2025年度（2026年3月期）
決算のご説明

2026年5月13日

セーレン株式会社

Copyright © SEIREN CO., LTD.

2025年度 決算サマリー

2025年度 実績	• **車輌資材事業**および**エレクトロニクス事業**が業績をけん引 ⇒「**5期連続増収・増益**」「**5期連続過去最高益**」 ＜**車輌資材**＞ 国内の受注増や海外の新規車種立上げ、経費削減により**過去最高の売上・利益** ＜**エレクトロニクス**＞ 半導体関連順調、人工衛星の売上寄与により**過去最高の売上・利益**
2026年度 予想	• 中東情勢の緊迫化のマイナス影響を一部織り込むも、「**6期連続増収・増益（営業利益）**」「**6期連続過去最高益（営業利益）**」を計画 ⇒**AIやロボット活用**による生産性向上やコスト削減、および燃料転換による**エネルギー調達リスクの軽減**を図る • **エレクトロニクス**（半導体、人工衛星、ワイピングクロスなど）**が堅調** • **NBセーレン**は構造改革を推し進め**黒字転換を目指す**
株主還元	• **2025年度は年間配当金76円/株（前年比8円増配）** （中間配当金 38円/株、期末配当金 38円/株） • **2026年度は2百万株、60億円の自己株式取得枠を設定**
中期計画	• 2028年度に「**8期連続増収・増益（営業利益）**」「**8期連続過去最高益（営業利益）**」になる見通し • **「成長分野」への投資を継続し、新規分野売上高を伸ばす**

決算報告　説明内容

1. 2025年度 連結業績

2. 2026年度 連結業績予想および中期計画

3. トピックス

Copyright © SEIREN CO., LTD.

1. 2025年度 連結業績

Copyright © SEIREN CO., LTD.

2025年度 連結業績概要

売上高・営業利益・経常利益・純利益 いずれも過去最高
5 期連続増収・増益、 5 期連続過去最高益

（百万円）

	2025年度 実績	2024年度 実績	増減 金額	増減 率
売上高	★ **171,765**	159,653	+12,112	+7.6%
営業利益	★ **20,832**	17,865	+2,966	+16.6%
営業利益率	**12.1%**	11.2%		
経常利益	★ **22,005**	19,277	+2,728	+14.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	★ **15,599**	13,887	+1,711	+12.3%
			★過去最高更新	
減価償却費	**6,284**	6,030	+253	+4.2%
設備投資	**10,439**	5,781	+4,657	+80.6%

【設備投資内訳】	当期	前年
■国　内	**4,332**	3,411
■海　外	**6,107** (59%)	2,370 (41%)

※設備投資額：キャッシュ・フロー ベース

Copyright © SEIREN CO., LTD.

連結業績のセグメント別内訳

車輌資材、エレクトロニクス、環境・生活資材は過去最高の売上高・利益

（百万円）

	売上高				営業利益			
	2025年度 実績	2024年度 実績	増減 金額	増減 率	2025年度 実績	2024年度 実績	増減 金額	増減 率
車輌資材	**115,258**	109,816	+5,442	+5.0%	**16,199**	13,954	+2,245	+16.1%
ハイファッション	**21,324**	21,342	△18	△0.1%	**1,411**	1,419	△8	△0.6%
エレクトロニクス	**13,388**	10,982	+2,405	+21.9%	**3,086**	1,845	+1,241	+67.2%
環境・生活資材	**13,284**	9,997	+3,286	+32.9%	**1,033**	984	+48	+4.9%
メディカル	**6,676**	6,786	△110	△1.6%	**739**	690	+48	+7.0%
その他	**1,832**	727	+1,105	2.5倍	**558**	517	+41	+7.9%
連結調整					**△2,195**	△1,546	△649	-
合計	**171,765**	159,653	+12,112	+7.6%	**20,832**	17,865	+2,966	+16.6%

Copyright © SEIREN CO., LTD.

2025年度 決算の特徴

主な利益変動要因（対前年比）

- **（営業利益）** 車輌資材　＋22.5億円
  ハイファッション　△0.1億円
  エレクトロニクス　＋12.4億円
  環境・生活資材　＋0.5億円
  メディカル　＋0.5億円
  その他・連結調整　△6.1億円

（営業利益）
＋29.7億円

- **（営業外）営業外損益　前年差 ・・・・・・・・・・・・・・・・　△2.4億円**
  補助金収入：　△ 2.1（当期+ 1.5／前年+ 3.6）
  為替差益：　△ 2.1（当期+ 0.4／前年+ 2.4）
  金融収支：　△ 0.5（当期+12.1／前年+12.7）
  有価証券評価損：＋ 4.2（当期△2.1／前年△6.3）

（経常利益）
＋27.3億円

- **（特別損益）特別損益　前年差 ・・・・・・・・・・・・・・・・ ＋ 3.1億円**
  投資有価証券売却益：+4.6（当期+4.6／前年 －）

- **法人税等ほか　前年差 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ △ 13.3億円**
  海外子会社における法人税等の増加

（純利益）
＋17.1億円

Copyright © SEIREN CO., LTD.

海外子会社 売上高

（百万円）

		2025年度 実績	2024年度 実績	増減	
				円換算ベース	現地通貨ベース
北米 中米	Seiren North America（米国）	**12,825**	14,510	△11.6%	△10.5%
	Seiren Viscotec Mexico（メキシコ）	**21,059**	19,751	+6.6%	+13.6%
南米	Seiren Produtos Automotivos （ブラジル）	**2,905**	2,342	+24.0%	+30.5%
中国	世聯汽車内飾（蘇州）	**44,742**	43,647	+2.5%	+3.5%
	世聯汽車内飾（河北）	**7,530**	7,055	+6.7%	+7.8%
	広東世聯美仕汽車内飾	**802**	458	+74.9%	+76.5%
	世聯電子（蘇州）	**430**	359	+19.9%	+21.0%
	世聯美仕生活用品（上海）	**8,700**	9,722	△10.5%	△9.6%
アジア	Saha Seiren（タイ）	**12,769**	12,265	+4.1%	△1.6%
	SEIREN INDIA（インド）	**5,503**	4,285	+28.4%	+35.1%
	SEIREN INDONESIA（インドネシア）	**2,623**	2,645	△0.8%	+4.6%
EU	SEIREN Hungary（ハンガリー）	**3,924**	2,993	+31.1%	+27.2%
	海外子会社合計	**123,818**	120,037	+3.1%	**+4.4%**

ドル換算

（前期1-12月）：USD＝151.58、CNY＝21.02、THB＝4.30、BRL＝28.24、INR＝1.81、IDR＝0.0096、MXN＝8.32 、EUR＝163.95

（当期1-12月）：　149.71　20.82　4.55　26.83　1.72　0.0091　7.81　169.00

Copyright © SEIREN CO., LTD.

車輌資材事業

（百万円）

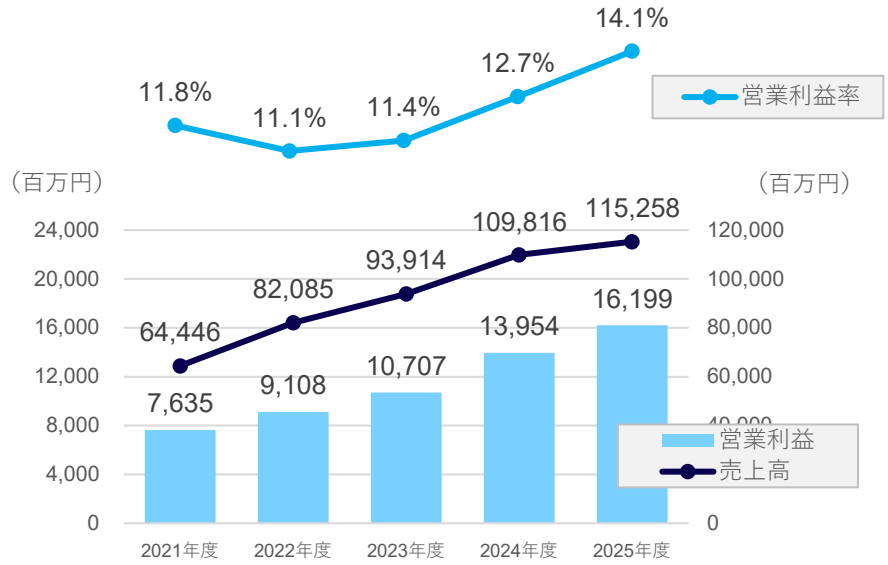
		売上高			営業利益		
		2025年度 実績	2024年度 実績	増減	2025年度 実績	2024年度 実績	増減
国内	単　体	**27,260**	24,751	+2,508	**2,568**	2,291	+276
国内	ＫＢセーレン	**1,967**	1,847	+119	**80**	8	+71
国内	その他	**8,208**	5,191	+3,017	**238**	144	+93
	海外子会社	**120,915**	117,240	+3,674	**13,382**	11,696	+1,686
	連結調整	**△43,093**	△39,215	△3,877	**△71**	△187	+116
	連　結	**115,258**	109,816	+5,442	**16,199**	13,954	+2,245

＜単体＞

- カーシート材受注増
  （前年の自動車メーカー生産停止の反動）

＜海外子会社＞

- （米国）前年好調の反動による売上減
- （メキシコ）新規車種立ち上げによる受注増
- （中国）一部日系メーカー回復、
  一部中国系メーカーへの販売堅調
- （アジア）カーシート材の売上増



Copyright © SEIREN CO., LTD.

ハイファッション事業

（百万円）

	売上高			営業利益		
	2025年度 実績	2024年度 実績	増減	2025年度 実績	2024年度 実績	増減
単　体	**15,337**	15,211	+126	**593**	630	△37
子会社 ＫＢセーレン	**3,540**	3,517	+23	**583**	416	+166
子会社 その他	**6,240**	6,343	△102	**247**	372	△124
連結調整	**△3,794**	△3,729	△64	**△13**	△0	△13
連　結	**21,324**	21,342	△18	**1,411**	1,419	△8

＜単体＞

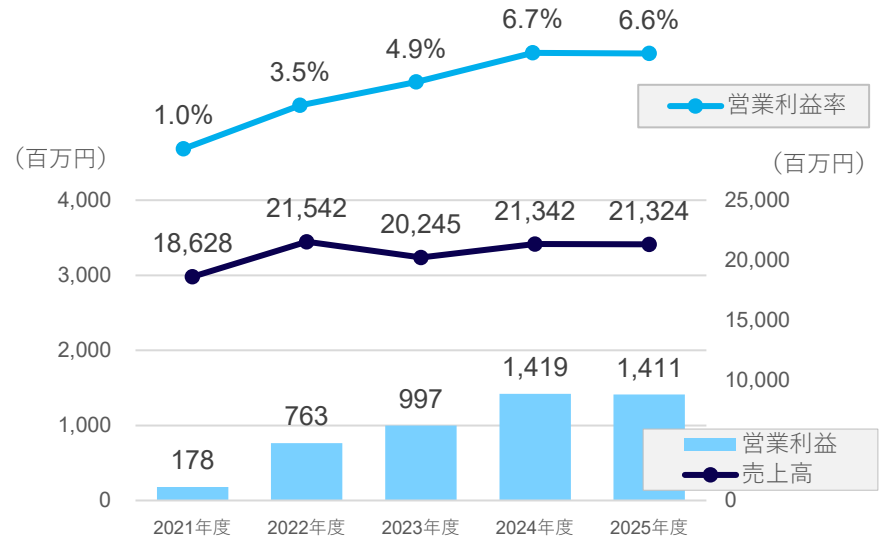
- スポーツ・アウトドア向け素材好調
- ファッション衣料伸び悩む

＜KBセーレン＞

- 不採算商品の見直し

＜その他＞

- スポーツウェア販売低調（セーレン上海）



Copyright © SEIREN CO., LTD.

エレクトロニクス事業

（百万円）

		売上高			営業利益		
		2025年度 実績	2024年度 実績	増減	2025年度 実績	2024年度 実績	増減
	単　体	**5,870**	4,589	+1,280	**709**	64	+645
子会社	ＫＢセーレン	**3,918**	3,443	+474	**1,589**	1,442	+147
子会社	セーレンアドバンストマテリアルズ	**3,186**	2,534	+652	**636**	326	+309
子会社	その他	**2,759**	2,138	+620	**324**	173	+151
	連結調整	**△2,346**	△1,723	△622	**△173**	△160	△12
	連　結	**13,388**	10,982	+2,405	**3,086**	1,845	+1,241

＜単体＞

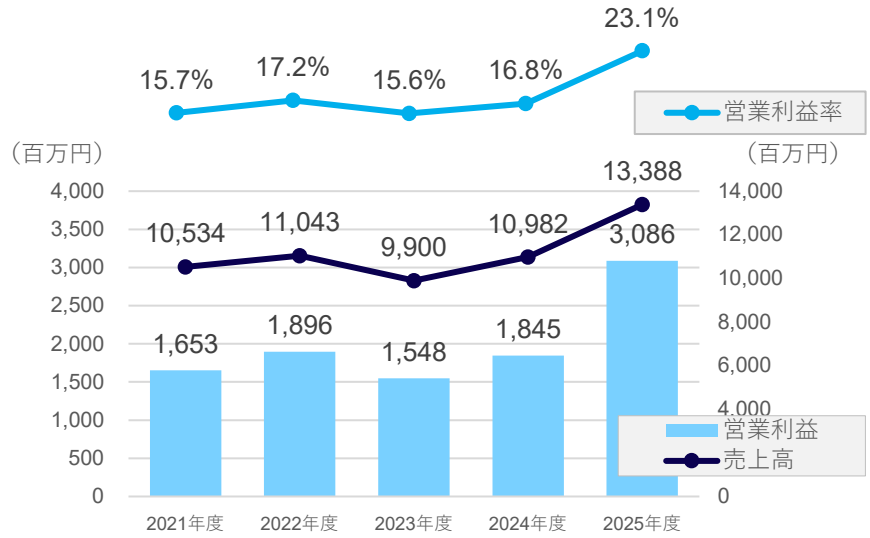
- ゲーム機、モバイル端末向け商材順調
- 人工衛星の売上が寄与

＜KBセーレン＞

- 「ベルトロン」、
  「光ファイバーコネクタ清掃用資材」順調

＜セーレンアドバンストマテリアルズ＞

- 海外を主としてシリコンウェーハの酸化膜加工（厚膜・薄膜）の販売順調



Copyright © SEIREN CO., LTD.

環境・生活資材事業

（百万円）

		売上高			営業利益		
		2025年度実績	2024年度実績	増減	2025年度実績	2024年度実績	増減
	単　体	**8,186**	8,508	△322	**620**	677	△57
子会社	ＫＢセーレン	**1,274**	1,226	+47	**195**	169	+26
子会社	その他	**5,547**	2,195	+3,352	**226**	135	+91
	連結調整	**△1,724**	△1,933	+209	**△9**	2	△11
	連　結	**13,284**	9,997	+3,286	**1,033**	984	+48

＜単体＞

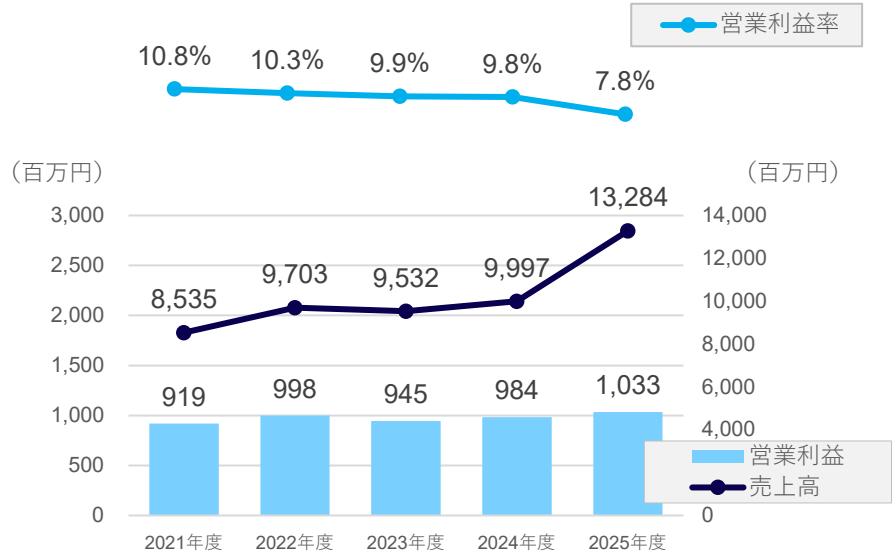
- ベッド商材の売上減少
- 住宅向け資材の苦戦

＜KBセーレン＞

- 民生資材の売上回復

＜その他＞

- 産業資材向け繊維・不織布等追加
  （ＮＢセーレン）



Copyright © SEIREN CO., LTD.

メディカル事業

（百万円）

		売上高			営業利益		
		2025年度実績	2024年度実績	増減	2025年度実績	2024年度実績	増減
	単　体	**1,816**	1,850	△34	**98**	16	+81
子会社	ＫＢセーレン	**5,035**	4,744	+291	**573**	595	△21
子会社	その他	**1,012**	1,165	△153	**65**	74	△9
	連結調整	**△1,188**	△974	△213	**△4**	5	△9
	連　結	**6,676**	6,786	△110	**739**	690	+48

＜単体＞

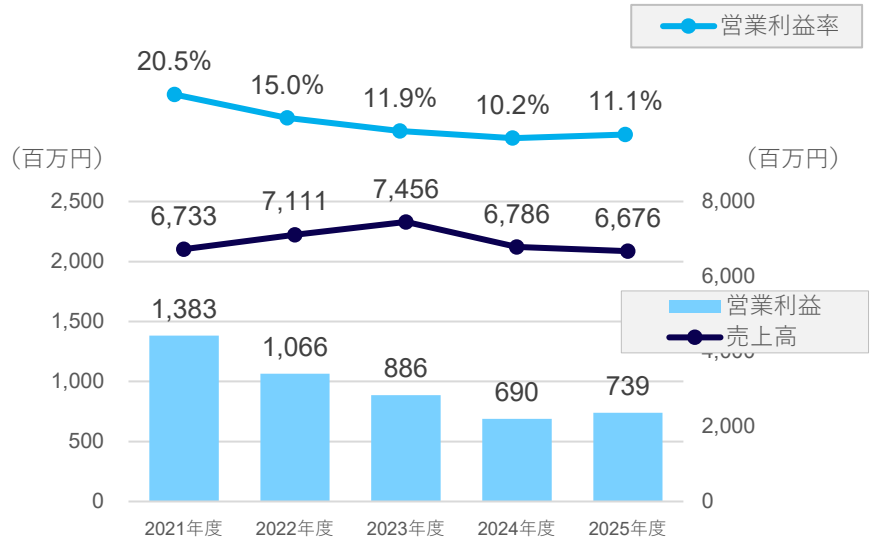
- サポーター等健康・医療資材堅調
- 水処理関連資材売上減（前年の反動）

＜KBセーレン＞

- 絆創膏用途「エスパンシオーネ」売上回復
- 商品構成の変化に伴う貼付材利益率低下

＜その他＞

- 前年好調の反動による医療システム売上減（セーレン商事）
- 貼付材向け短繊維等追加（NBセーレン）



Copyright © SEIREN CO., LTD.

その他事業

（百万円）

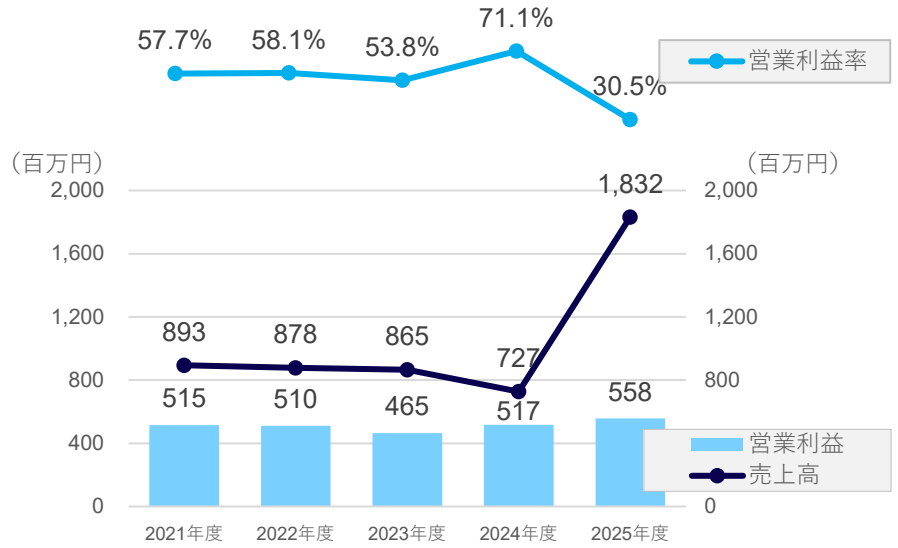
	売上高			営業利益		
	2025年度 実績	2024年度 実績	増減	2025年度 実績	2024年度 実績	増減
単　体	**326**	333	△6	**8**	172	△163
子会社	**2,402**	1,190	+1,211	**549**	344	+204
連結調整	**△895**	△796	△99	**0**	△0	+0
連　結	**1,832**	727	+1,105	**558**	517	+41

＜**単体**＞

- テナント事業における建物修繕費計上

＜**子会社**＞

- 不動産賃貸管理事業堅調（ナゴヤセーレン）
- 保険代理業堅調（セーレン商事）
- 包装フィルム、容器類の原料販売等追加（NBセーレン）



Copyright © SEIREN CO., LTD.

連結貸借対照表

（百万円）

	26年3月末	25年3月末	増 減	為替影響除く増減
流動資産	**129,682**	127,064	+2,618	△492
現金預金	**38,894**	43,028	△4,134	△4,998
受手・売掛金	**46,652**	42,222	+4,429	+3,241
有価証券	**4,444**	8,891	△4,447	△4,447
棚卸資産	**35,967**	29,387	+6,579	+5,714
その他流動資産	**3,724**	3,533	+190	△3
固定資産	**94,244**	72,159	+22,084	+19,991
有形固定資産	**70,560**	56,228	+14,332	+12,210
無形固定資産	**3,134**	3,415	△281	△255
投資その他資産	**20,549**	12,515	+8,034	+8,035
資産合計	**223,926**	199,223	+24,703	+19,498

【総資産】 223,926（百万円）

前期末比 ＋24,703（為替影響+5,204含む）

自己資本比率 71.8%（前期末71.7%）

主要通貨期末換算レート

USD 156.56（前期末158.18）/CNY 22.36（同21.67）

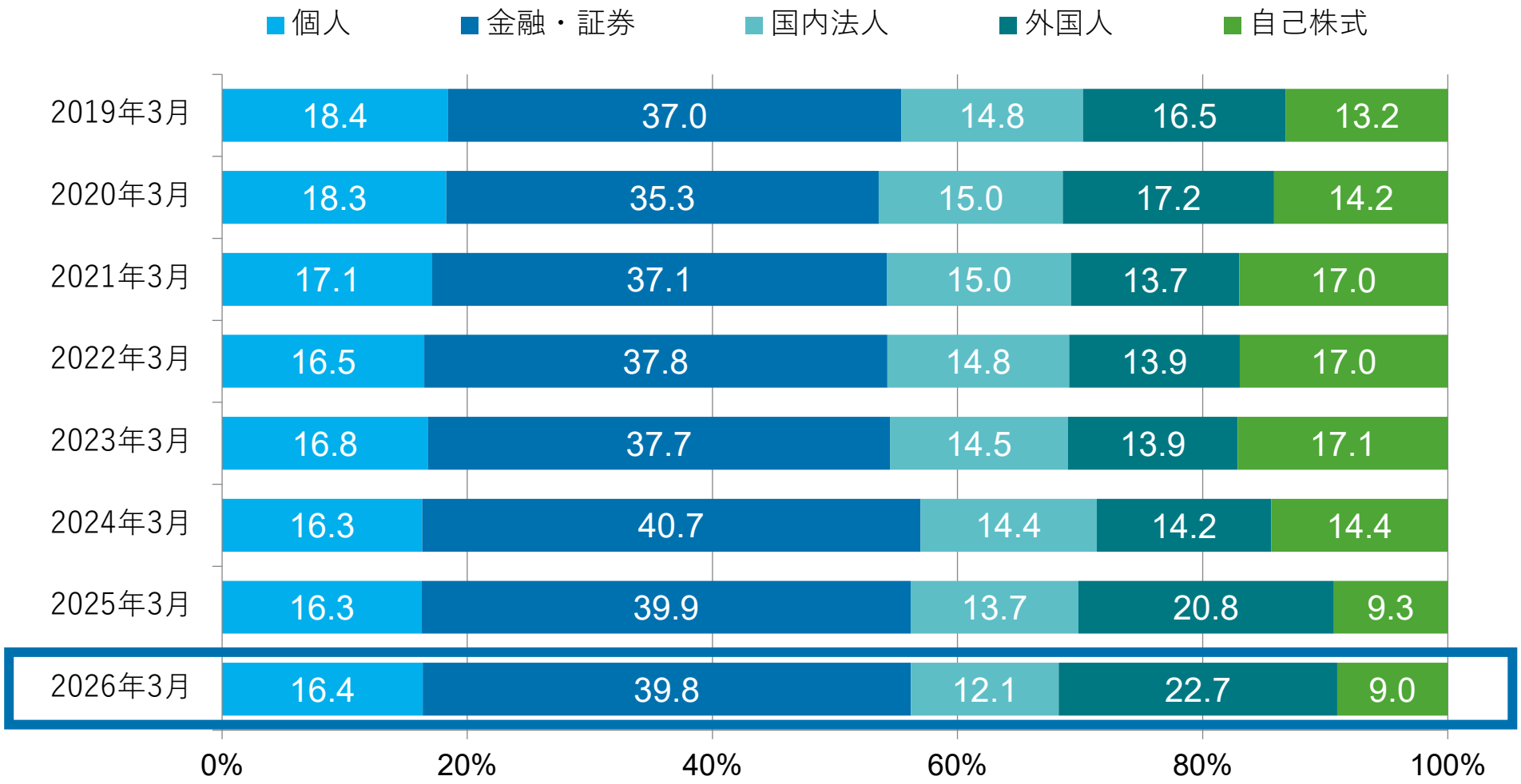
THB 4.97（同4.64）/MXN 8.70（同7.77）/EUR 184.33（同164.92 ）

	26年3月末	25年3月末	増 減
流動負債	**37,113**	40,513	△3,399
支手・買掛金	**20,918**	23,492	△2,573
短期借入金	**1,344**	4,816	△3,472
その他流動負債	**14,849**	12,204	+2,645
固定負債	**25,026**	14,827	+10,198
長期借入金	**7,871**	5,516	+2,354
退職給付に係る負債	**5,611**	6,319	△708
その他固定負債	**11,544**	2,991	+8,552
負債合計	**62,139**	55,340	+6,798
株主資本	**134,132**	122,611	+11,520
資本金	**17,520**	17,520	-
資本剰余金	**20,040**	19,976	+63
利益剰余金	**106,928**	95,792	+11,136
自己株式	**△10,357**	△10,677	+320
株式評価／為替換算／退給	**26,683**	20,293	+6,389
新株予約権	**465**	465	-
非支配株主持分	**505**	511	△6
純資産合計	**161,787**	143,882	+17,904
負債・純資産合計	**223,926**	199,223	+24,703

Copyright © SEIREN CO., LTD.

株式の状況　【株主区分別株式数比率 推移】

■ 2026年3月末 単元株主数　6,968名（2025年3月末比＋1,201名）



Copyright © SEIREN CO., LTD.

2. 2026年度 連結業績予想および中期計画

Copyright © SEIREN CO., LTD.

2026年度 連結業績予想

6期連続増収・増益（営業利益）、6期連続過去最高益（営業利益）を計画

（百万円）

	2026年度 予想	2025年度 実績	増減 金額	増減 率
売上高	★ **190,300**	171,765	+18,534	+10.8%
営業利益	★ **20,900**	20,832	+67	+0.3%
営業利益率	**11.0%**	12.1%		
経常利益	**21,100**	22,005	△905	△4.1%
親会社株主に帰属する当期純利益	**15,000**	15,599	△599	△3.8%
為替レートの前提	1米ドル152円、1中国元 21.5円		★過去最高更新	
減価償却費	**7,300**	6,284	+1,015	+16.2%
設備投資	**15,300**	10,439	+4,860	+46.6%

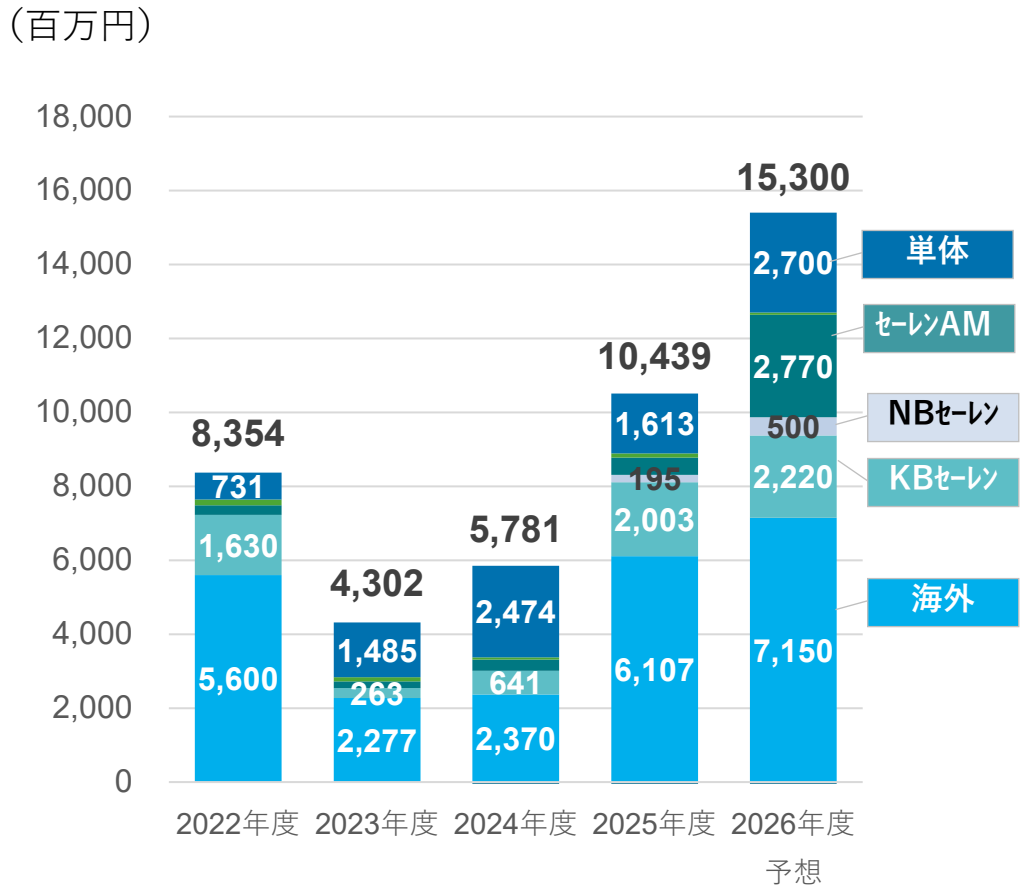
【設備投資内訳】	当期	前年
■国　内	**8,150**	4,332
■海　外	**7,150** (47%)	6,107 (59%)

※設備投資額：キャッシュ・フロー ベース

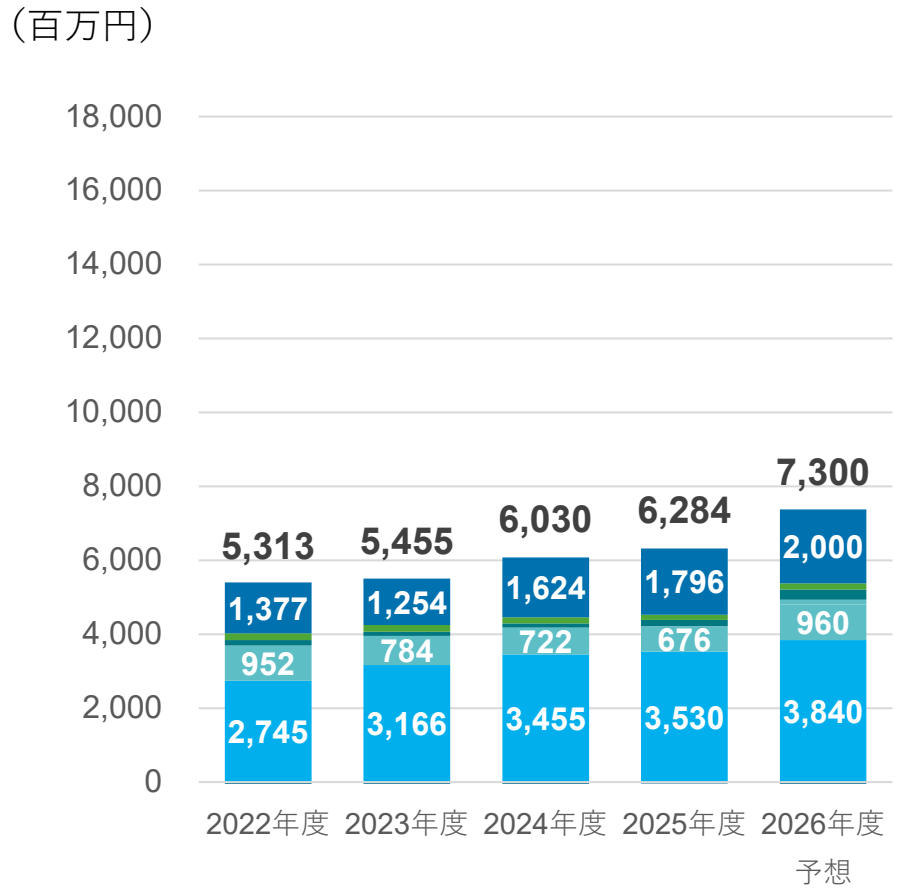
Copyright © SEIREN CO., LTD.

連結設備投資／減価償却費

設備投資



減価償却費

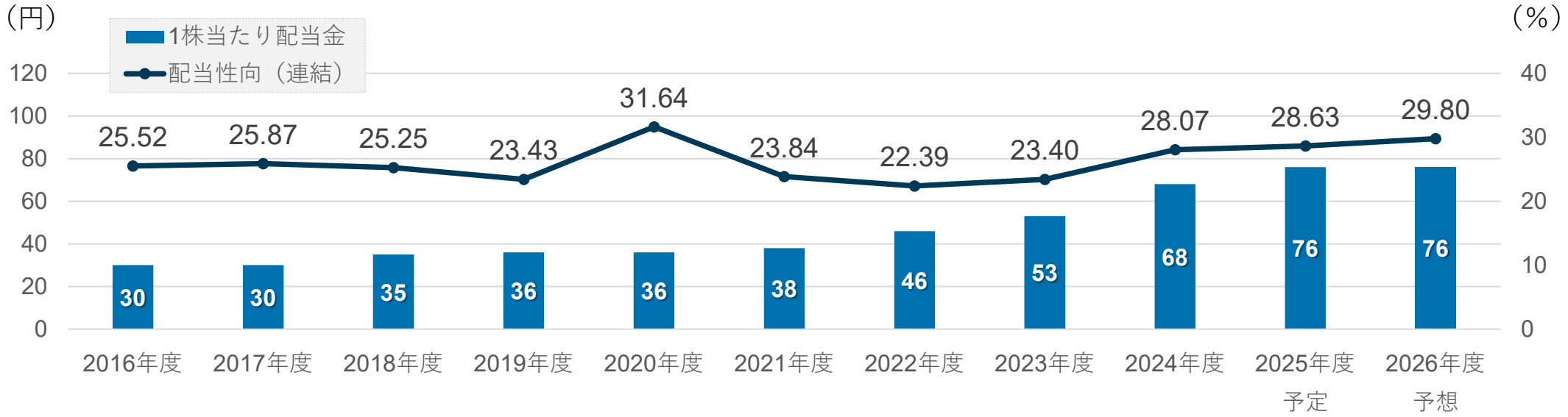


Copyright © SEIREN CO., LTD.

配当の推移

2026年度は1株当たり年間配当金76円を計画

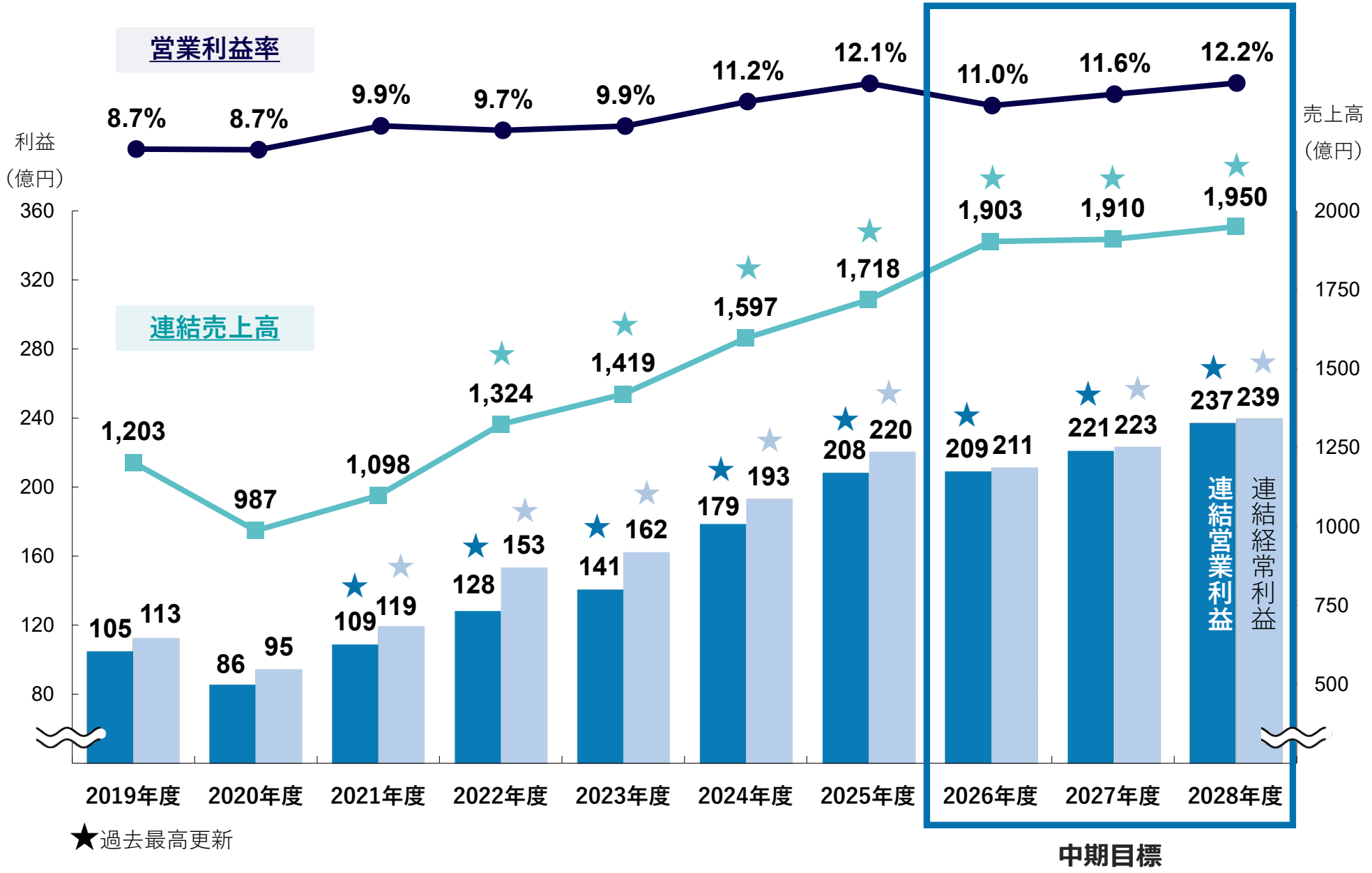
	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度 予定	2026年度 予想
中間配当金（円）	18.00	23.00	23.00	30.00	38.00	38.00
期末配当金（円）	20.00	23.00	30.00	38.00	38.00	38.00
年間配当金（円）	38.00	46.00	53.00	68.00	76.00	76.00
1株当たり純利益（連結）（円）	159.43	205.43	226.53	242.29	265.48	255.07
配当性向（連結）（%）	23.84	22.39	23.40	28.07	28.63	29.80
総還元性向（%）	23.84	29.91	42.28	72.06	28.65	29.80



※2026年度予想は自己株取得の影響を織り込まず

Copyright © SEIREN CO., LTD.

連結中期計画（2026-28年度）



Copyright © SEIREN CO., LTD.

3. トピックス

■資本コストや株価を意識した経営

■成長８分野と成長投資

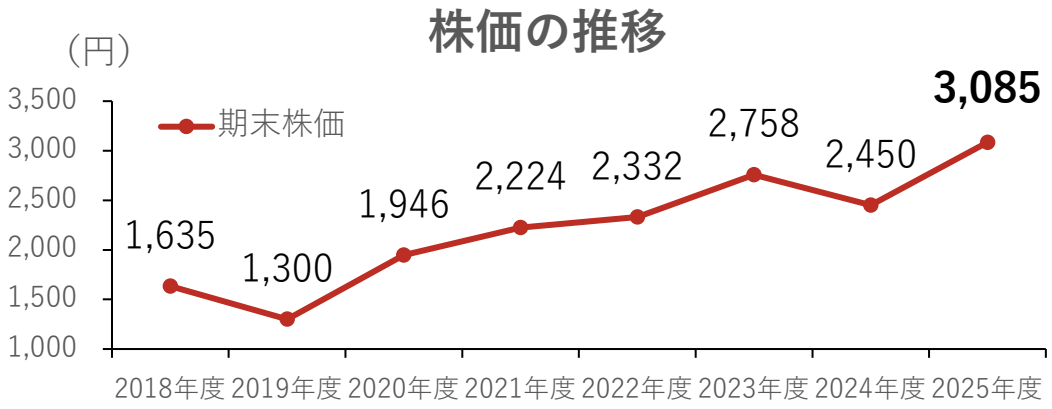
■キャッシュアロケーション

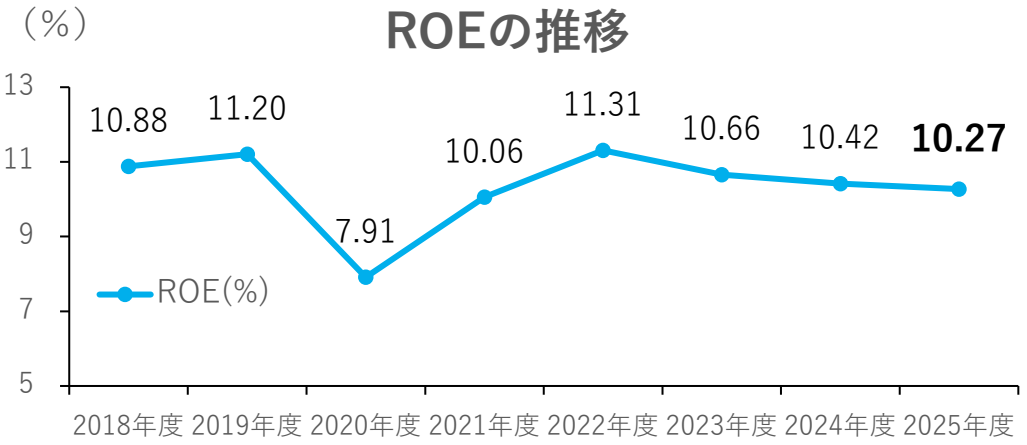
Copyright © SEIREN CO., LTD.

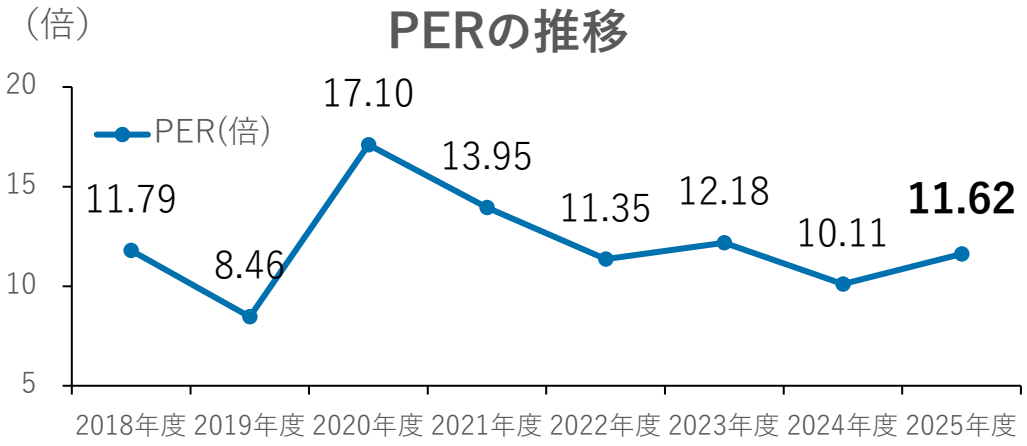
資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

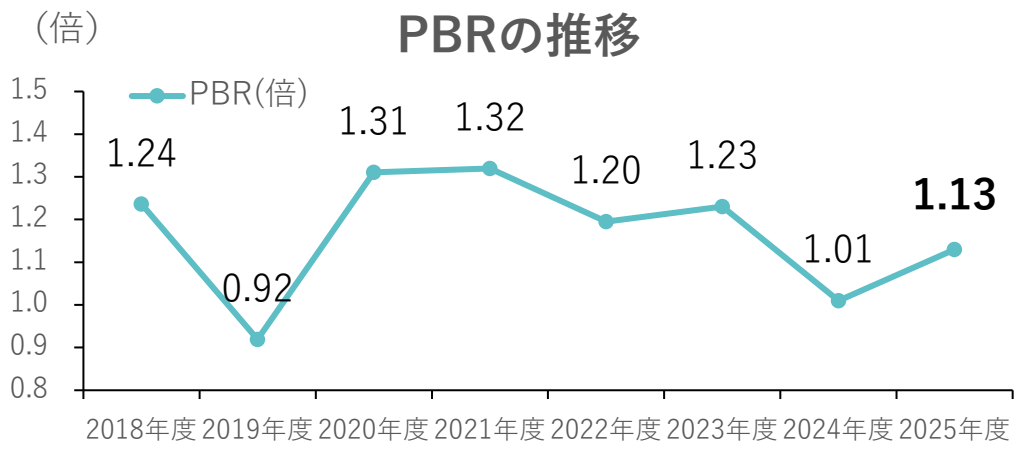
Copyright © SEIREN CO., LTD.

企業価値向上に向けて　－株価・市場評価の推移





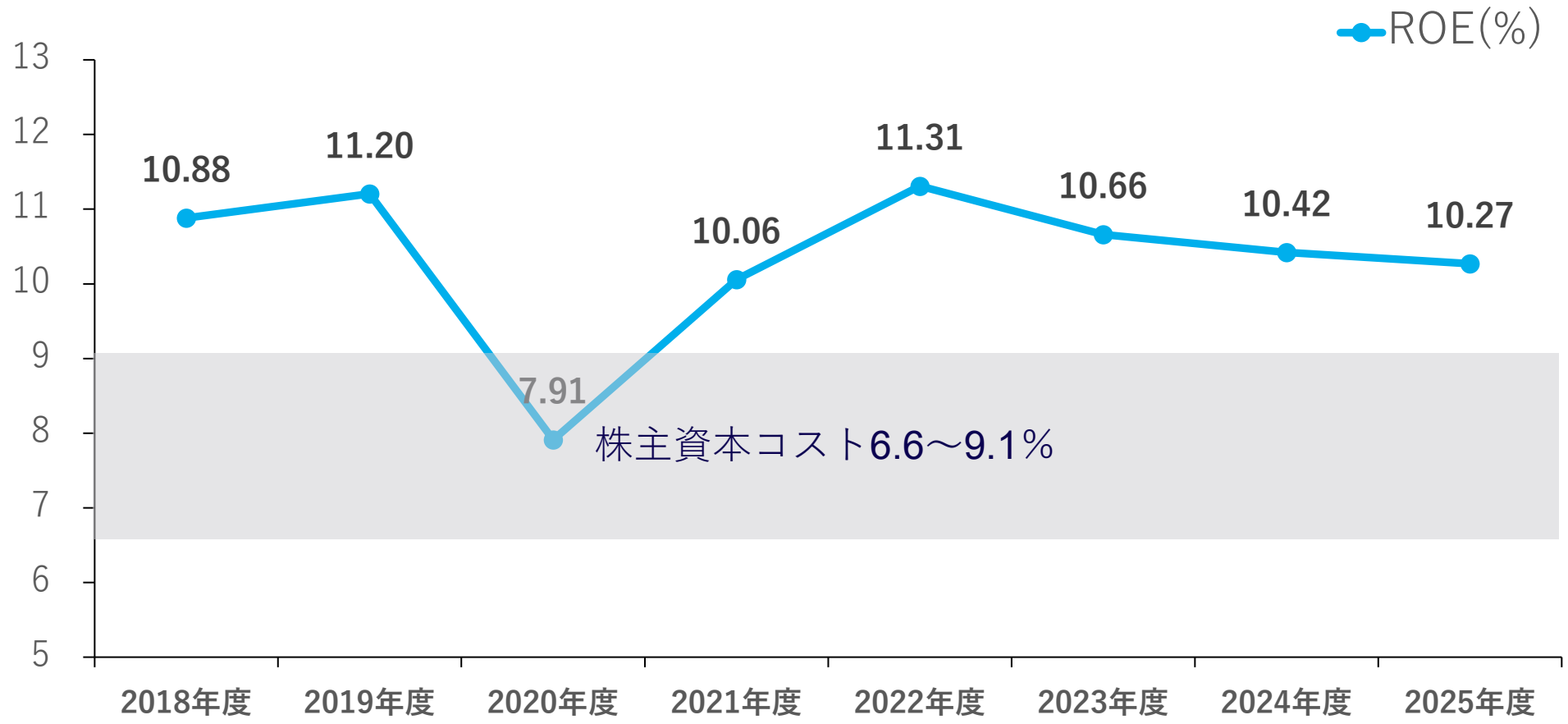




Copyright © SEIREN CO., LTD.

企業価値向上に向けて　－資本コストとROE

■ ROEは株主資本コストを上回る水準を維持



株主資本コストを上回る水準として自己資本当期純利益率（ROE）10%以上の維持を目指す

Copyright © SEIREN CO., LTD.

企業価値向上に向けて　－PBR向上に向けた取組み

事業戦略・財務戦略・非財務戦略の着実な遂行によりPBRの向上を目指す

ROEの向上 × **PERの向上** ＝ **PBRの向上**

収益性向上
- 成長分野売上高の拡大
- 企業価値向上に向けたM&Aなど

資本効率向上
- 機動的な自己株式取得
- 株主還元
  （配当性向30％目安）

資本コスト抑制
- IR/SR活動の更なる強化
- 情報開示の充実

期待成長率向上
- IR強化による将来成長の期待醸成
- 持続的成長シナリオの発信強化

Copyright © SEIREN CO., LTD.

成長８分野と成長投資

Copyright © SEIREN CO., LTD.

成長分野



次世代車種シート材（BEV･HEV･PHEV）

- 環境対応型の新合皮開発



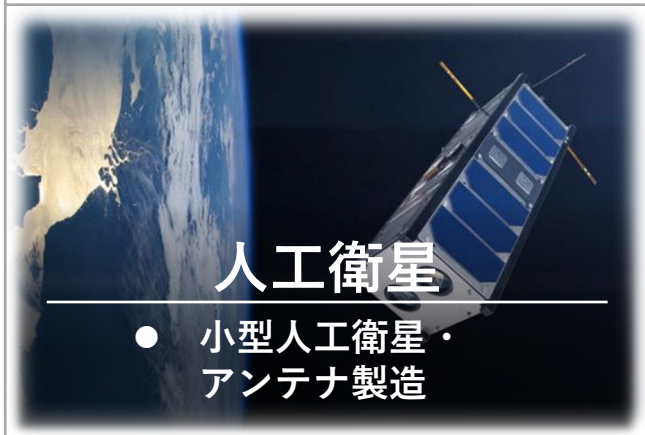
一貫生産エアバッグ

- PETエアバッグのグローバル生産



炭素繊維

- 特性を活かした新商品開発



人工衛星

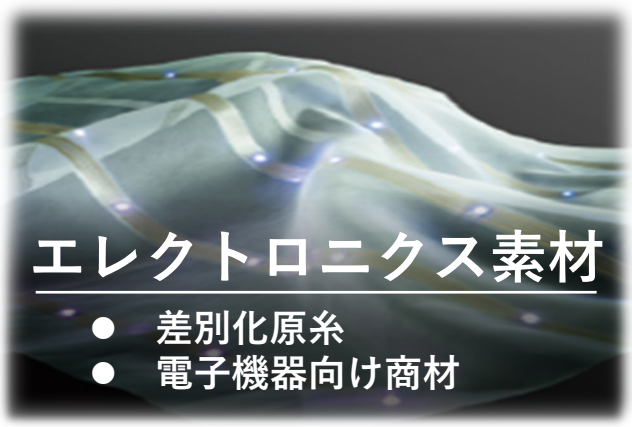
- 小型人工衛星・アンテナ製造

コア技術



半導体

- 光通信向け厚膜酸化膜の増産



エレクトロニクス素材

- 差別化原糸
- 電子機器向け商材



環境・メディカル

- 浄水・水素関連資材



非繊維ビスコテックス

- 車輌・建材・家電等への加飾用途拡大

Copyright © SEIREN CO., LTD.

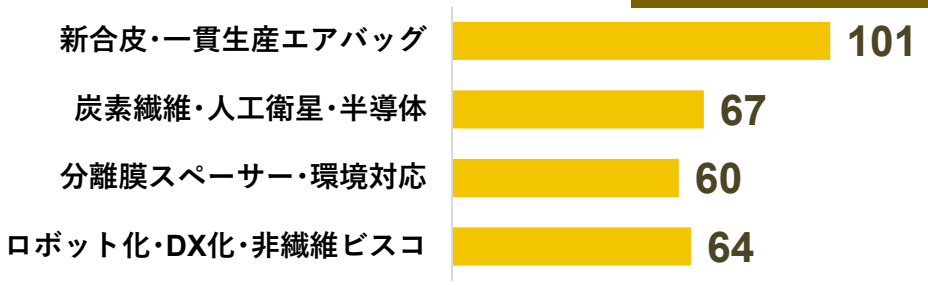
2026年5月改定

（単位：億円）

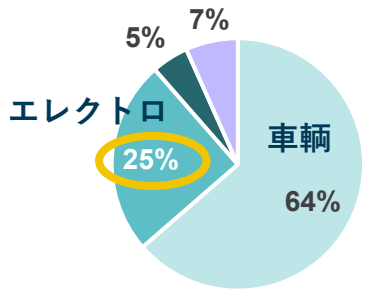
成長分野売上高の推移／成長投資の内訳

成長投資の内訳（2025-27年度）

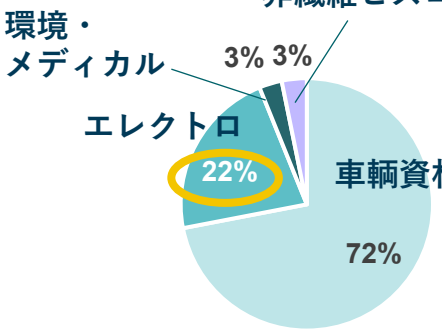
総額 291億円



営業利益構成比（2030年度）



営業利益構成比（2025年度）



成長分野売上高

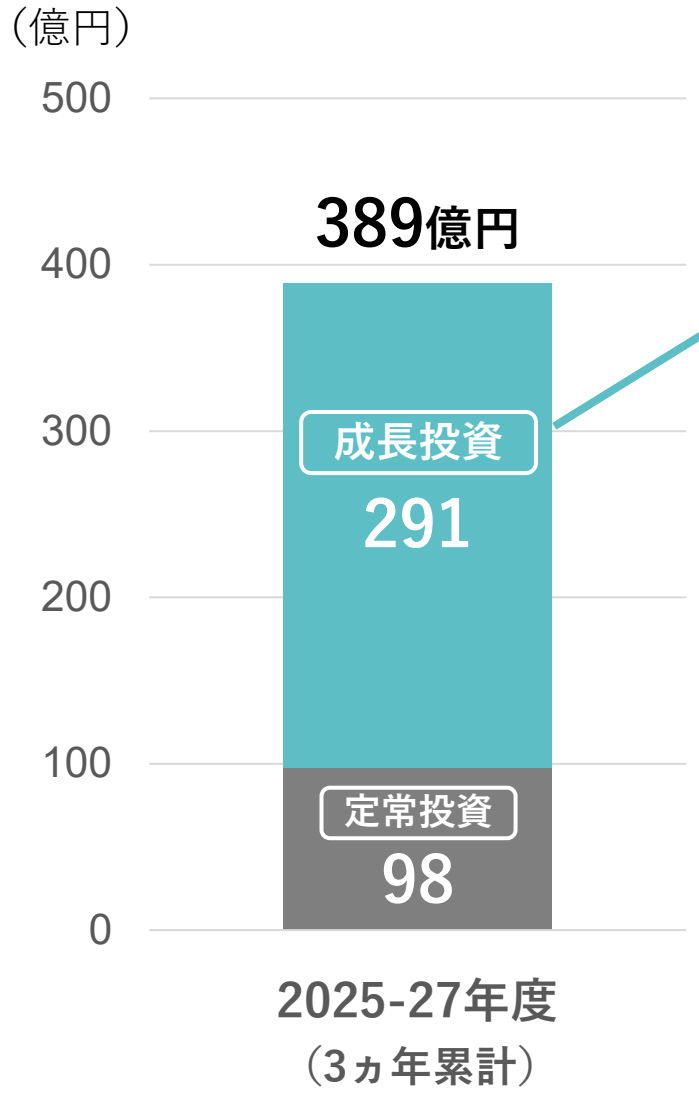
1,391

Copyright © SEIREN CO., LTD.

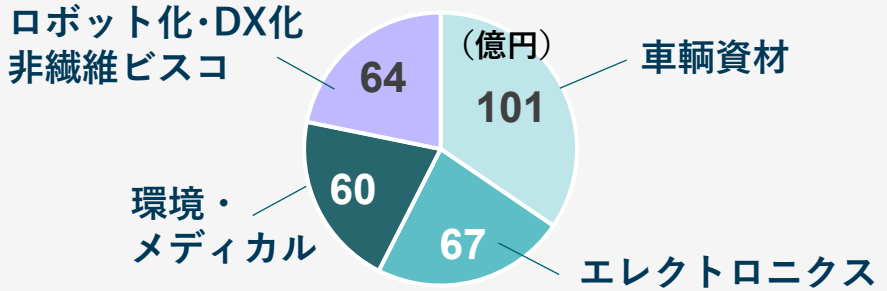
設備投資の内訳（2025～27年度）

2026年5月改定

成長8分野の事業拡大に向けた積極投資



成長投資 291億円の内訳



車輌資材	環境対応新合皮、一貫生産エアバッグ生産ライン新設
エレクトロニクス	人工衛星、半導体、炭素繊維の開発と量産対応
環境･メディカル	カーボンニュートラル対応（バイオマスボイラー等） 分離膜スペーサー工場拡張
ロボット化･DX化 非繊維ビスコ	生産工場のロボット化･検査自動化 成型・加飾設備の開発

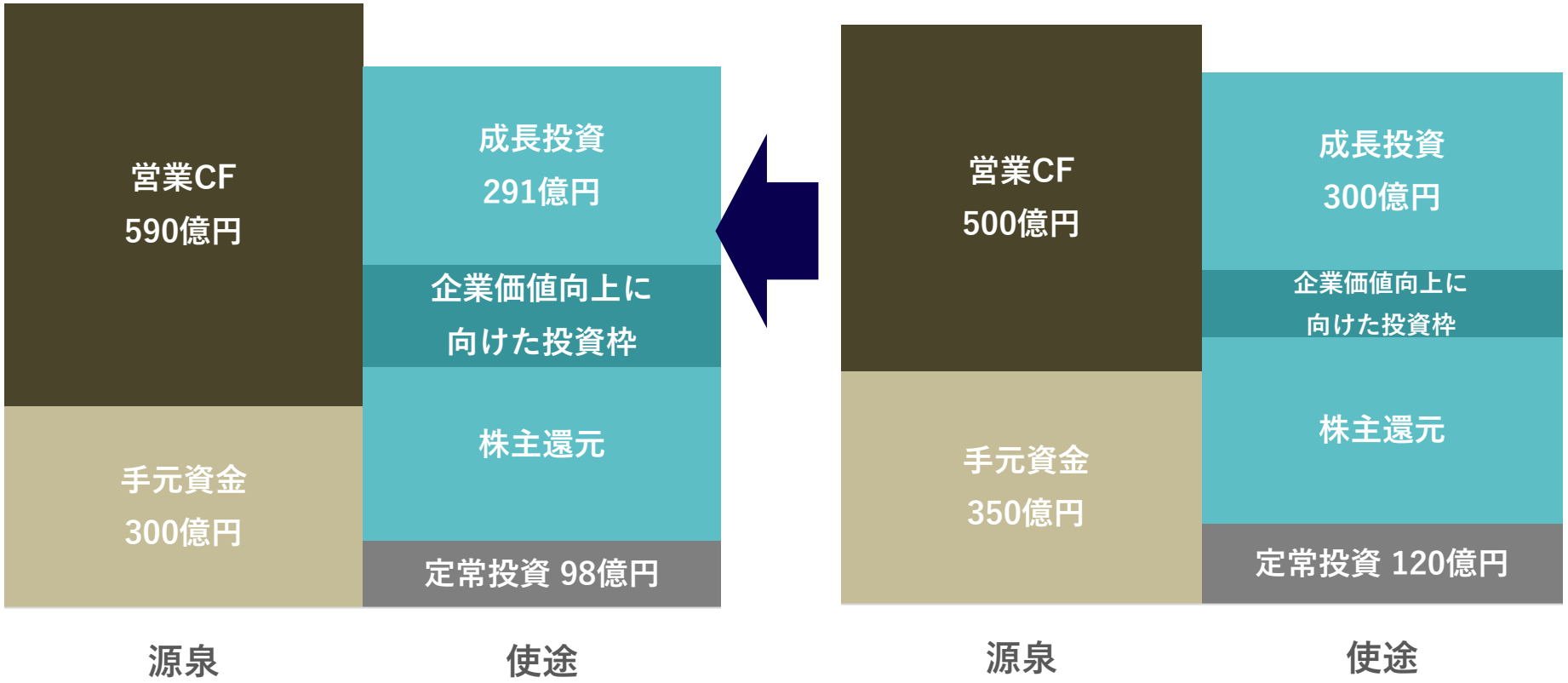
Copyright © SEIREN CO., LTD.

キャッシュアロケーション

Copyright © SEIREN CO., LTD.

キャッシュアロケーション　2025～2027年度の3ヵ年累計

企業の持続的成長に向けた積極投資と株主還元の継続



Copyright © SEIREN CO., LTD.

将来見通しに関する注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があることをご了承願います。

以上

Copyright © SEIREN CO., LTD.