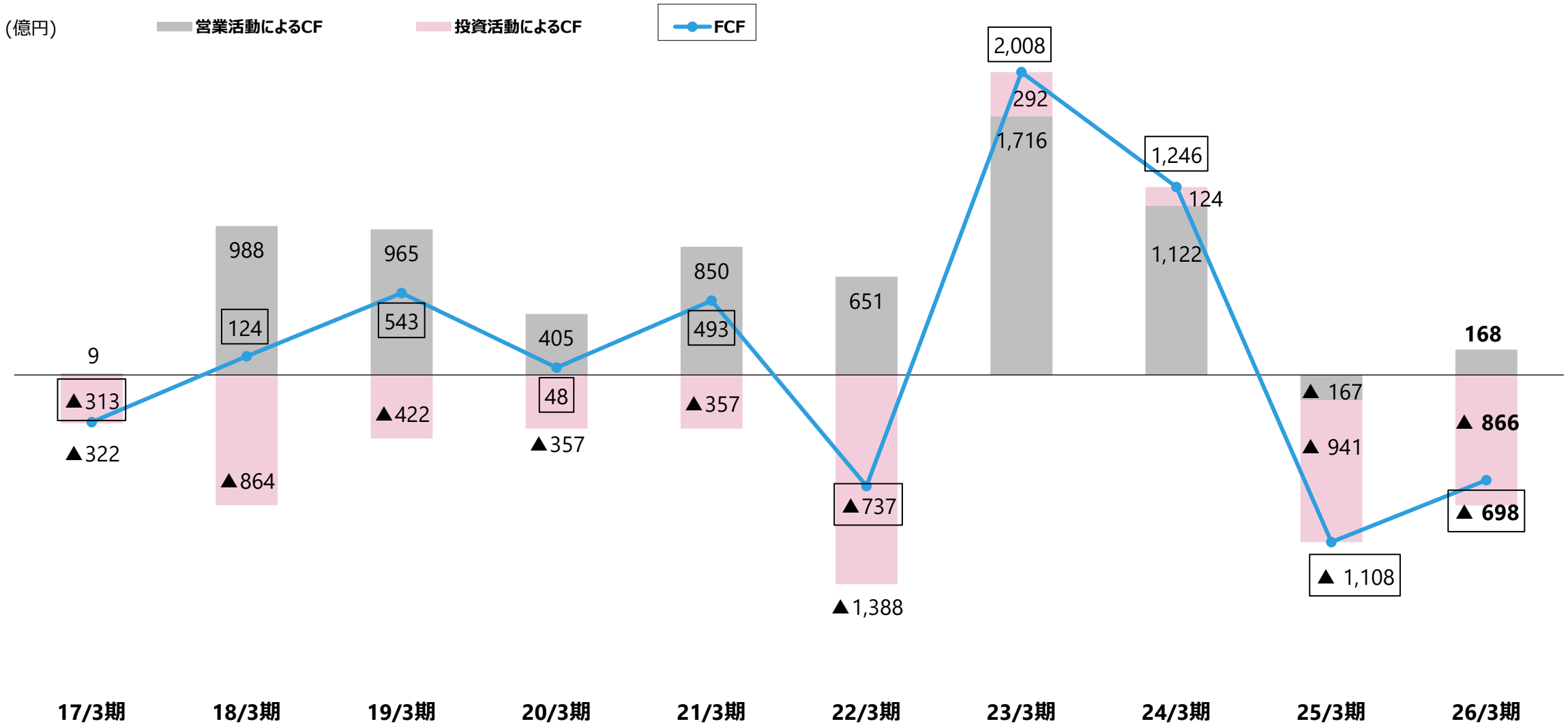
CF推移

(億円)	17/3期 実績	18/3期 実績	19/3期 実績	20/3期 実績	21/3期 実績	22/3期 実績	23/3期 実績	24/3期 実績	25/3期 実績	26/3期 実績
基礎的CF	55	▲567	631	13	▲80	105	1,356	▲628	▲318	**▲279**
FCF	▲313	124	543	48	493	▲737	2,008	1,246	▲1,108	**▲698**
基礎的営業CF	594	829	791	802	602	1,287	1,452	1,092	1,352	**1,364**
営業活動によるCF	9	988	965	405	850	651	1,716	1,122	▲167	**168**
投資活動によるCF	▲322	▲864	▲422	▲357	▲357	▲1,388	292	124	▲941	**▲866**
財務活動によるCF	▲40	▲131	▲749	▲122	▲406	469	▲ 2,304	▲ 1,865	1,064	**1,102**
投資	860	1,580	910	810	960	1,500	930	2,060	1,030	**1,770**

※ 基礎的営業CF＝会計上の営業CFから運転資金増減等を控除したもの
※ 基礎的CF=基礎的営業CF+調整後投資CF－支払配当金－自己株式取得
（調整後投資CF=会計上の投資CFに長期性の営業資産等の増減を調整したもの）

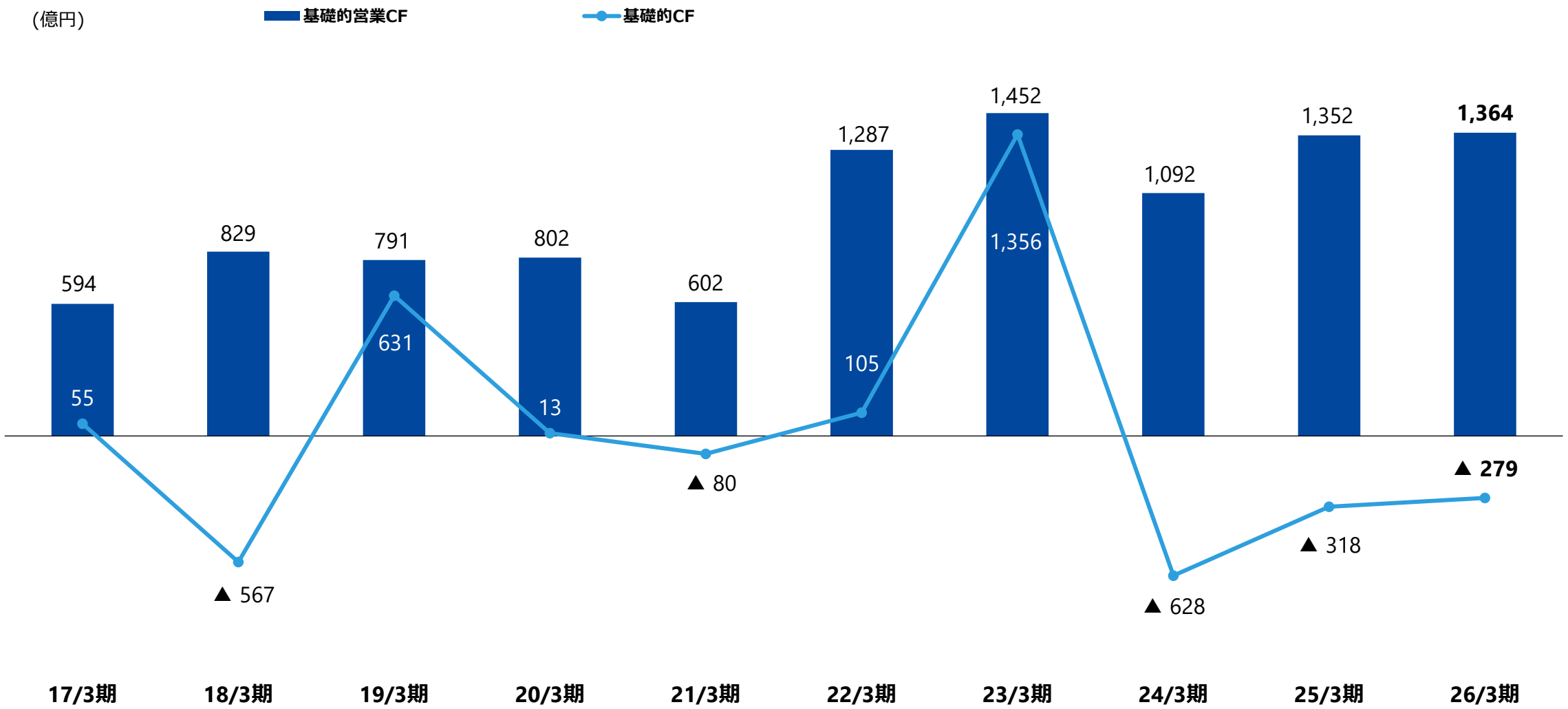
Copyright © Sojitz Corporation 2026

CF推移



Copyright © Sojitz Corporation 2026

CF推移



Copyright © Sojitz Corporation 2026



New way, New value