2026年３月期

決算説明会

2026年6月2日

株式会社ムサシ

ムサシ 決算説明会

時間	内容	担当
15：00	開会・出席者紹介	司会
15：05	決算概況について	社長 小野 貢市
15：40	決算短信について	財務部長 山本 義明
15：45	質疑応答	当社出席者
16：00	閉会	司会

決算概況について

2026年3月期 実績 前期比

株式会社ムサシ

【 連 結 】

（単位：百万円）

	25年3月期 実 績	26年3月期 実 績	差 異	増 減 率
情報・印刷・産業システム機材	18,786	17,782	△1,004	△5.3%
金融汎用・選挙システム機材	9,409	13,880	4,471	47.5%
紙 ・ 紙 加 工 品	8,895	8,625	△270	△3.0%
不動産賃貸・リース事業等	299	297	△2	△0.7%
売 上 高 合 計	37,391	40,586	3,195	8.5%
営 業 利 益	3,354	4,677	1,323	39.4%
経 常 利 益	4,738	4,716	△22	△0.5%
純 利 益	3,432	2,803	△629	△18.3%
1 株 利 益	503円77銭	411円42銭		

＊「親会社株主に帰属する当期純利益」を「純利益」と表記しています。

2026年3月期 実績 前期比

株式会社 ムサシ

【 単 体 】

（単位：百万円）

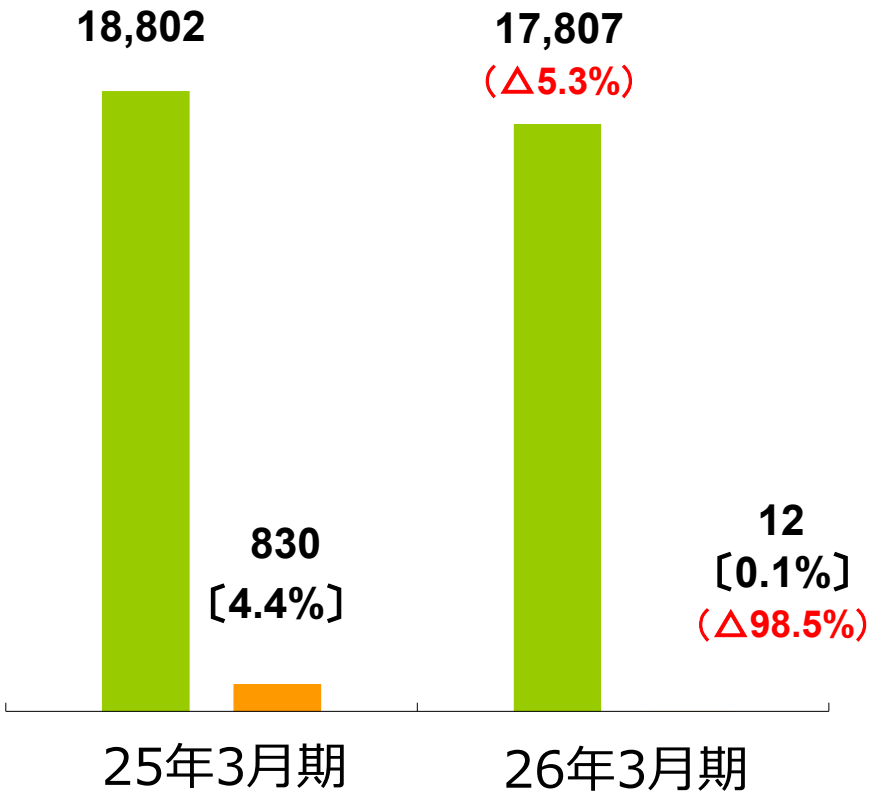
	25年3月期 実 績	26年3月期 実 績	差 異	増 減 率
情報・産業システム機材	8,603	8,048	△555	△6.5%
印 刷 シ ス テ ム 機 材	7,572	7,168	△404	△5.3%
金融汎用システム機材	2,136	1,796	△340	△15.9%
選 挙 シ ス テ ム 機 材	7,189	12,014	4,825	67.1%
紙 ・ 紙 加 工 品	5,547	5,579	32	0.6%
売 上 高 合 計	31,049	34,607	3,558	11.5%
営 業 利 益	2,131	3,940	1,809	84.8%
経 常 利 益	2,325	3,843	1,518	65.3%
当 期 利 益	1,594	2,428	834	52.3%
1 株 利 益	233円98銭	356円45銭		

セグメント情報（前期比）

■ 情報・印刷・産業システム機材

売 上 高 ・ 営 業 利 益

単位：百万円
〔 〕：営業利益率
( )：前期比増減



ポ イ ン ト

売 上 高

＊セグメント間の内部売上高を含む

売上高：178億7百万円（前期比5.3%減）

■情報システム機材：

・スキャナー等の電子化機器や業務用ろ過フィルターの販売が増加したほか、LTOテープも堅調に推移

・工業用検査機材も航空・宇宙関連中心に点検業務を取り込み、堅調に推移

・文書のデジタル化事業は官公庁・自治体の大型案件予算縮小により受注落ち込む。

■印刷システム機材：

・印刷材料の販売は若干低調に推移

・印刷機器の販売も需要低迷で落ち込む。

営 業 利 益

営業利益：12百万円（前期比98.5%減）

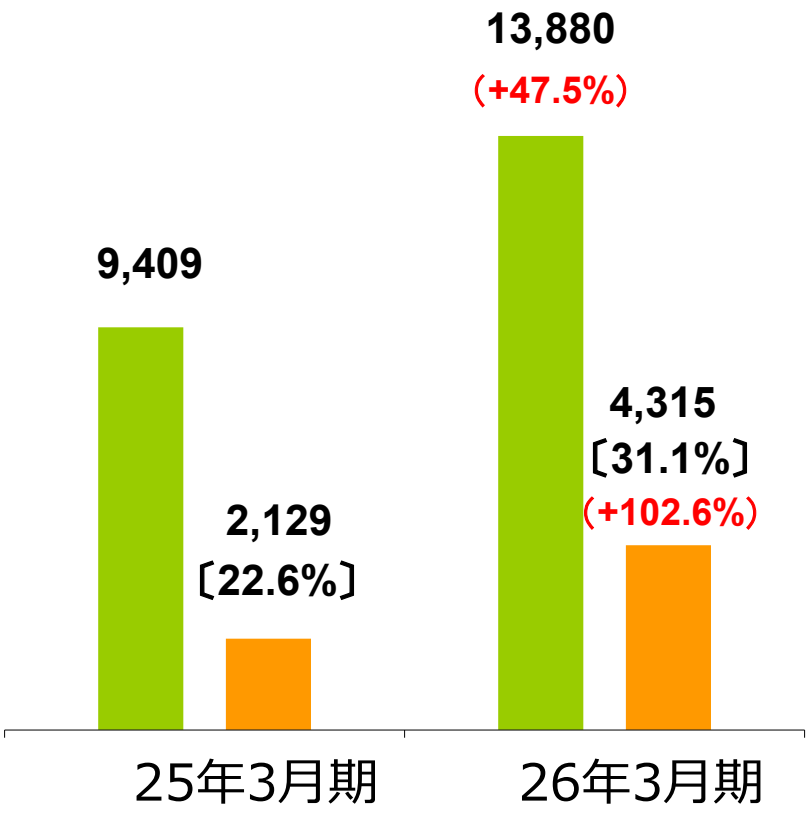
■文書のデジタル化事業の受注減少と印刷システム機材の利益率低下により減益。

セグメント情報（前期比）

■ 金融汎用・選挙システム機材

売 上 高 ・ 営 業 利 益

単位：百万円
〔 〕：営業利益率
( )：前期比増減



ポ イ ン ト

売 上 高

＊セグメント間の内部売上高を含む

売上高： 138億80百万円（前期比47.5%増）

■ 金融汎用システム機材：

・セキュリティ機器や金融機関の集中部門向けシステム機器の販売が順調に推移

・貨幣処理機器の販売は、新紙幣の更新需要の反動減で低調に推移

■ 選挙システム機材：

・東京都議会議員選挙／参議院議員選挙／衆議院議員選挙の実施で、投票用紙交付機や読取分類機などの機器販売が好調

・投開票管理システムの販売やサポート業務の受注も伸長

営 業 利 益

営業利益：43億15百万円（前期比102.6%増）

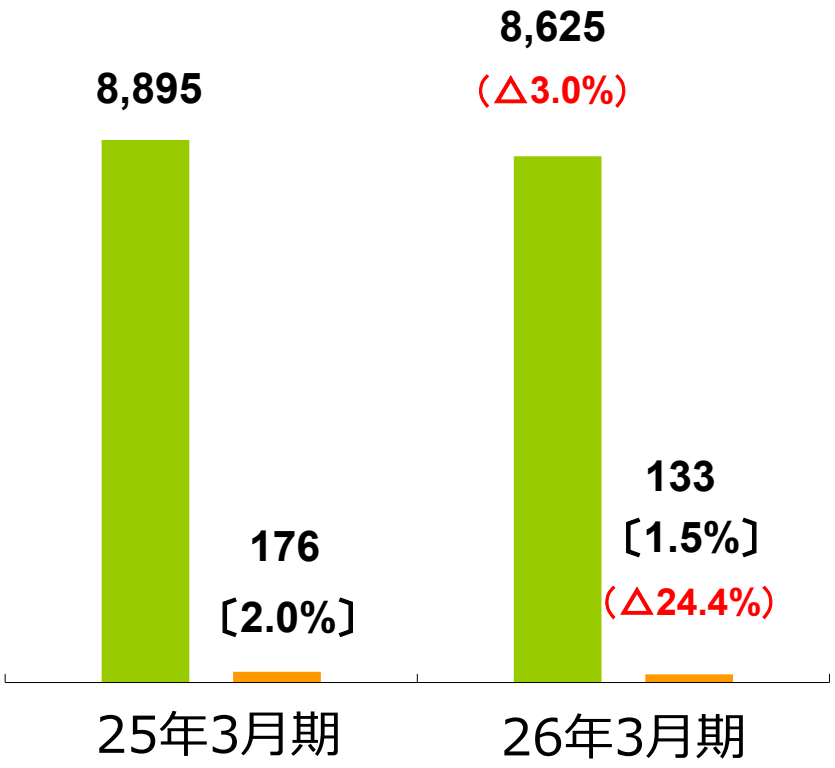
■ 選挙システム機材の増収影響により増益。

セグメント情報（前期比）

■ 紙･紙加工品

売 上 高 ・ 営 業 利 益

単位：百万円
〔 〕：営業利益率
( )：前期比増減



ポ イ ン ト

売 上 高

＊セグメント間の内部売上高を含む

売上高：86億25百万円（前期比3.0%減）

・医薬品や化粧品向け紙器用板紙の販売が順調に推移するも、印刷用紙や情報用紙の販売が需要減少の影響を受け、減収

営 業 利 益

営業利益：1億33百万円（前期比24.4%減）

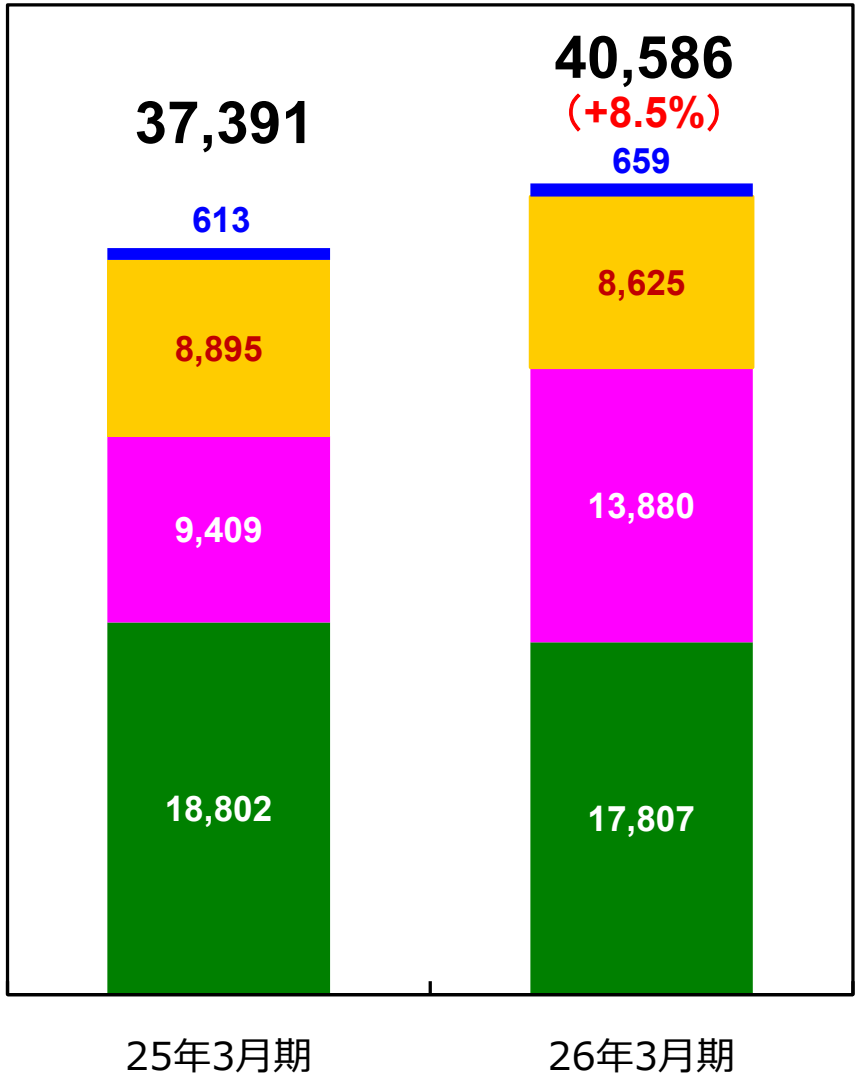
■ 減収の影響を受け減益

セグメント別売上高・営業利益（前年同期比）

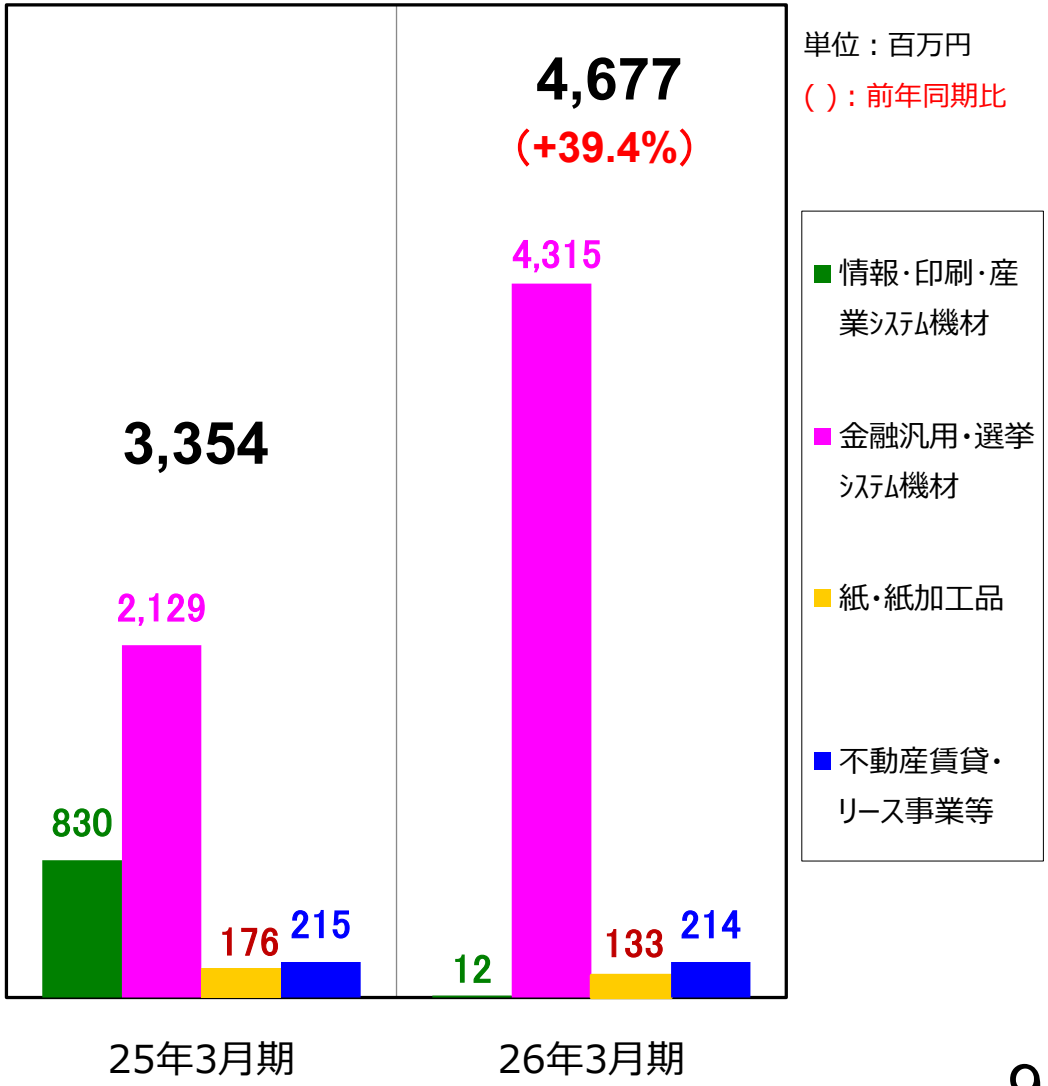
株式会社 ムサシ

売 上 高

＊セグメント間の内部売上高を含む



営 業 利 益



業績見通し

2027年3月期 業績見通し

株式会社 ムサシ

【2027年3月期の見通し】

■情報・印刷・産業システム機材

文書デジタル化需要拡大、ミクロフィルター・工業用検査機材・
多目的インクジェットプリンターなど拡販に注力

●売上高見通し（連結通期）：191億51百万円 （前年比13億69百万円増）

■金融汎用・選挙システム機材

金融機関の集中部門向けシステムの販売に注力
選挙システムは前年大型選挙需要の反動減

●売上高見通し（連結通期）：58億12百万円 （前年比80億68百万円減）

■紙・紙加工品：堅調な需要が見込まれる紙器用板紙に注力

●売上高見通し（連結通期）：87億 7百万円 （前年比82百万円増）

2027年3月期 見通し　前年比

株式会社ムサシ

【 連 結 】

（単位：百万円）

	26年3月期 実 績	27年3月期 見 通 し	差　異	増 減 率
情報・印刷・産業システム機材	17,782	19,151	1,369	7.7%
金融汎用・選挙システム機材	13,880	5,812	△8,068	△58.1%
紙　・　紙　加　工　品	8,625	8,707	82	1.0%
不動産賃貸・リース事業等	297	288	△9	△3.0%
売 上 高 合 計	40,586	33,959	△6,627	△16.3%
営　業　利　益	4,677	596	△4,081	△87.3%
経　常　利　益	4,716	732	△3,984	△84.5%
純　利　益	2,803	391	△2,412	△86.1%
1　株　利　益	411円42銭	57円38銭		

＊「親会社株主に帰属する当期純利益」を「純利益」と表記しています。

2027年3月期 見通し 前年比

【単体】

（単位：百万円）

	26年3月期 実績	27年3月期 見通し	差異	増減率
情報・産業システム機材	8,048	9,200	1,152	14.3%
印刷システム機材	7,168	7,440	272	3.8%
金融汎用システム機材	1,796	1,900	104	5.8%
選挙システム機材	12,014	3,800	△8,214	△68.4%
紙・紙加工品	5,579	5,660	81	1.5%
売上高合計	34,607	28,000	△6,607	△19.1%
営業利益	3,940	282	△3,658	△92.8%
経常利益	3,843	404	△3,439	△89.5%
当期利益	2,428	238	△2,190	△90.2%
1株利益	356円45銭	34円93銭		

設備投資・減価償却費・研究開発費の推移

株式会社 ムサシ

（単位：百万円未満切捨て）

		2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2021/3	2022/3	2023/3	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3（予想）
設備投資（有形のみ）	連結	258	219	273	228	718	160	758	201	411	232	458	180
	単体	21	83	50	27	110	34	81	62	28	81	272	71
設備投資（有形+無形）	連結	287	247	313	301	855	312	772	225	438	242	786	243
	単体	38	101	53	30	176	79	81	73	41	86	560	113
減価償却費	連結	372	308	322	332	338	326	421	411	395	395	429	368
	単体	104	104	96	97	83	106	98	101	89	79	130	91
研究開発費	連結	163	122	106	136	126	165	164	220	353	532	235	591
	単体	124	89	76	111	100	135	132	214	345	528	228	590

利益配分について（配当金）

株式会社 ムサシ

基本方針：「内部留保の充実」と「業績に応じた利益還元」

26年3月期の配当金

- 中間配当： 28円（普通配当18円 **＋ 特別配当10円**）
- 期末配当： 48円（普通配当18円 **＋ 特別配当30円**）

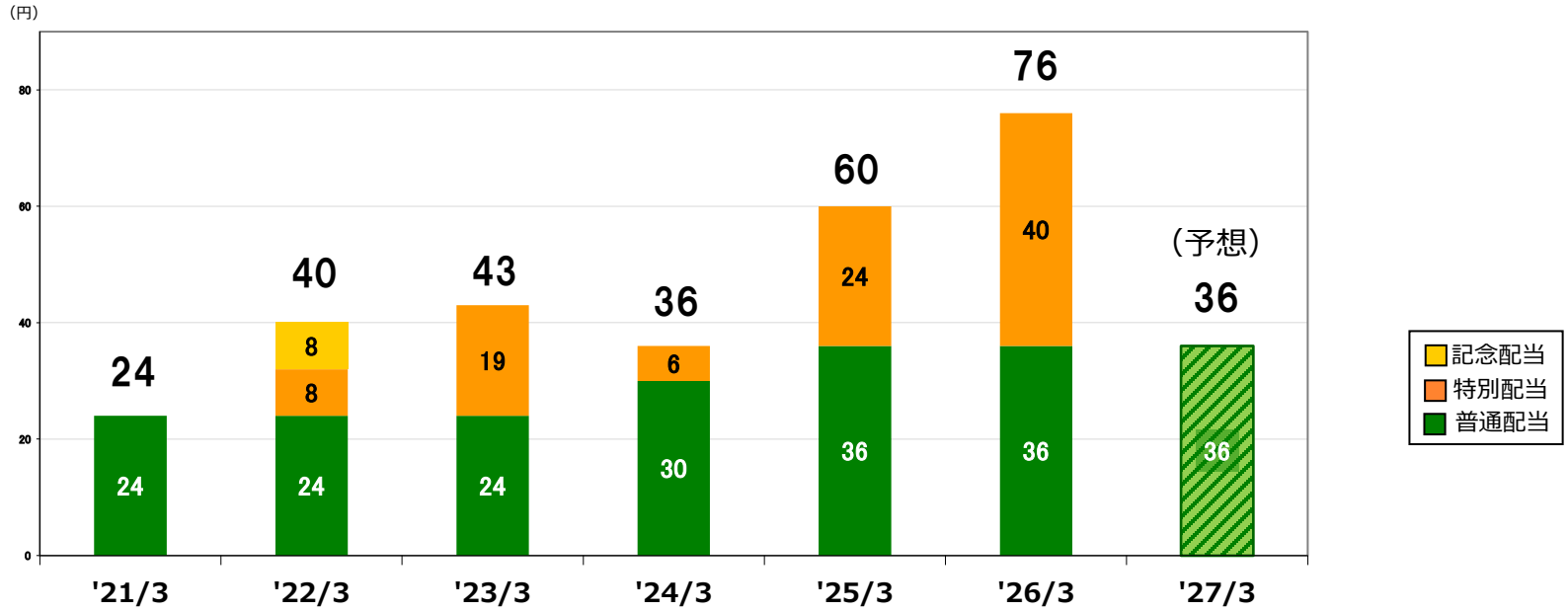
年間配当金： 76円（普通配当36円 **＋ 増配40円**）

27年3月期の配当金（予定）

- 中間配当 ： 18円（普通配当）
- 期末配当 ： 18円（普通配当）

年間配当金： 36円

〔年間配当金の推移〕



各事業の状況

文書のデジタル化事業

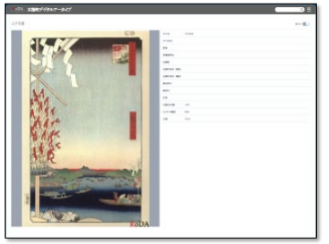
（情報・産業システム機材） 株式会社ムサシ

アーカイブ需要の拡大

アーカイブ事業が、公共情報インフラを次世代につなぐ
信頼を蓄積する「次世代アーカイブ」への転換



RoDAアーカイブサイト



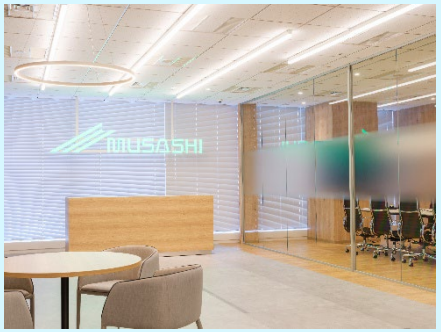
導入事例

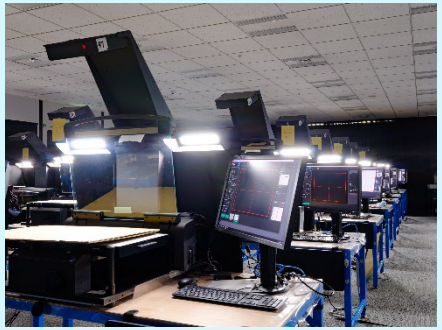
自治体デジタルアーカイブ
自治体が保有する貴重資料を体系的に公開し、町の歴史・文化発信コンテンツとして活用

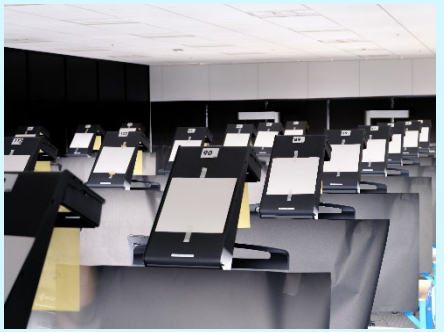
大学デジタルアーカイブ
大学の所蔵資料を年表形式で閲覧・検索可能にし、学生・研究者の利用を促進

災害記録デジタルアーカイブ
地震・豪雨などの災害記録を時系列で閲覧でき、地域復興資料として活用

新BPOセンター**「MUSASHI DigiArk Center」**（ムサシ・デジアークセンター）開設







LTOソリューション

（情報・産業システム機材）　株式会社ムサシ

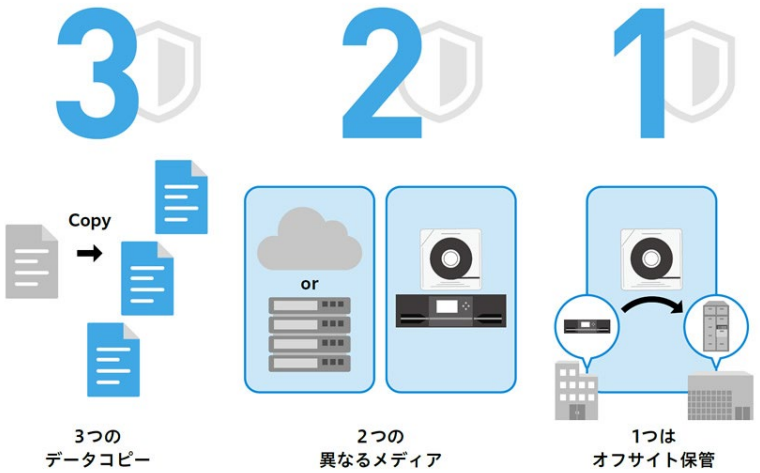
■ ランサムウェア対策に強い最新バックアップ戦略

「3-2-1ルール」とは？

・データ保護のために3つはコピーを作成

・保管する記録媒体は異なる2種類を採用

・コピーの1つはオフサイトに保管



■ LTOの活用データ例

証拠保全・特許
・品質保証 ・知財/特許 ・点群データ
・ログデータ ・建設データ

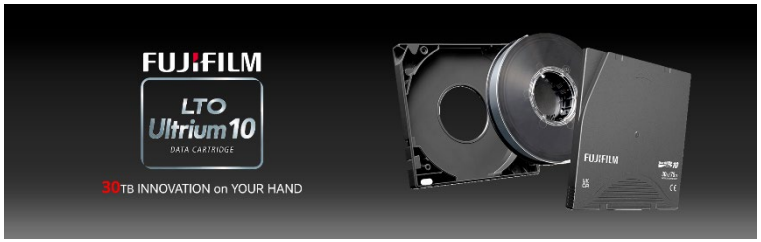
研究開発・実験
・CAE CAD CAM BIM
・AI / IoT ・観測データ

コンテンツ
・制作データ（映像・写真）

医療・医薬
・医用データ ・患者情報 ・創薬
・ゲノム解析（NGS）

自動運転
・センシングデータ ・制御データ

監視カメラ
・映像データ ・セキュリティ





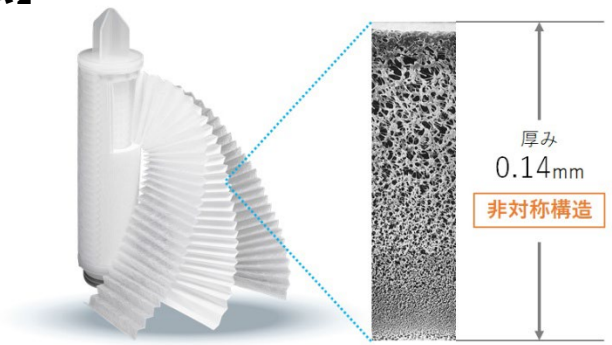
ミクロフィルター

■市場

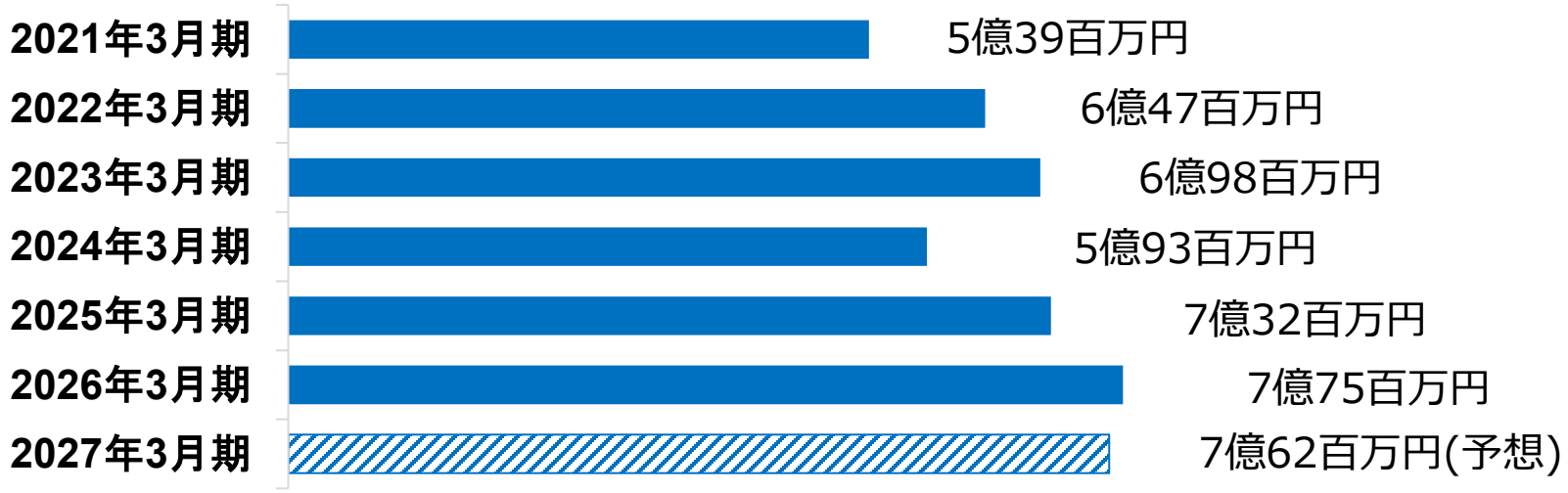
- ストック型ビジネス･･･継続できる材料ビジネスとして注力
- 国内総代理店（2018年1月～）【製造元：富士フイルム】

➡ **市場シェアの拡大を図る**

- ビール、ミネラルウォーター、乳業など飲料用途
- 半導体･電子部品製造や液晶基板、製薬用途



■販売状況



工業用検査機材

■航空機や船舶、インフラなどの安全を守り、製造品質の安定に貢献



非破壊検査で航空機や
船舶の整備に貢献します。



微細な欠陥を検出し、
下水道などのインフラの
安全を守ります。



X線画像の撮影から
データ管理までのワーク
フロー全てをデジタル化
した検査システム

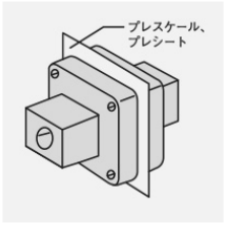
デジタルX線システム

■圧力測定フィルム「プレスケール 」概要

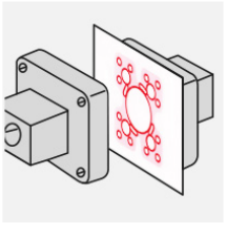
1.「プレスケール」を任意の大きさ、形状にカット



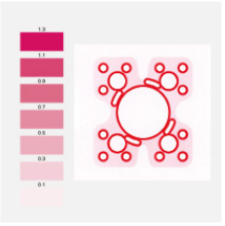
2. 切り取った「プレスケール」を測定個所に挟み込み加圧



3.「プレスケール」を取り出す

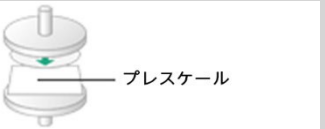


4. 色見本・検量線を用いて圧力を目視で確認

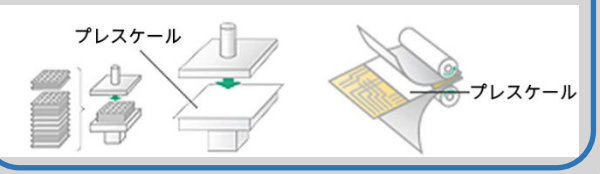


「高温用プレスケール」活用事例

半導体製造におけるウェハボンディング装置



基板製造における熱プレス／ラミネート装置



印刷システム事業

（印刷システム機材）　株式会社ムサシ

◆ ムサシ　オリジナル商品の販売に注力

◆ 様々な厚みに対応する多目的プリンター

AJ800



T3-PRO



T3-OPX



◆「デジタルダイカッター」

図柄に合わせて自由な形状にカット

SC6500



FB9550PRO

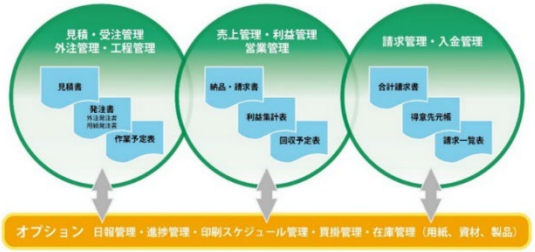


◆ 自社開発 業務管理ソフト　M BOOSTER

見積から納品まで印刷業のすべての工程を一貫して管理

M BOOSTER Standard
Musashi MB Series





金融・汎用システム機材

オペレーションリスクへの対応

■セキュリティ機器の拡販

●通帳証書管理機「テラックPB7」

「精査格納ボックス」で現物精査の効率化を実現



通帳証書管理機



精査格納ボックスで
現物精査の効率化を実現

■専門業務向けアプリケーションに強み

●「集中処理センター」向け管理システム

- 口座振替システム
- 債権書類管理システム
- イメージファイリングシステム

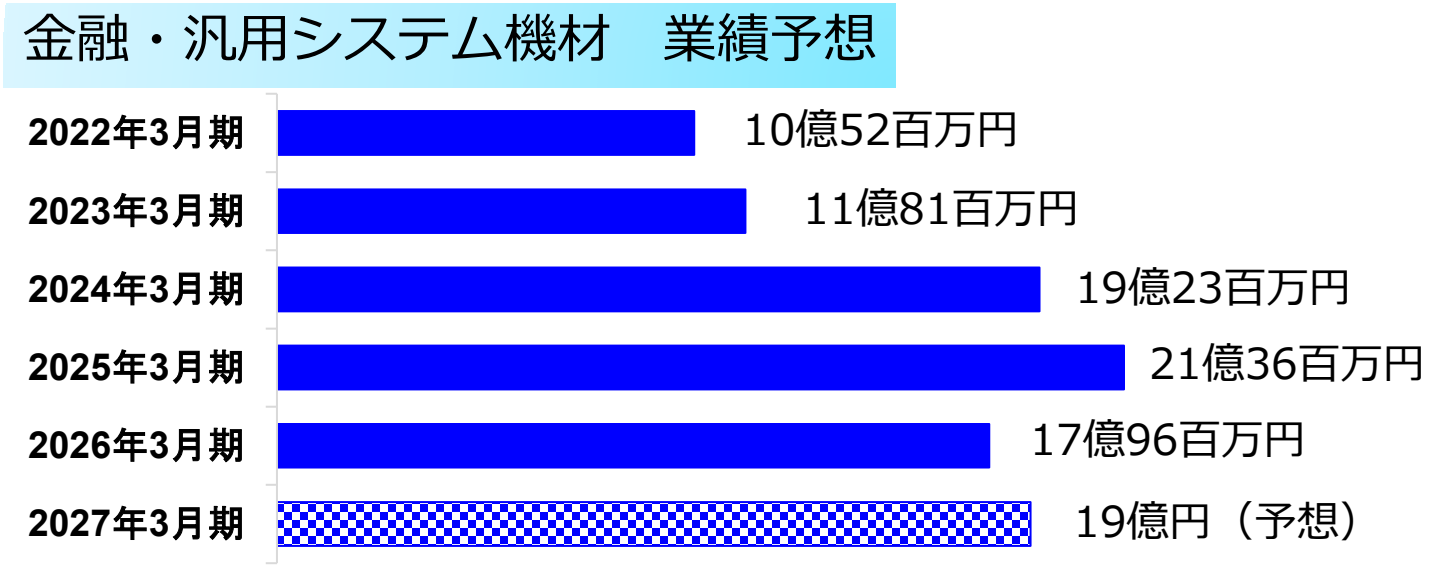
■「BPOサービス」

●振込情報入力業務

●納入済通知書エントリー

●取引履歴COMイメージング

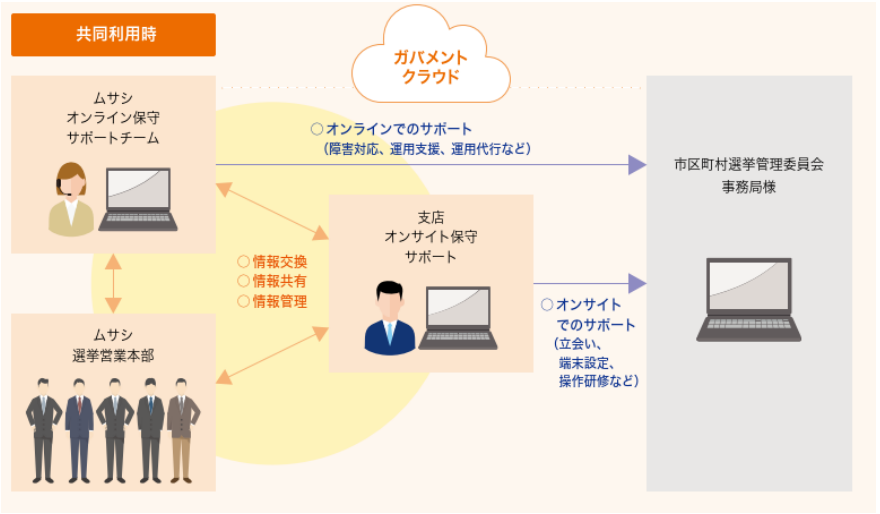
●保険金請求エントリー



選挙システム機材

■ 『選挙業務管理ソフト』 の標準化対応





■ 業界トップの総合サプライヤー



投票用紙自動交付機



投票用紙自動揃え機



投票用紙読取分類機



投票用紙計数機



自然に開く投票用紙



資源再利用の投票箱



投開票集計システム

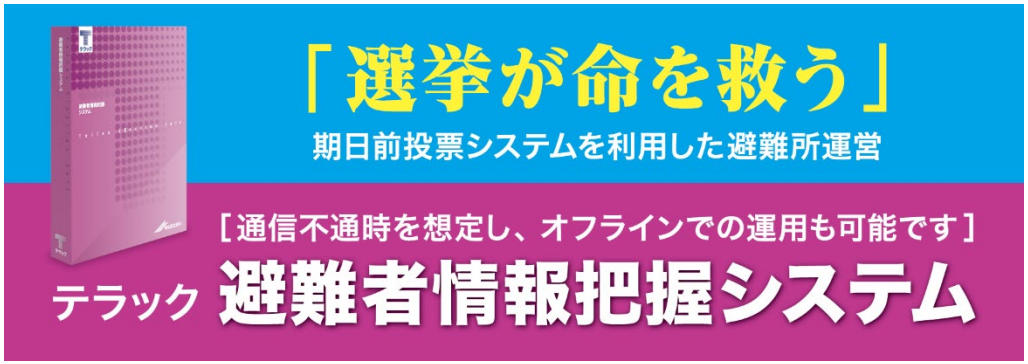
各種機器から用品・用具、業務ソフト、
投票率アップのためのプロモーションまで
選挙をトータルでサポート

防災・減災ソリューション

（選挙システム機材）　株式会社 ムサシ

災害時の避難者情報を一括で管理

「テラック避難者情報把握システム」



≪特長≫

■住民基本台帳連携による迅速な受付対応

■期日前投票システムと同様インターフェイス

■ネットワークに依存しない運用も可能

■マイナンバーカード／QRコードでの受付

■避難者情報の集計が簡単

